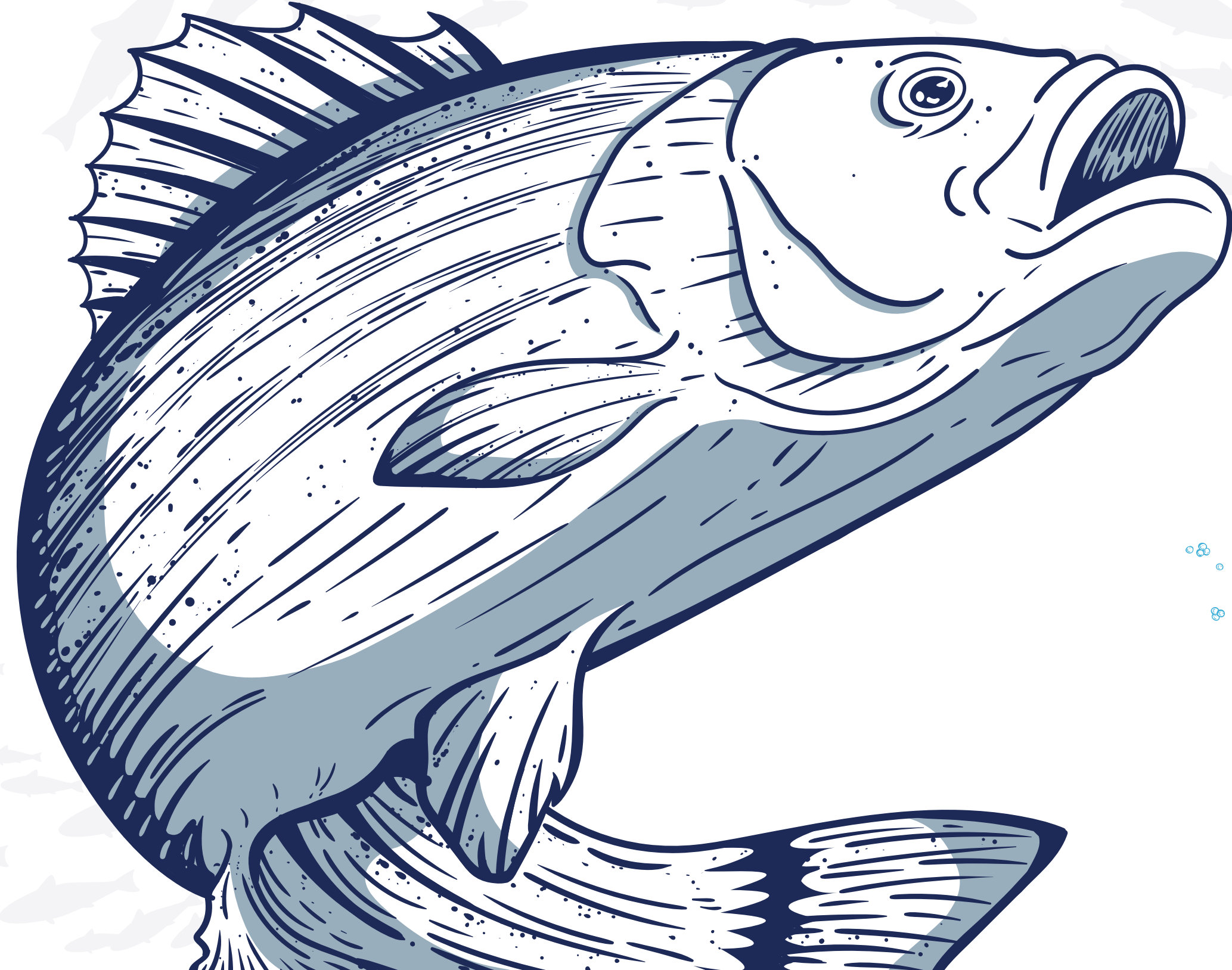


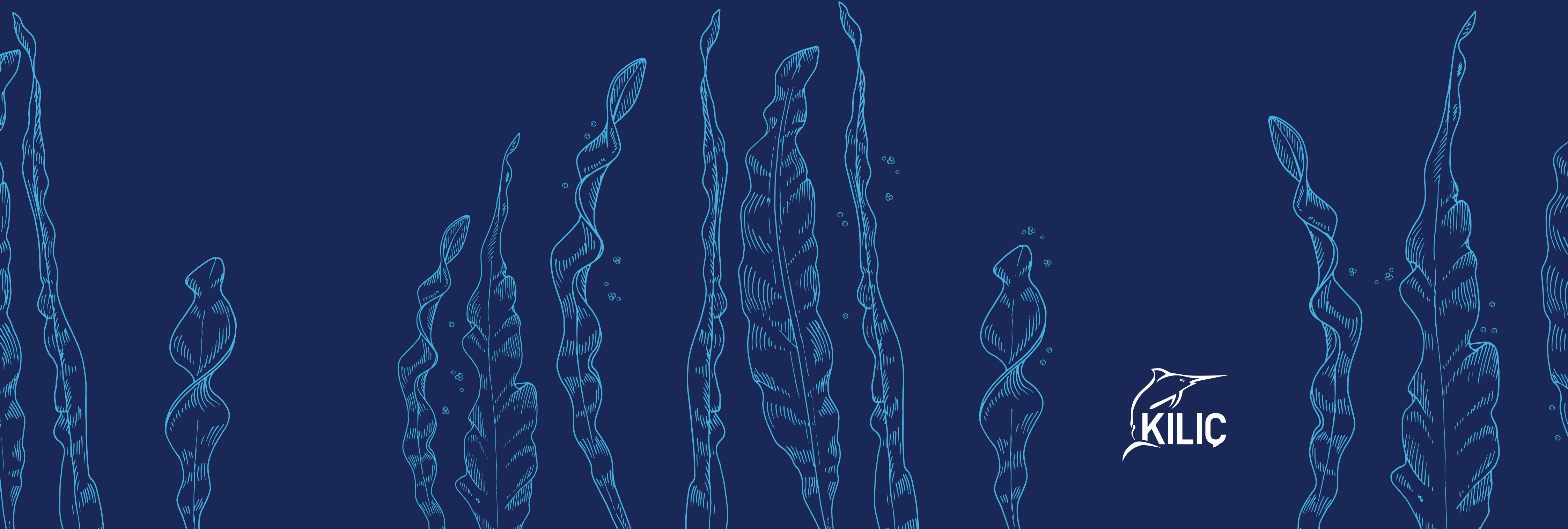
Kılıç Deniz

Sürdürülebilirlik Raporu

2023



Sağlıklı
nesiller için...





İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	4
İŞİMİZ	5
CEO'nun Mesajı	7
2023 Nasıl Geçti?	7
Ödül ve Başarılarımız	8
Nerelerdeyiz?	9
Değer Zincirimiz	12
Başarı Yolculuğumuz	14
Sertifikalarımız	16
Sürdürülebilirlik Stratejimiz	17
Çifte Önemlilik Analizi	18
Çifte Önemlilik Analizi Metodolojisi	18
Paydaş Analizi	19
Çifte Önemlilik Matrisi	19
Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	19
Yönetim Kurulumuz	20
Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz	20
ESG Risklerimiz	21
Etik Değerlerimiz	22
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	23
Sektördeki Yerimiz	24
BALIK	25
Balık Sağlığı ve Refahı	26
Biyoçeşitlilik ve Ekosistemin Korunması	29
Araştırma ve Geliştirme	31
Gıda Güvenliği	33

DOĞA	34
İklim Değişikliği	35
Sera Gazı Emisyonları	36
Enerji Verimliliği	37
Yenilenebilir Enerji Yatırımlarımız	37
Sorumlu Kaynak Tedariği	37
Bitkisel İçerikli Ham Maddeler	37
Denizel İçerikli Ham Maddeler	38
Su Tüketimi	38
Atık Yönetimi	38
Atık Su Yönetimi	39
Katı Atık Yönetimi	40
İNSAN	41
İş Sağlığı ve Güvenliği	42
İstihdam Uygulamalarımız	43
İş Gücümüz	43
Çalışan Profilimiz	44
Çalışan Devir Hızı	44
Eğitim ve Gelişim Faaliyetlerimiz	44
Çalışan Öneri ve Şikayetleri	45
Çalışan Memnuniyeti Değerlendirmesi	45
Gıda Güvencesi	46
Paydaş Katılımı	46
Yerel Topluluklarla İlişkiler	48
Müşteri Memnuniyeti	49
Etkinliklerimiz	49
METRİKLER	50
Gri İçerik Endeksi	55
Künye	58



Rapor Hakkında

Kılıç Deniz olarak kendi sektörümüzde Türkiye'deki ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlarak sürdürülebilirlik yolculuğunda sektöre öncülük etmekten büyük bir gurur ve mutluluk duyuyoruz.

Şirketimizin çevresel, sosyal ve yönetim konularında sergilediği performansla ilgili ayrıntılı ve şeffaf bilgiler vererek paydaşlarımızın bu konular hakkında bilgi sahibi olmasını amaçlıyoruz.

Şirketimiz için önemli konuları belirleyerek rapor içeriğinde her bir önemli konuyla ilgili olan yaklaşımımızı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirerek açıklıyoruz.

Sürdürülebilirlik çabasını destekleyen yönetimimiz ile birlikte bugüne kadar oluşturulan politikalar, alınan eğitimler, yapılan araştırmalar ve şirket içindeki etkileşimler ile sürdürülebilirlik kavramının ilerleyen dönemlerde şirket kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline geleceğine inanıyoruz.

Bu kültürün daha sağlıklı oluşması için çalışanlarımızın, müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, yerel halkımızın ve diğer tüm paydaşlarımızın sürdürülebilirlik yolculuğumuza katkıları şirketimiz için büyük bir değer taşıyor.

Not: Kılıç Deniz Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2023 ile 31 Aralık 2023 dönemini kapsamaktadır. Sürdürülebilirliği sağlamak için gerçekleştirilen bütün faaliyetler kapsamlı bir şekilde raporda sunulmuştur.



İşimiz

Dünyanın önde gelen su ürünleri yetiştiricilerinden biri olarak çipura ve levrek üretiminde dünya lideriyiz.

2023 yılında 253,2 milyon dolar su ürünleri ihracatı ve toplamda 400 milyon doların üzerinde ciro ile ülke ekonomimize katkı sağladık. Denizden sofraya kadar tam entegre değer zincirimiz ile üretimin her aşamasında kaliteyi en üst seviyede tutarak, çevre dostu ve sürdürülebilir yöntemlerle büyümeye devam ediyoruz.

Tüm dünyada önemi giderek artmakta olan sağlıklı ve güvenli protein ihtiyacını nesiller boyu sürdürülebilir üretim yöntemleri ile karşılama vizyonumuz doğrultusunda gezegenimize saygılı bir şekilde üretim faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam edeceğiz.





CEO'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı Kılıç Deniz olarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli bir dönüm noktasıdır. Su ürünleri sektöründeki entegre yapımızı ve sektör liderliğimizi bir adım daha ileri taşıyarak ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu sizlerle paylaşmaktan büyük bir heyecan duyuyoruz. Bu raporun siz değerli paydaşlarımızın şeffaflık beklentilerine yanıt verecek şekilde hazırlanmış olması bizim için önem arz etmektedir.

Bu rapor Kılıç Deniz'in sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını ve bu alandaki somut adımlarını yansıtmaktadır. Raporun temelini oluşturan **İşimiz, Balık, Doğa ve İnsan** başlıkları sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmamızda bizi yönlendiren ana unsurlardır. Bu alanlarda attığımız adımlar geleceğe dair sorumluluğumuzun ve vizyonumuzun bir göstergesidir.

Su ürünlerinin herkes için erişilebilir, sağlıklı ve güvenli bir besin kaynağı olmasını sağlamak amacıyla; biyoçeşitliliğin ve ekosistemlerin korunması, balık sağlığı ve refahı ile iklim değişikliği gibi kritik konulara odaklanıyoruz. Bu doğrultuda daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Kılıç Deniz olarak insan odaklı bir şirket olmanın önemine yürekten inanıyoruz. Çalışanlarımız şirketimizin en değerli varlıklarıdır. Onların mutluluğu, sağlığı ve gelişimleri her zaman önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu vesileyle başarılarımızın ardındaki en büyük güç olan tüm çalışanlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Gösterdikleri özveri, yetenek ve bağlılık sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmamızda önemli bir rol oynamaktadır. Her birinizin katkıları şirketimizin değerlerini yaşatmamıza ve daha sağlıklı, daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmemize olanak tanımaktadır. Birlikte daha büyük başarılarla imza atacağımıza inanıyorum.

Tedarik zincirimizde ise iş ortaklarımızla olan ilişkilerimizi etik ve sürdürülebilirlik ilkelerine dayandırıyoruz. Bu yaklaşım sadece kendi süreçlerimizi değil aynı zamanda iş ortaklarımızı da pozitif yönde etkileme amacını taşımaktadır.

Geleceğe yönelik stratejilerimiz sektördeki lider konumumuzu güçlendirmek, çevresel ve sosyal alanlardaki pozitif etkimizi artırmak üzerine odaklanmaktadır. Su ürünleri sektöründe örnek teşkil eden sürdürülebilir uygulamalar geliştirmeyi ve bu süreçte paydaşlarımızla iş birliği yaparak daha büyük başarılarla imza atmayı hedefliyoruz.

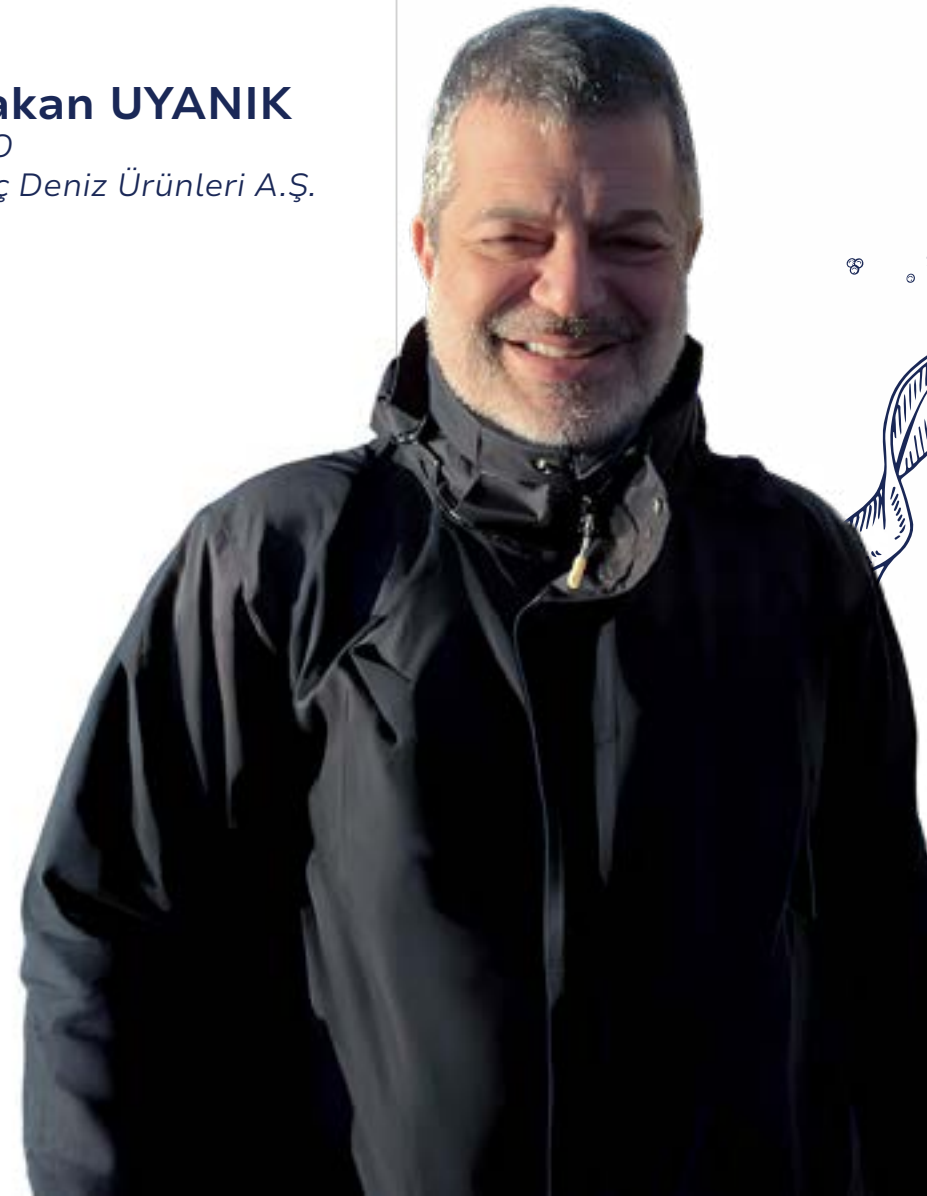
Paydaşlarımızın desteği hedeflerimize ulaşmada kritik öneme sahiptir. Güveninize layık olmak ve sürdürülebilirlik çabalarımızı kararlılıkla sürdürmek için emin adımlarla ilerliyoruz.

Saygılarımla,

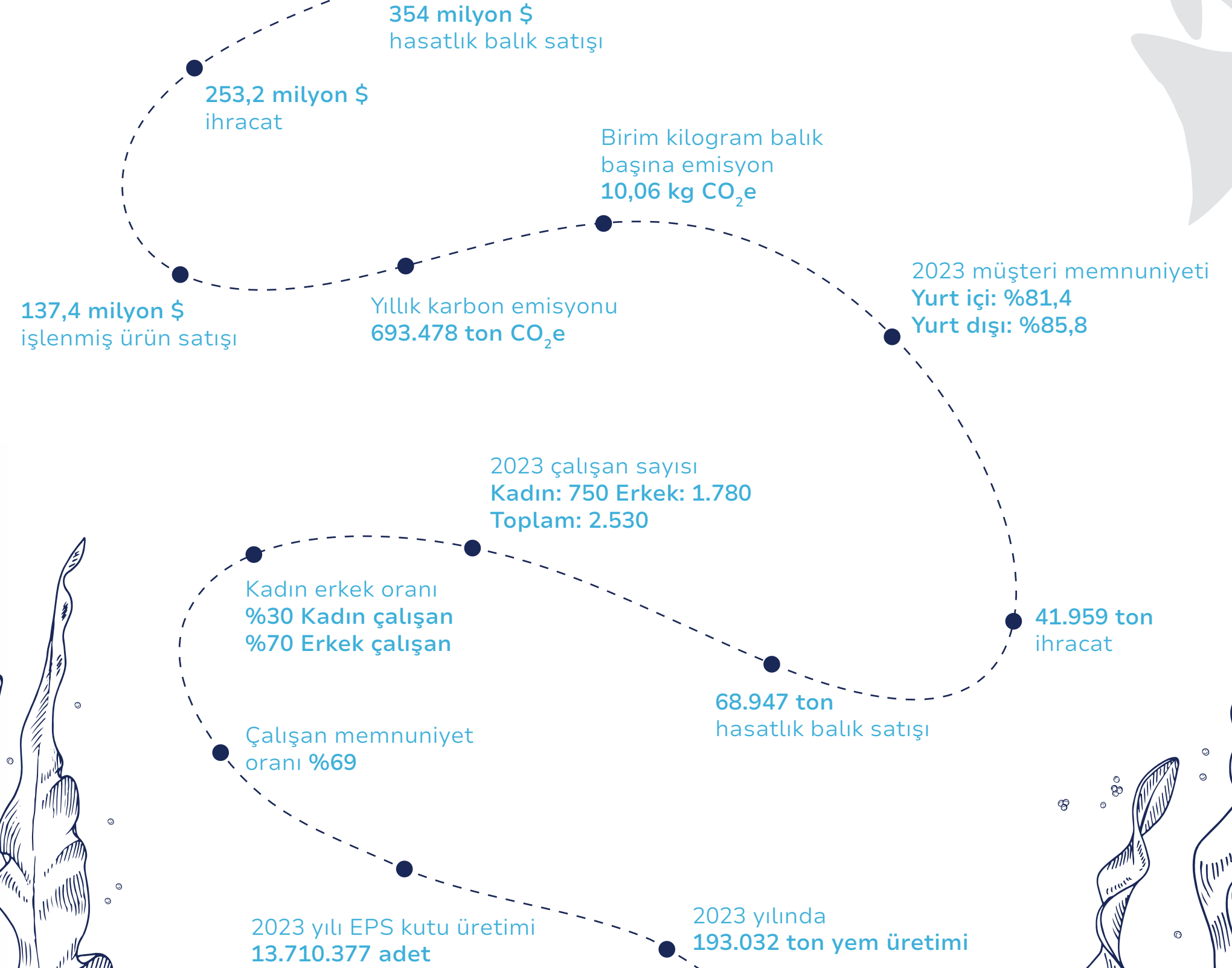
Hakan UYANIK

CEO

Kılıç Deniz Ürünleri A.Ş.



2023 Nasıl Geçti?





Ödül ve Başarılarımız

2023 Fish Awards

Yılın En İyi Balık Üreticisi Ödülü

Ege İhracatçı Birlikleri

İhracatın Yıldızları Ödülü

2023 International Taste & Quality Institute

Üstün Lezzet Ödülü

Türkiye İhracatçıları Meclisi

Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı Araştırması 99. Sıra

İSO 500 Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu

149. Sıra

“İşimiz;
Balık, Doğa, İnsan!”



Nerelerdeyiz?



İhracat Dağılımımız

Kıtalar bazında gerçekleştirilen ihracatlarımız aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.

	Dolar	Kg
Asya	80.953.626 \$	14.443.644
Avrupa	144.131.384 \$	23.582.150
Kuzey Amerika	21.608.387 \$	2.982.910
Afrika	6.550.003 \$	950.673

Nerelerdeyiz?

Küresel Üretim Tesislerimiz ve Satış Ofislerimiz

Kılıç Deniz olarak küresel üretim tesislerimiz ve satış ofislerimiz aşağıdaki haritada gösterilmektedir.

-  Türkiye
-  İtalya
Satış ve Dağıtım Ofisi
-  Tunus
Yavru Balık Satış ve Dağıtım Ofisi
-  Miami
Satış ve Dağıtım Ofisi
-  Dominik Cumhuriyeti
Kafes İşletmeleri
-  Arnavutluk
Alabalık Yetiştiricilik Tesisi



Nerelerdeyiz?

Türkiye'deki Üretim Tesislerimiz ve Satış Ofislerimiz

Türkiye'deki üretim tesislerimiz ve satış ofislerimiz ise aşağıdaki gibidir.

- İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya - Satış ve Dağıtım Ofisleri
- Aydın - Kuluçkahane, Adaptasyon Tesisi ve Kafes İşletmeleri
- Muğla - Kuluçkahaneler, Adaptasyon Tesisleri, Kafes İşletmeleri, Paketleme İşleme Tesisleri, Yem Fabrikaları ve EPS Ambalaj Fabrikası
- Mersin - Kafes İşletmeleri, Paketleme İşleme Tesisi, EPS Ambalaj Fabrikası
- Kahramanmaraş - Kuluçkahane, Kafes İşletmeleri, Paketleme ve İşleme Tesisi
- Gaziantep, Şanlıurfa - Kafes İşletmeleri
- Giresun, Artvin - Kafes İşletmeleri

Değer Zincirimiz



Tedarikçi (Ham Madde)

Kılıç Deniz'de ham madde, yardımcı madde ve hizmet sağlayan tedarik zincirimizin yeterliliği değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda tedarik zincirimizle ilişkili potansiyel çevresel ve sosyal riskleri belirlemek ve ele almak için riske dayalı bir yaklaşım kullanılmaktadır.

Denizel içerikli yem ham madde tedarikçilerimizin sorumlu kaynak tedariki sertifikaları sorgulanmakta, yem bileşenlerinde kullanılan balık türlerinin Fish Source skorları incelenerek stok durumları ve bu türlerin nesli tükenmekte olan türler arasında olup olmadığının IUCN Red List'den takibi yapılmaktadır.

Bitkisel içerikli yem ham maddelerimiz için ürünleri sorumlu ve sürdürülebilir kaynaklardan temin etmek temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Kuruluşumuz bu hedefi karşılamak için sürdürülebilir soya tedariki yapmaktadır. Kılıç Deniz'de tüm satın alma süreçleri yukarıdaki açıklamalar göz önünde bulundurularak, kaynakları korumaya yönelik bir tedarik zinciri politikası çerçevesinde gerçekleştirilmektedir ve üretim faaliyetleri bu doğrultuda yürütülmektedir.



Yem Üretimi

Kılıç Yem Fabrikası yılda 240.000 ton üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük ekstrüder balık yemi fabrikalarındandır.

Avrupalı uzman firmaların makine, ekipman ve projeleri ile donatılmış tam otomatik üretim tesislerimiz bulunmaktadır. Fabrikalarımızda

uygulanan ISO 9001, 22000 Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri ve Global GAP standartları sayesinde üretimin her aşamasında mutlak kalite ile gıda kontrolü ve tam izlenebilirlik sağlanmaktadır.

Amacımız en kaliteli yemleri üreterek müşterilerimize devamlı ve en üst seviyede hizmet vermek, diğer bir yandan da su ürünleri sektörünün hızlı gelişimine katkıda bulunmaktır.



Kuluçkahane (Anaç)

Çipura ve levrek yavru balık üretimini gerçekleştirmek için gerekli olan anaç balıklar genetik ıslah çalışmaları yürütülerek elde edilmektedir. Uygulanan fotoperiyotla 12 ay boyunca yumurta alınabilmekte ve üretimin sürdürülebilir olması sağlanmaktadır. Alabalık yavru üretiminde ise anaç balıkların sürekli takipleri yapılarak ve seleksiyon yöntemi uygulanarak en kaliteli yumurta alımı sağlanmaktadır.



Yumurta

Çipura ve levrek yumurtaları genetik olarak ıslah edilmiş olan anaçlardan tamamen doğal yöntemlerle elde edilmektedir. Alabalık üretiminde ise yavrular kaliteli birey oluşturan anaçlardan sağım yöntemiyle alınmaktadır.

Toplanan balık yumurtaları kalite kontrol sürecinden sonra uygun su sıcaklığı, oksijen seviyesi ve pH seviyesinin takip edildiği üretim tanklarına alınmaktadır. Bu süreç tamamen karanlık ortamda gerçekleşmektedir.

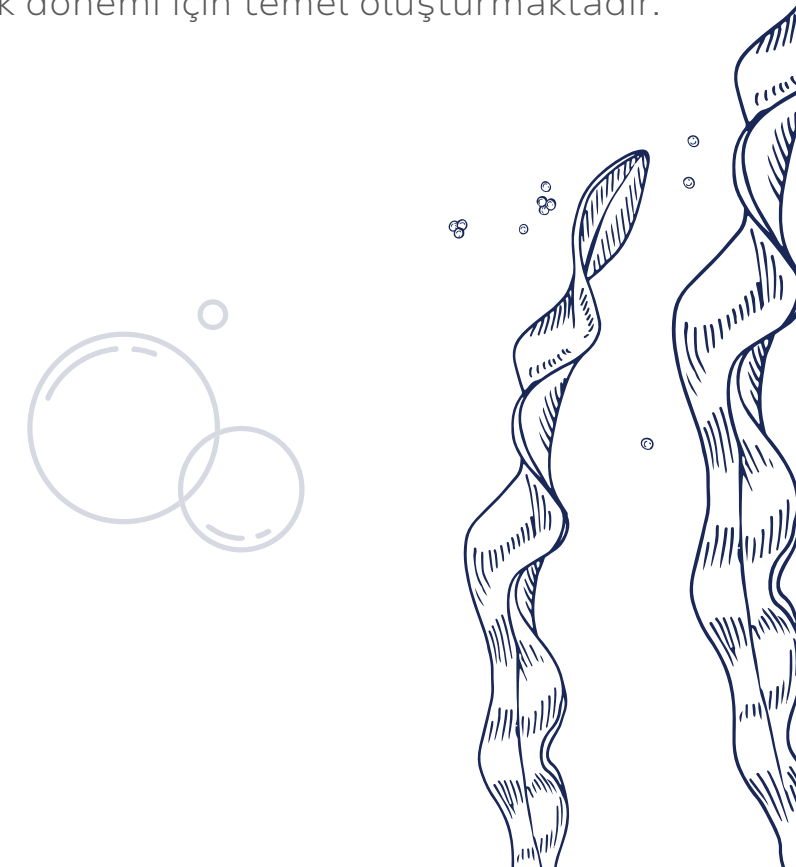


Larva

Çipura ve levrek yumurtaları 72 saat içinde çatlayarak larva halini almaktadır. Çipura larvaları 4 gün, levrek larvaları ise 7 gün sonra beslenmeye başlamaktadır. Alabalık yumurtaları ise 28 gün sonunda çatlayarak larva halini almaktadır.

İnkübasyon aşamasını tamamlayan yumurtalardan çıkan larvalar, larva ünitelerine transfer edilmektedir. Bu ünitelerde larvaların sağlıklı bir şekilde büyümesi için gerekli olan optimum sıcaklık, oksijen, ışık ve su değişimi ile uygun ortam koşulları sağlanmaktadır. Canlı yem ünitelerinde hazırlanan rotifer ve artemialar ile larvaların ihtiyaç duyduğu tüm besin gereksinimi karşılanmaktadır. Alabalık larvalarının yeme alıştırılması da polyester tanklarda gerçekleştirilmektedir. Yeme alışan yavru alabalıklar 30-45 gün içinde ön büyütme havuzlarına alınmaktadır.

Larvalar sörvaj ünitelerine transfer edileceği zamana kadar sürekli olarak izlenmekte ve gerektiğinde beslenme ve bakım programları güncellenmektedir. Bu süreçte herhangi bir hastalık belirtisi gösteren larvalar, balık sağlığı departmanının periyodik ve anlık kontrolleri ile erken dönemde tespit edilerek izole edilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır. Larva aşaması kuluçkahane sürecinin kritik bir parçası olup, sağlıklı ve verimli bir yetişkinlik dönemi için temel oluşturmaktadır.





Sörvaj

Larva ünitelerinde 40-45 günlük olan çipura ve 30-35 günlük olan levrek larvaları boylama işlemleri ve canlı yemin azaltılarak tamamen toz yeme geçiş yapacakları sörvaj ünitelerine alınmaktadır. Boylama işlemleri ile ayrılan ve yaklaşık 150-200 mg ağırlığa ulaşan balıklar müşteriye hazır hale getirileceği adaptasyon tesislerine gönderilmektedir. Alabalık kuluçkahane tesisimizde ise 30 gün ön büyütme aşamasına tabi tutulan yavru balıklar büyütme havuzlarına alınmaktadır.



Adaptasyon

Kendi bünyemizde bulunan kuluçkahane tesislerinde özel koşullarda üretilen ve tamamen toz yem tüketimine alıştırmış yavru balıklar 200-300 mg ortalama ağırlığa eriştiklerinde adaptasyon tesislerine transfer edilmektedir. Bu tesislerdeki ana hedefimiz en az kayıpla ve yüksek kaliteyle yavru balıkları müşterilerimizle buluşturmaktır. Bu hedeflere ulaşmak tecrübeli personelimiz ve yılların birikimiyle oluşturduğumuz üretim protokolü sayesinde mümkün olmaktadır. Tesise gelen balıklar 1-2 saat aralıklarla yemlenmekte ve kanibalizmi önlemek amacıyla haftalık olarak düzenli boylama işlemi yapılmaktadır. Ayrıca hastalıklardan korunmaları için yavru levrek balıkları 1 gram ağırlığa ulaştıklarında daldırma (immersiyon) yöntemiyle aşılantmakta ve deformasyon oranı yüksek olanlar ayıklanmaktadır. Bu işlemlerden geçen ve müşteri talebine göre 2-5 gram ağırlığına ulaşmış yavru balıklar sayım makinasıyla sayılarak müşteriye teslim edilmektedir. Teslimat süreci kendi bünyemizde bulunan tır ve gemi filosu ile gerçekleştirilmektedir. Adaptasyon tesislerinde geçirilen süreç aslında yavru balıkları denizel koşullara hazırlama sürecidir. Büyütme havuzlarında boylanayan yavru balıklar kafes tesislerinin ihtiyacına göre 2-10 gram büyüklüğe ulaştıklarında canlı balıklar için özel tasarlanmış araçlarımızla ağ kafes tesislerine sevk edilmektedir.



Çiftlik

Yavru balıklar yaklaşık 2-5 gram ağırlığa ulaştıklarında kafes işletmelerindeki yavru tesislerine aktarılmakta ve 20 metre çaplı HDPE kafeslere yerleştirilmektedir. Yavrular su sıcaklığına bağlı olarak günde 5-8 öğün yemlenmektedir. Büyük bir özenle bakılarak yaklaşık 30-40 gram aralığına getirilen yavrular onlar için özel olarak üretilmiş ağlarla donatılmış 30-50 metre çapındaki HDPE kafeslere aktarılmaktadır. Büyütme tesislerinin tamamı açık deniz (offshore) sistemleri olup, otomatik yemleme sistemleri ile su altı ve su üstü kameraların kullanıldığı son teknolojiye sahip ünitelerdir. Alabalık üretimi için 2-10 gram büyüklüğe ulaşan yavru balıklar baraj göllerinde kurulu bulunan işletmelerimizdeki 20 metre çaplı HDPE kafeslere yerleştirilmektedir. Deneyimli mühendisler dalgıçlar ve uzman personelin çalıştığı bu sistemlerde gerek su altı gerek su üstü kontroller büyük bir dikkat ve özveri ile gerçekleştirilmektedir.



Hasat

Hasat sürecinde yetiştirilen balıklar su ortamından çıkarılmakta ve pazara hazırlanmak üzere çiftliklerden özel olarak tasarlanmış ağlar, vakum ve pompa sistemleri ile termal şok ve elektrikli modern yöntemler kullanılarak hasat edilerek paketleme tesislerine gönderilmektedir. Doğru hasat tekniklerinin kullanılması balık refahı açısından önemli bir konu olarak görülmektedir.

Çipura ve levrek 200 gram ile 1000-1500 gram aralığında hasat edilmektedir. Alabalıklar ise porsiyon boyutunda 300-350 gram ortalama ağırlıkta veya kilogram üstü (2000-3000 gram) olarak hasat edilmektedir. Hasat edilen balıklar özel nakil araçlarımızla işleme ve paketleme tesisimize sevk edilmektedir.



Paketleme ve İşleme

Tanklarla çiftlikten gelen balıklar çeşitli kontrollerden geçirildikten sonra gramajlarına göre ayrılarak paketlenmektedir. Fileto yapılan ürünler ise taze soğutulmuş veya dondurulmuş olarak paketlenmekte ve sevkiyata hazırlanmaktadır. Ayrıca sektörün ve nihai tüketicinin ihtiyaç duyduğu tüm ambalaj ve paketleme işlemleri tesislerimizde taze, donuk, MAP (Modified Atmosphere Packaging) ve kutulu olarak gerçekleştirilmektedir. IQF teknolojisi ile donuk ürünlerin tazeliği ve besin değerleri korunmaktadır. Tesiste ham maddesi EPS (Expanded Polystyrene / Genleştirilmiş Polistiren Sert Köpük) olan ve Kılıç Deniz tarafından üretilen paketleme materyali kullanılmaktadır.



Satış

Çipura, levrek, kaya levreği, alabalık, Türk somonu ve orkinos balıklarımız bütün, fileto, taze, donuk, modifiye atmosferde paketlenmiş ve soslu ürün çeşitleriyle satışa sunulmaktadır.

Su ürünleri sektöründeki yolculuğumuzda 60'tan fazla ülkeye balıklarımızı ulaştırarak 253,2 milyon \$ ihracat gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Kılıç Deniz olarak 2023 yılında iç piyasada 6.674.558 € ve dış piyasada Tunus, Umman, Kıbrıs, Kuveyt, Dominik, İsrail ve Arnavutluk'a yönelik 3.341.850 € değerinde yavru balık satışı gerçekleştirilmiştir.



Sevkiyat

Soğuk ortamda muhafaza edilmesi gereken ürünlerimizin üretim aşamasından tüketime kadar olan süreçte gıda güvenliğini ve ürün özelliklerini koruyabilmesi için 'Soğuk Zincir' kurallarına uyulmaktadır. Bu süreç sevkiyat, depo ve sergileme aşamalarını kapsamaktadır.

Dağıtımımızın %76'sı karayolu, %14'ü havayolu ve %10'u denizyolu taşımacılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Kılıç Deniz olarak ürettiğimiz ürünleri müşterilerimize ulaştırırken ürünlerimizin nihai tüketiciye ilk günkü lezzetiyle ulaşmasını ve lojistik ağımızın etkin kullanımını sağlayarak dünyaya minimum karbon ayak izi bırakmayı temel prensiplerimiz arasında görmekteyiz.





Başarı Yolculuğumuz

1991 Kuruluş

Orhan Kılıç şahsi işletmesi olarak Salih Adası'nda 50 ton kapasite ile üretime başladı.

1991

1993 İlk İhracat

Kılıç Deniz kuruldu ve İtalya'ya ilk ihracat gerçekleştirildi.

1994 Üretim

Kuyucak işletmesi kurularak çipura ve levrek üretim kapasitesi artırıldı.

1997 Yavru Balık Üretimi

Ören Kuluçkahane Tesisi kuruldu.

1998 İtalya

İtalya'da irtibat ofisi kuruldu.

1999 Off Shore

İlk Off Shore tesisi kuruldu.

2000 İlk Paketleme Tesisi

İlk paketleme tesisi Milas'ta kuruldu.

2001 Anlaşmalar

Barka Su Ürünleri Ltd. Şti. satın alındı.

Çobanoğlu ve Birlik Su Ürünleri Ltd. Şti. satın alındı.

2000

2002 Büyüdük

İlk yem fabrikası tesisi Milas'ta kuruldu.

2003 Kurduk & Yenilendik & Dönüştürdük

Kılıç Pelet Yem Fabrikası kuruldu.

İkinci paketleme tesisi kuruldu ve işleme tesisi yenilendi.

Avrupa'ya dağıtım yapan İtalya'da Rimini şehrinde Spador SRL pazarlama şirketimiz kuruldu.

2004

2004 Kabımıza Sığamadık

Kılıç Erşen Off Shore Tesisleri kuruldu.

Kılıç EPS Ambalaj Fabrikası kuruldu.

Bafa Kuluçkahane Tesisi kuruldu.

Birlik Su Ürünleri'ne ait Göltürkbükü Kesire mevkiindeki proje gerçekleştirildi ve Salih Adası'na taşındı.

Kılıç Deniz Yem Fabrikası adına ISO 9001 Kalite Yönetim sistemi ve HACCP 130001 Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktalarına Göre Gıda Güvenliği Yönetimi belgesi alındı.

2005

2005 Ören Kuluçkahane

Off Shore 2 Tesisleri kuruldu.

Kılıç Ekstruder Yem Fabrikası kuruldu.

Güvercinlik Kuluçkahanesi 20 yıllığına kiralandı.

İlk balık market Milas Kemikler'de açıldı.

İstanbul Bölge Müdürlüğü kuruldu.

Güney Ege Su Ürünleri satın alındı.

Kılıç Deniz Paketleme ve İşleme Tesisi, Bafa Yavru Üretim A.Ş. ve Kılıç Deniz Ören Kuluçkahanesi adına ISO 9001:2000 Kalite Yönetim sistemi ve HACCP 13001 Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktalarına Göre Gıda Güvenliği Yönetimi belgesi alındı.

Kılıç Deniz Kılıç Erşen, Birlik, Barka ve Balıkiler şirketleri adına toplam 5 adet ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi Alındı.

2006

2006 Yılda 10 Milyon Adet Yavru Balık

Kılıç Deniz AR-GE Kuluçkahanesi 10 milyon adet/yıl kapasitesiyle faaliyete başladı.

İkinci balık market İzmir – Bostanlı'da açıldı.

Ankara Bölge Müdürlüğü faaliyete başladı.

Güney Ege Su Ürünleri'ne çiftlikte üretim kapasitesi artırılarak çipura, levrek haricinde mercan, mirmir, minekop, sivriburun karagöz, sariyağz (granyöz) ve sinarit üretimine başlandı.

İnşaat, turizm, tarım ve hayvancılık alanlarında yatırım projeleri yapıldı.

2007

2007 Kılıç Holding Kuruldu

Orfoz Deniz Ürünleri satın alındı.

Eski Pelet Yem Fabrikası, Ekstruder Yem Fabrikası'na dönüştürüldü. Böylece yem fabrikası sayısı ikiye çıkarıldı.

Kahramanmaraş'ta Alabalık Kuluçka ve Yetiştirme Tesisleri faaliyete başladı.

Hasatlık balık üretimi kapasitesi 16.000 tona ulaştı.

Antalya Bölge Müdürlüğü faaliyete başladı.

Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi yatırımı başladı.

Pul-Rak çipura-levrek projesi Kılıç Deniz tarafından satın alındı.

Güney Ege ve Bafa (Tekeburnu Tesisi) işletmeleri adına 2 adet ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi belgesi alındı.

Kılıç Deniz Yem Fabrikası ve Paketleme-İşleme Tesisi için HACCP belgesi yerine kalite yönetim sistemini de içeren uluslararası kabul gören daha geniş kapsamlı ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.

2008

2008 20.000 Ton Üretim Kapasitesi

Hasatlık balık üretim kapasitesi 20.000 tona ulaştı.

Akarca Yavru Balık Üretim Tesisi üretime geçti.

Kahramanmaraş Alabalık Paketleme İşleme Tesisi faaliyete başladı.

Gençler Su Ürünleri San. ve Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. satın alındı.

Özmandalinci Su Ürünleri Üretim Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. satın alındı.

Başak Balıkçılık Üretim San. ve Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. satın alındı.

Kahramanmaraş Sır Barajı'nda üretime başlandı.

2009

2009 Yeni Pazarlar

Kılıç Deniz İstanbul Sanayi Odası ISO 500'de 473. sıraya yerleşti.

Kayseri Bahçecik Barajı'nda üretime başlandı.

İlk kalkan üretimi pazara sunuldu.

Milas Paketleme İşleme Tesisi taze ve dondurulmuş ürünler için BRC belgesini almaya hak kazandı.

Alabalık ihracatı başladı.



2010

2010 İhracat Şampiyonu

Kılıç Deniz Fortune 500 listesinde 301. sırada yer aldı.

Füme alabalık üretime ve satışa başladı.

Kahramanmaraş Alabalık Paketleme ve İşleme Tesisi ISO 9001, ISO 22000, BRC ve IFS sertifikalarını aldı. Yıllık üretim kapasitesi 25.000 tona ulaştı.

Alabalıkla ilgili tüm operasyon zinciri olan kuluçkahane, yetiştirme tesisi ve paketleme işleme tesisi Global GAP belgesini aldı.

2012

2012 İhracat Şampiyonu ve En Değerli 100 Markadan Biri

Kılıç Deniz Yem Fabrikası Global GAP belgesini aldı.

KLC Gıda Ürünleri A.Ş. en fazla ihracat yapan firmalar arasında Türkiye genelinde 287. sıraya ulaştı.

KLC Gıda Ürünleri A.Ş. Ege İhracatçı Birlikleri tarafından Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği'nde 2010 yılında İhracat Şampiyonu olarak ödüllendirildi.

Kılıç Deniz ISO 500 listesinde 271. sıraya yükseldi.

Kılıç Deniz "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" arasındaki yerini aldı.

2013

2013 İhracat Şampiyonu

Kılıç Deniz İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) açıkladığı Türkiye'nin ilk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde 264. sıraya yükseldi.

Kılıç Deniz Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin Türkiye geneli ilk 500 ihracatçı firma raporuna göre 65 milyon 302 bin 431 dolarlık ihracatla Türkiye genelinde 205. sıraya yükseldi.

Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin (TİM) düzenlediği İhracat Ödül Töreni'nde 2011 yılı ihracat rakamlarına göre Hayvancılık sektöründe gerçekleştirdiği 74 milyon dolarlık ihracat rakamıyla Türkiye şampiyonu oldu.

Dünyanın en büyük yavru çipura-levrek taşıma kapasiteli gemisi Kılıç 1, yavru taşıma filosuna katıldı.

Map ürünlerimizin satışına başlandı.

Arnavutluk'ta alabalık üretim tesisi kuruldu.

2014

2014 İhracat Şampiyonu

Kılıç Deniz İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) açıkladığı Türkiye'nin ilk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde 315. sırasında yer aldı.

Kılıç Deniz Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin Türkiye geneli ilk 500 ihracatçı firma raporuna göre 84 milyon 78 bin dolarlık ihracatla Türkiye genelinde 185. sıraya yükseldi.

Kılıç Deniz Ege İhracatçı Birlikleri tarafından düzenlenen Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller alanında ihracat şampiyonu oldu.

Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin (TİM) düzenlediği İhracat Ödül Töreni'nde 2012 yılı ihracat rakamlarına göre Hayvancılık sektöründe gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye şampiyonu.

Moritanya'da balık unu ve balık yağı üretim fabrikası faaliyete geçti.

2015 İhracat Şampiyonu ve 40.000 Ton Üretim

Hasatlık balık (Levrek, çipura, kaya levreği, alabalık) üretim kapasitesi 40.000 tona ulaştı.

Milas'ta İleri İşleme Tesisi kurularak katma değerli ürünlerin üretimine başlandı. Ürün gamı genişletildi.

Kılıç Deniz 106 milyon dolarlık ihracat gerçekleştiren sektördeki ilk firma olarak Dış Ticaret Sermaye Şirketi statüsüne sahip oldu.

Konserve ürünlerimizin satışına başlandı.

2015

2016 Türkiye'de Bir İlke Yeniden İmza Attık

Orkinos Üretimine başlandı.

2017 İhracat Şampiyonu

ABD'ye daha hızlı gönderim için Dominik Cumhuriyeti tesisi açıldı.

2017

2018 İhracat Şampiyonu

International Taste and Quality Institute kapsamında Kılıç Levrek ve Çipurası 'Üstün Lezzet Ödülü' kazandı.

METROCHEF projesiyle Kılıç Çipura ve Levreği kulakçık sistemiyle Metro marketlerde satışa sunuldu.

Dominik Cumhuriyeti Tesisinden ABD'ye ilk gönderim gerçekleştirildi.

Pisi balığı (Hirame) satışa sunuldu.

Kılıç Deniz Ege İhracatçı Birlikleri tarafından düzenlenen Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller alanında 175 milyon dolarla ihracat şampiyonu oldu.

2021 İhracat Şampiyonu

International Taste and Quality Institute kapsamında Kılıç Levrek ve Çipurasına ek olarak Somon Alabalığımız 'Üstün Lezzet Ödülü' kazandı.

260 Milyon dolarla sektör lideri oldu.

2021

2022 İhracat Şampiyonu

Kılıç Deniz 282 milyon dolarlık ihracatla Türkiye'de Su ürünleri sektörü lideri oldu.

2023 Karadeniz'de Türk Somonu Tesisi

Karadeniz'de Türk Somonu üretim tesisleri kuruldu.

253,2 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirildi.

2023

**İşimiz**

Balık | Doğa | İnsan | Metrikler

Sertifikalarımız

Sürdürülebilirlik taahhüdümüz doğrultusunda şirketimiz yıl boyunca hem ulusal hem de uluslararası düzeyde çeşitli denetimlerden geçmektedir. Üçüncü taraf denetimlerinin yanı sıra müşterilerimiz tarafından gerçekleştirilen denetimler ve kalite ekibimiz tarafından yürütülen iç tetkikler aracılığıyla sorumlu üretim ve ürün kalitesinin sürekli olarak izlenmesi sağlanmaktadır.

“2023 yılında; 53 iç tetkik, 7 müşteri denetimi, 47 üçüncü taraf denetim, 48 yasal denetim gerçekleştirilmiştir.”

Sahip olduğumuz sertifikalar çevresel sürdürülebilirlik, enerji yönetimi, hayvan refahı, gıda güvenliği, sosyal uygunluk, iş sağlığı ve güvenliği alanlarındaki yüksek standartlara uyumumuzun bir kanıtıdır.

Akuakültür Sertifikalarımız



ASC (Aquaculture Stewardship Council) standardı su ürünleri yetiştiriciliğinde biyoçeşitlilik, sorumlu ham madde tedariki, kirlilik, hastalık yönetimi, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, iş sağlığı ve güvenliği ve insan hakları gibi kritik alanlardaki etkileri yönetmeyi amaçlamaktadır. Yetiştiricilik süreçlerimizin önemli bir parçası olan balık çiftliklerimizin %12'si 2019'dan bu yana ASC sertifikasına sahiptir. Muğla bölgesinde bulunan Orfoz, Mavi Sular, Salih Adası ve Offshore 2 tesislerimiz ile Maraş bölgesindeki Karkamış 1 tesisimiz ASC sertifikalıdır. Bunun yanı sıra paketleme ve işleme tesislerimizin %50'si, ürünlerimizin izlenebilirlik ve güvenilirlik ilkelerine uygun olarak işlendiğini garanti eden **ASC CoC (Chain of Custody)** sertifikasına sahiptir.



Kılıç Deniz olarak tüm tesislerimiz 2013'ten bu yana **Global GAP** sertifikasına sahiptir. Bu sayede tesislerimizde yüksek çevresel ve gıda güvenliği standartlarına uyum sağlanmaktadır. Ek olarak yem fabrikamız **Global GAP CFM (Compound Feed Manufacturing)** sertifikası ile 2011'den bu yana yem üretim süreçlerinde kalite ve güvenlik standartlarını karşıladığını garanti etmektedir.



BAP (Best Aquaculture Practices) sertifikası dünya genelinde su ürünleri yetiştiriciliğinde en yüksek standartları belirleyen sertifikalardan biridir. Kılıç Deniz olarak Kemikler Paketleme İşleme tesisimiz 2023 yılında BAP sertifikasını almıştır. Bu sertifika tesisimizin çevre, iş sağlığı ve güvenliği ve sosyal sorumluluk gibi önemli alanlarda yüksek standartları karşıladığını doğrulamakla birlikte tesisimizin en iyi uygulama standartlarına uygun olarak ürünlerimizi işleyip paketlediğinin bir göstergesidir.



MSC CoC (Marine Stewardship Council Chain of Custody) standardı; su ürünlerinin sürdürülebilir balıkçılık yöntemleriyle elde edildiğini ve tedarik zinciri boyunca bu ürünlerin izlenebilirliğini ve bütünlüğünü sağlamayı amaçlamaktadır. Kemikler Paketleme İşleme ve Maraş Paketleme İşleme tesislerimize ait MSC CoC sertifikamız ürünlerimizin izlenebilirlik standartlarına uygun olarak üretildiğini ve işlendiğini doğrulamaktadır.

Gıda Güvenliği Sertifikalarımız

Kılıç Deniz olarak gıda güvenliği alanındaki taahhütlerimiz BRCGS, IFS, ISO 22000 ve Helal sertifikalarımız ile desteklenmektedir.



BRCGS (British Retail Consortium Global Standards) sertifikası üretimden paketlemeye kadar olan süreçlerin gıda güvenliği standartlarına uygun ve yüksek kalitede olduğunu kanıtlar niteliktedir. Kılıç Deniz olarak Kemikler Paketleme İşleme, Mersin Paketleme İşleme ve İleri İşleme tesislerimiz 2009'dan bu yana BRCGS sertifikasına sahiptir.



IFS (International Food Standards) sertifikası üretim ve işleme süreçlerimizin yüksek güvenlik ve kalite standartlarına uygunluğunu onaylamaktadır. Kemikler Paketleme İşleme, Mersin Paketleme İşleme ve İleri İşleme tesislerimizin bu sertifikaya sahip olması paketleme işleme süreçlerimizin güvenlik ve kalitesini uluslararası düzeyde doğrulamaktadır.



Kemikler Paketleme İşleme ve Maraş Paketleme İşleme tesislerimiz **Helal** sertifikasına sahiptir. Bu sertifika ile ürünlerimizin İslami kurallara uygun olarak üretildiği ve işlendiği doğrulanmaktadır.

Sosyal Uygunluk Raporlarımız

Kılıç Deniz'de 2016'dan bu yana sosyal uygunluk sistemi bulunmaktadır. Sosyal uygunluk ve etik alanındaki taahhütlerimiz Amfori BSCI ve Sedex SMETA raporlarımız ile desteklenmektedir.



Amfori BSCI işçi hakları ve çalışma koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen bir sosyal uyumluluk inisiyatifidir. Kemikler Paketleme İşleme ve Maraş Paketleme İşleme tesislerimiz Amfori BSCI raporu ile bu standartlara uygunluğunu kanıtlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleşen denetimler işçi hakları, adil ücretler, çalışma saatleri, çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, ayrımcılık, sağlık ve güvenlik gibi alanlardaki uygulamalarımızı kapsamaktadır.



Sedex SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) etik uygulamaları değerlendiren bir denetim metodolojisidir ve sosyal uyumluluk, sağlık & güvenlik, çevre ve iş etiği gibi dört temel alanı kapsamaktadır. Denetim sonuçları Sedex platformunda paylaşılmaktadır. Kemikler Paketleme İşleme tesisimiz yıllık olarak Sedex SMETA denetimlerine tabi tutulmakta ve etik uygulamalarını bu çerçevede düzenli olarak raporlamaktadır.

Yönetim Sistemi Sertifikalarımız



ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikası müşteri ve mevzuat şartlarını karşılayan ürünler sağladığımızı doğrulayan bir sertifikadır. Kemikler Paketleme İşleme, Maraş Paketleme İşleme tesisimiz ve Yem Fabrikası tesislerimiz ISO 9001 sertifikasına sahiptir.



ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası gıda güvenliği risklerini etkin bir şekilde yöneterek sürdürülebilir ve güvenli üretim süreçleri sağladığımızın bir göstergesidir. Bu kapsamda Kemikler Paketleme İşleme, Maraş Paketleme İşleme ve Yem Fabrikası tesislerimiz ISO 22000 sertifikasına sahiptir.



ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikası enerji yönetimi süreçlerimizin oluşturulduğunun ve enerji verimliliği konusunda çevresel sorumluluğumuzun bilincinde olduğumuzun bir göstergesidir. Bu doğrultuda Kemikler Paketleme İşleme Tesisimiz ve Yem Fabrikamız 2023 yılında ISO 50001 sertifikası ile belgelendirilmiştir.



Sürdürülebilirlik Stratejimiz

"Kılıç Deniz olarak dünya genelinde giderek artan sağlıklı ve güvenli protein ihtiyacını sürdürülebilir üretim yöntemleriyle karşılamayı hedefliyoruz. Bu vizyon doğrultusunda, sağlıklı nesillerin yetişmesine katkıda bulunmayı misyon edindik."

Sürdürülebilirlik stratejimizin temelinde ekosistemin korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması yer almaktadır. Bu doğrultuda atık yönetimi, sürdürülebilir tedarik süreçlerimizin güçlendirilmesi ve deniz ekosisteminin korunması öncelikli hedeflerimiz arasındadır. Ayrıca iklim değişikliği, biyoçeşitlilik, enerji verimliliği, karbon ayakizi, emisyon yönetimi ve sorumluluk kaynağı gibi alanlara odaklanarak çevresel sürdürülebilirliği her adımda göz önünde bulundurmaktayız.

Kurumsal sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda istihdam uygulamalarımızı güçlendirmeyi ve iş sürekliliğini sağlamayı temel hedeflerimiz arasında görmekteyiz. Bu kapsamda çalışan haklarını koruyarak çalışan bağlılığını artırmayı amaçlamaktayız. Ayrıca tedarik zinciri kaynaklı iş sürekliliği sorunlarının önüne geçmek adına satın alma süreçlerimizi planlı bir şekilde yönetmekteyiz.

Diğer bir yandan Akdeniz su ürünleri sektöründeki pazar liderliğimiz sürdürmek amacıyla kârlı ve verimli bir şekilde büyümeyi hedeflemekteyiz. Yenilikçi AR-GE çalışmalarımızla sektörde farklılaşmayı amaçlarken, sürdürülebilir üretim yöntemlerimizle sağlıklı su ürünleri sunarak hem gelecek nesillerin sağlığını desteklemekte hem de ekosistemlerin korunmasına katkıda bulunmaktayız.

Bu stratejileri hayata geçirirken Kılıç Deniz'in temel değerleri olan kararlılık, dürüstlük, yenilik ve sorumluluğu rehber edinmekteyiz. Kararlılığımız sektörde sıfırdan lider bir marka yaratmamızı sağlamış olup, bu tutku ile büyümeye devam etmekteyiz. Dürüstlük, tüm paydaşlarımızla açık ve güvene dayalı ilişkiler kurmamıza olanak tanımaktadır. Yenilikçilik, dijital dönüşüm çözümleri ve AR-GE projeleriyle sektörümüzdeki liderliğimizi pekiştirirken, sorumluluk bilinciyle sosyal ve çevresel uyumumuzu sürekli olarak geliştirmekteyiz.

Kılıç Deniz olarak sağlıklı su ürünleri üretimindeki liderliğimizi sürdürürken, yenilikçi yaklaşımlarımız ve sürdürülebilirlik yolculuğunda attığımız adımlarla sektöre yön vermeye devam edeceğiz.

Vizyonumuz	Misyonumuz
Tüm dünyada önemi giderek artmakta olan sağlıklı ve güvenli protein ihtiyacını nesiller boyu sürdürülebilir üretim yöntemleri ile karşılamak.	Sağlıklı nesillerin yetişmesine katkıda bulunmak.

Stratejik Amaçlarımız	
Amaç 1 Sürdürülebilir Ekosistem	Hedef 1 - Atık yönetimi ile döngüsellliği sağlamak Hedef 2 - Sürdürülebilir tedariki artırmak Hedef 3 - Ekosistemi korumak
Amaç 2 Sağlam ve Sürdürülebilir Kurumsal Yapı	Hedef 1 - Sürdürülebilir insan ve kültür yönetimini sağlamak Hedef 2 - Üretimde yeni teknolojilerin kullanımını artırmak Hedef 3 - İşveren marka itibarını artırmak Hedef 4 - İş sürekliliğini sağlamak Hedef 5 - İş Sağlığı ve Güvenliğini sağlamak
Amaç 3 Akdeniz Su Ürünleri Sektöründe Pazar Liderliğini Sürdürmek	Hedef 1 - Katma değerli üretim yapmak Hedef 2 - Karlı ve verimli büyümek Hedef 3 - Yeni yatırımlar ile kapasite ve sosyal faydayı artırmak
Amaç 4 Ürün ve Süreç İnovasyonu ile Farklılaşmak	Hedef 1 - Yenilikçi AR-GE çalışmaları ile rekabet gücümüzü artırmak

Değerlerimiz	
Kararlılık	Su ürünleri sektörü Türkiye'de Kılıç Deniz ile sıfırdan yeni bir anlam kazanmış ve her zaman en yüksek kalitede ve sağlıklı ürünleri tüketicilerle buluşturarak pazar lideri olma hedefiyle büyümüştür. Kılıç Deniz kurumsallaşarak büyümeyi sürdürmesini bu tutkuya borçludur.
Dürüstlük	Kılıç Deniz her zaman şeffaf bir yönetim politikasını benimsemiş ve faaliyet gösterdiği sektörde en iyi olmayı hedeflemiştir. Kılıç Deniz tüm paydaşlarıyla ilişkilerinde açık sözlü ve şeffaf bir yaklaşım sergileyerek karşılıklı hakların korunmasını gözetmektedir.
Yenilik	Kılıç Deniz tüm faaliyetlerinde yeni teknolojileri sektöründe öncü olarak takip etmektedir. Sahip olduğu dijital dönüşüm çözümleri ile kurumsal kimliğine sağlam bir yapı kazandırmaktadır. Bünyesinde yer alan AR-GE merkezleri ile yenilikçi projeler geliştirerek sektördeki konumunu güçlendirmektedir.
Sorumluluk	Kılıç Deniz müşterileri, çalışanları, yasal otoriteler, yerel halk, sivil toplum kuruluşları, tedarikçileri ve tüm diğer paydaşları ile ilişkilerinde her zaman sosyal, çevresel uygunluk ve sorumluluğunun bilincinde olmuştur. Bu bilinçle paydaş katılımını ön planda tutarak üstlendiği bu önemli sorumluluğu geliştirmek için çalışmaktadır.



Çifte Önemlilik Analizi

Şirketimizin sürdürülebilir büyümesine yön verecek önemli konular belirlenirken sektör standartları, sektörel riskler, sektör trendleri, iyi uygulamalar ve GRI standartları dikkate alınmış; aynı zamanda kurumsal yönetim ilkelerine de uygunluk sağlanmıştır. Bu önemli konular yurt içi ve yurt dışı müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, yönetici ve çalışanlarımıza iletilen anketler ile iç ve dış paydaşlarımızla gerçekleştirdiğimiz toplantılar aracılığıyla önem sırasına göre değerlendirilmiştir.

İç ve dış paydaşlarımız ile şirket merkezimizde gerçekleştirilen paydaş toplantısında, Kılıç Deniz'in faaliyetlerinin topluma, çevreye ve ekosisteme etkileri değerlendirilmiştir. Toplantılar ve anket çalışmalarından elde edilen yanıtlar doğrultusunda paydaş katılımını daha etkin hale getirerek Kılıç Deniz'in marka algısının olumlu yönde etkilenmesi hedeflenmektedir.

İlk olarak 2022 yılında başlatılan çifte önemlilik analizi sürdürülebilirlik gündemindeki değişimler dikkate alınarak 2023 yılında tekrar güncellenmiştir. Çifte önemlilik analizi çalışması ile kurum içi ve dışı değişimleri takip etmeyi, zamanında aksiyon almayı ve riskleri fırsata dönüştürmeyi amaçlamaktayız.

Çifte Önemlilik Analizi Metodolojisi

Gerçekleştirilen Çifte Önemlilik Analizinde uygulanan metodoloji aşağıda yer almaktadır.

Adım 1

Paydaşlarımız ve şirketimiz açısından önemli olabilecek konuların belirlenmesi.

Adım 2

Belirlenen önemli konuların şirketimiz ve paydaşlarımız açısından etkisinin değerlendirilmesi.

Adım 3

Önemli konuların paydaşlarımıza bağımsız bir anket ile iletilmesi, şirketimiz ve kendileri açısından önemli konuların belirlenmesinin talep edilmesi.

Adım 5

Gelen cevapların analizi ve ortalamaların alınarak öncelikli konuların öneme göre sıralanması.

Adım 4

Yerel paydaş temsilcileri, üniversiteler, yerel yönetim ve kamusal kuruluşlar, STK'lar ve yöneticilerimiz ile paydaş toplantısı yapılması.

Adım 6

Önemli konuların grafiksel gösterimi.

Adım 7

Önemli konuların sürdürülebilirlik hedeflerimizin belirlenmesinde dikkate alınması.



Paydaş Analizi

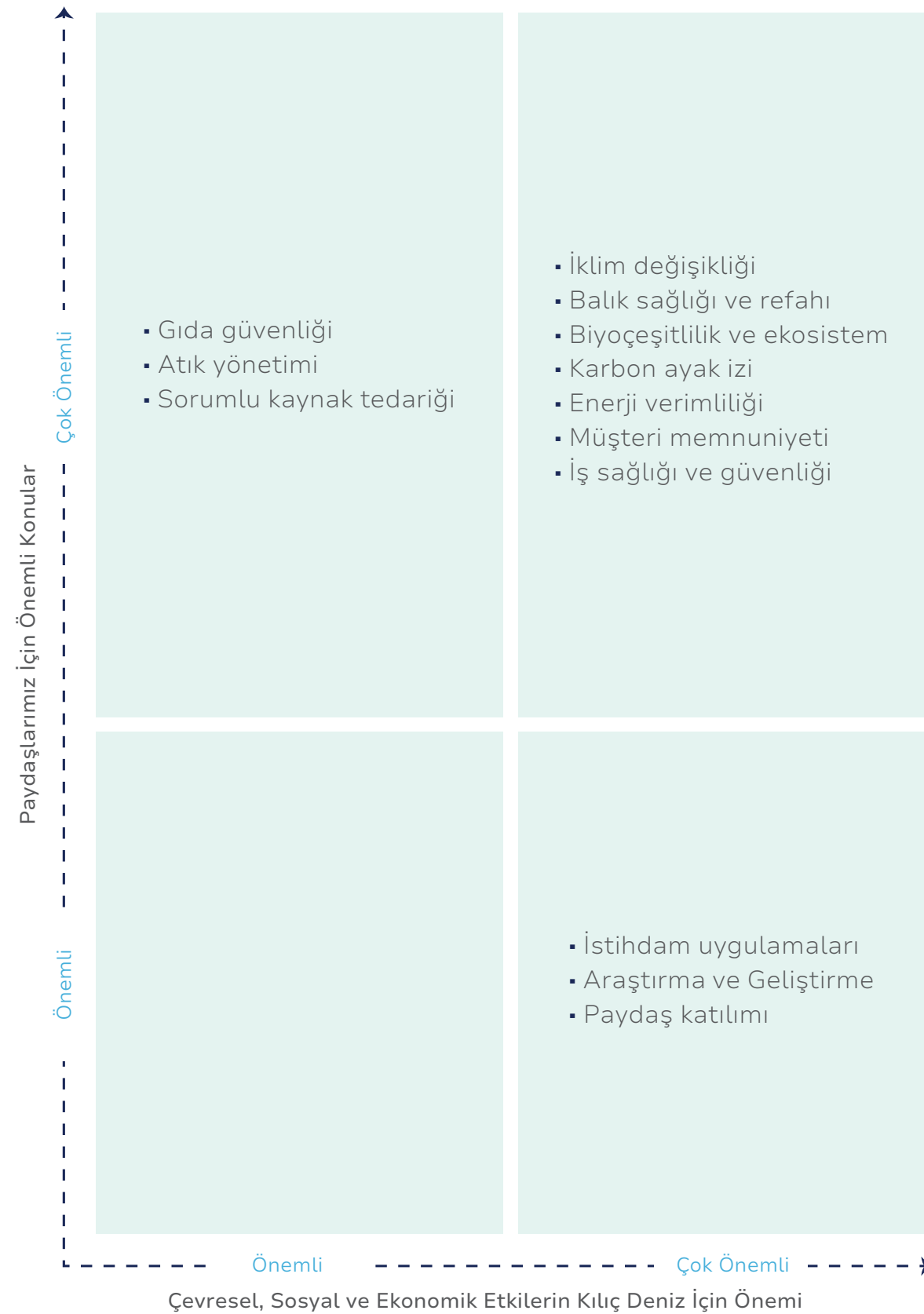
Sürdürülebilirlik raporlama sürecimiz kapsamında faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında iç ve dış paydaşlarımıza olan etkilerini analiz etmek ve paydaş görüşlerini toplamak amacıyla kapsamlı bir paydaş analizi gerçekleştirilmiştir.

Sektörümüz ve faaliyet alanlarımız göz önüne alındığında başta yerel topluluklar olmak üzere dış paydaşlarımızın ve iş süreçlerimizin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesinde kritik rol oynayan iç paydaşlarımızın katılımını sağlamak önem arz etmektedir. Bu doğrultuda yasal gereklilikler, sektör standartları ve iyi uygulamalar gözetilerek hazırlanan paydaş katılımı çalışmamız sürekli ve döngüsel bir süreç olarak yapılandırılmıştır.

Her yıl düzenli olarak güncellenecek olan bu çalışma, yönetim ve karar alma süreçlerimize değerli katkılar sunacak ve şirketimizin büyüme sürecinde planlama ve uygulama aşamalarında dikkate alacağımız önemli bir rehber olacaktır.

Çifte Önemlilik Matrisi

Önemli konuları kapsayan anketlerimiz; iç paydaşlarımız olan yönetim ekiplerimiz ve çalışanlarımız, dış paydaşlarımız olan yurt içi ve yurt dışı müşterilerimiz ile tedarikçilerimize iletilmiştir. Anketlerde paydaşlarımıza kendileri ve Kılıç Deniz için önemli olan konular sorulmuştur. Paydaşlarımızdan gelen yanıtlar doğrultusunda yüzde ağırlığı yüksek olan başlıklar 2023 yılı önemli konularımız olarak belirlenmiştir. Önemli konularımız paydaşlarımızın görüşleriyle aşağıdaki gibi seviyelendirilmiştir.



Çifte Önemlilik Matrisi

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Kılıç Deniz olarak kurumsal yönetim anlayışımızı uzun vadeli başarı ve sürdürülebilirliği güvence altına alacak sağlam bir temel üzerine inşa etmekteyiz.

Şirketimiz etik değerler, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarımızla güçlü bir güven ilişkisi kurmaktadır. Yönetim süreçlerimizde çevresel koruma, sosyal sorumluluk ve çalışanlarımızın refahını ön planda tutarak sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek stratejiler geliştirilmektedir. Bu çerçevede çevreye olan etkilerimizi en aza indirmek, topluma olan katkılarımızı artırmak ve çalışanlarımız için güvenli, adil ve destekleyici bir çalışma ortamı sağlamak en önemli önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda geliştirdiğimiz sürdürülebilirlik politikamız şirketimizin tüm paydaşlarına açık ve erişilebilir bir şekilde sunulmaktadır. Politikamız sürdürülebilirlik hedeflerimizi ve taahhütlerimizi ayrıntılı bir şekilde yansıtmaktadır. Paydaşlarımızın politikaya erişimini sağlamak amacıyla şirketimizin **web sitesinde** yayımlanmıştır.





Yönetim Kurulumuz

Kılıç Deniz'de en üst yönetim organı Yönetim Kuruludur. Şirketimize ait Yönetim Kurulu yapısı aşağıda yer alan tabloda görülmektedir.

Kılıç Deniz Yönetim Kurulu	
Orhan KILIÇ	Yönetim Kurulu Başkanı
Ersin KILIÇ KIZILTAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İhsan BOZAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşen KILIÇ BOZAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Suzan ERGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi
Özlem DÜNDAR ÖZÜNEM	Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan UYANIK	Yönetim Kurulu Üyesi (CEO)

Yönetim Kurulu Tüzüğü yetkinlikler dahil olmak üzere görev süresi, adaylık ve yönetim kurulu bileşimi ile ilgili rolleri, sorumlulukları ve gereklilikleri belirtir. Tüm Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık belirli bir süre için atanmaktadır. Daha sonra tüzükte belirtildiği gibi Yönetim Kuruluna yeniden atanabilirler.

Yönetim Kurulumuz genel kurul tarafından seçilen yedi kişiden oluşmaktadır ve şirketin vizyonu, misyonu, stratejik yönelimi ile temel risk yönetimi gibi kritik unsurların yanı sıra krizlere hazırlık ve paydaşlarla ilişkilerin yönetiminden sorumlu organdır. CEO, Yönetim Kurulunda icra faaliyetlerini temsil etmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) görevleri ayrı kişiler tarafından yürütülmektedir.

2023 yılı itibariyle Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uyumu güçlendirmek ve Yönetim Kurulunun karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyulan yetkinlik ve çeşitlilik alanlarına katkı sağlamak amacıyla iki bağımsız üyenin bulundurulması gelecek planlarımız arasında yer almaktadır.

Kılıç Deniz Yönetim Kurulu düzeyinde çeşitliliği dikkate almaktadır. Yönetim Kurulumuzda yedi üye içinde kadın üye sayısı dört olup, kadın üyelerin oranı %57'dir.

Yönetim Kurulu sürdürülebilirliği benimsemiş ve değer zincirinin her basamağında uygulamaya geçiren bir su ürünleri şirketi olmak için Sürdürülebilirlik Komitesi ile çalışır. Kurul şirketin sürdürülebilirlik raporlamasının kontrolünün sağlanması ve onaylanması ile yükümlüdür. Tesis ziyaretleri ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile gerçekleştirdikleri toplantılarla sürdürülebilirlik anlayışının aktif olarak takibini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz

Sürdürülebilirlik Komitesi şirketimizin sürdürülebilirlik risklerini ve hedeflerini belirlemekle ve kurum genelinde sürdürülebilirlik kültürünü geliştirmekle sorumludur. Komite, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, CEO, CFO, COO, CSO ve Baş Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır. Yılda 2 kez bir araya gelerek sürdürülebilirlik toplantıları gerçekleştirmektedirler. Ayrıca İSG, AR-GE, balık sağlığı, çevre ve üretimden oluşan sürdürülebilirlik alt grupları, kalite sistemleri departmanı ile iş birliği içinde Sürdürülebilirlik Komitesine raporlama yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu Başkan Vekili, CEO, CFO, COO, CSO ve Baş Hukuk Müşaviri

Kalite Sistemleri Ekibi

Kalite Sistemleri Müdürü, Sürdürülebilirlik Uzmanları, Kalite Sistemleri Uzmanları

İSG ekibi ile iş sağlığı ve güvenliği risklerini azaltmak ve kaza sonuçlarını değerlendirmek için koordineli bir şekilde çalışılmaktadır.

Çevre ekibi ile, faaliyetlerimizden kaynaklı çevresel parametrelerin faaliyetlerimize etkisini incelemek amacıyla etkileşim kurulmaktadır.

Üretim ekibi ile, üretim süreçlerini çevreselsürdürülebilirlikstandartlarına uygun şekilde optimize etmek ve kaynak verimliliğini artırmak için iş birliği yapılmaktadır.

AR-GE ekibi, sürdürülebilirlik bağlamında balık sağlığı ve refahını artıran, verimliliği optimize eden, uluslararası iş birliği projeleri ve laboratuvar çalışmaları ile yenilikçi çözümler geliştiren projelere odaklanmaktadır. Bu çalışmalar sürdürülebilir balık Üretimini desteklemektedir.

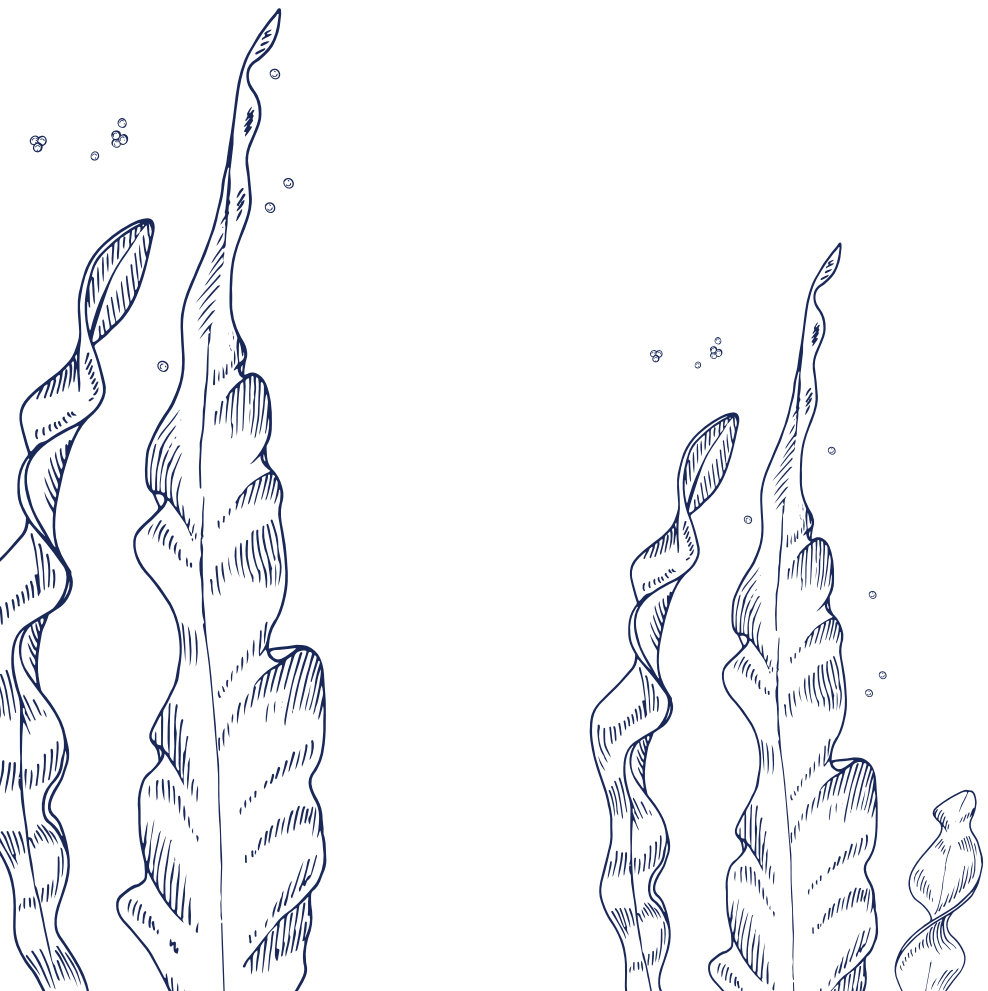
Balık sağlığı ve refahı ekibi, sürdürülebilir yetiştiricilik uygulamaları aracılığıyla sağlıklı ve güvenilir balık üretimini destekleyerek Kılıç Deniz'in sürdürülebilirlik anlayışına önemli katkılarda bulunmaktadır.



ESG Risklerimiz

Şirketimiz; çevresel faktörler, deniz ürünlerine yönelik talepteki dalgalanmalar ve iklim değişikliği gibi dış etkenlerle karşı karşıyadır. Su ürünleri sektöründe uluslararası rekabetin artması ve yasal düzenlemelerdeki değişiklikler şirketin karlılığı ve sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz etkiler yaratabilmektedir. İçsel riskler arasında ise operasyonel verimliliğin azalması, iş gücü ile ilgili sorunlar ve tedarik zinciri aksaklıkları yer almaktadır. Kılıç Deniz'in uzun vadeli başarısı için bu risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi kritik öneme sahiptir.

2023 yılı sürdürülebilirlik raporu kapsamında yapılan risk değerlendirmesinde riskler ve bu risklere ait dereceler belirlenmiştir. Risk dereceleri riskin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisine göre hesaplanmıştır. Her bir risk derecesi bu iki faktörün çarpımıyla belirlenmiş ve risk matrisi üzerinde düşük, orta ve yüksek seviyelerde sınıflandırılmıştır. Değerlendirmede risk sınıfları çevresel, sosyal ve yönetim riskleri olarak üç ana başlık altında incelenmiştir. Bu bağlamda şirketimiz açısından önemli riskler, bu risklerin etkileri ve fırsatlar aşağıda detaylı olarak belirtilmiştir.



No	Risk Sınıfı	Risk Adı	Risk Derecesi	Etkisi	Fırsatlar
1	Yönetişim	Yetkin İnsan Kaynağına Erişememe Riski	Yüksek	- Kalitesizlik maliyetlerinde artış - Operasyonel verimsizlik - Kurumsal kapasitenin zayıflaması	- Yetkin insan kaynağını kazanma ve elde tutma - Kalitesizlik maliyetlerinde iyileşme - Operasyonel verimde artış - Kurumsal kapasite gelişimi - Çalışan memnuniyeti - İnovasyon ve yenilikçi uygulamalara teşvik - Kariyer gelişimi ve kurumsal kapasitenin olumlu etkilenmesi
2	Yönetişim	Ürün Kalitesi, Güvenliği ve Hijyeni Sağlayamama Riski	Düşük	- Müşteri kaybı - İhracatta daralma - Karlılıkta düşme - Yasal sorunlar - İtibar kaybı	- Kalite standartlarına uyum - Pazar payı ve karlılıkta artış - Müşteri memnuniyeti ve bağlılığının artması - Rekabet gücümüzde artma
3	Çevresel	Ham Maddenin Azalması Riski	Orta	- İklim değişikliği ve biyoçeşitlilik kaybı nedeniyle ham madde kaynaklarının azalması - Alternatif ham madde kaynaklarının kısıtlı olması sebebiyle üretim kalitesi ve faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi	Alternatif ham madde bulunması
4	Çevresel	Kaynakların Sürdürülebilir ve Sorumlu Tedariğini Sağlayamama Riski	Orta	- Tedarikçilerin çevresel ve sosyal standartlara uymaması - İşçi hakları ihlalleri ve etik sorunların tedarikçinin itibarını ve yasal durumunu olumsuz etkilemesi	- Tedarikçi seçim ve yönetim süreçlerini güçlendirme ve sürdürülebilirlik standartlarına uyum - Yasal düzenlemelere ve uluslararası geçerli standartlara uyum - Marka itibarını artırma - Sürdürülebilir üretimi destekleme - Rekabet avantajı
5	Çevresel	Deniz Kirliliği Riski (Turizm ve yerleşim yerleri kaynaklı)	Yüksek	- Üretim yapılan bölgelerde turizm ve yerleşim yerlerinden kaynaklı deniz kirliliğinin balık sağlığı üzerindeki olumsuz etkisi - Kirlilik sebeplerinin ayrıştırılmamasından kaynaklı sektöre yönelik yanıltıcı spekülasyon davranışların sektöre olumsuz etkisi	- Paydaşlarla iş birliklerini yaygınlaştırma - Kirlilik kaynaklarının araştırılmasına yönelik projelere öncülük etmek - Üniversite ve ilgili organizasyonlarla önleyici çalışmalarda yer almak
6	Çevresel	İklim Değişikliği Riski	Yüksek	- Su kaynaklarının azalması, deniz suyu sıcaklıkların artması ve oksijen azalması sebebiyle mevcut türlerin bu değişimlere adaptasyon sağlayamaması - Balık sağlığının bozulması ve hastalıkların artması - Parazitlerin etkisiyle balık enfeksiyonlarında artış	İklim dayanıklı türlerin ya da potansiyel yeni türlerin üretilmesi ile pazar liderliğinin devam ettirilmesi
7	Çevresel	Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Kaybı Riski	Orta	- Denizde yaşayan canlı türlerinin azalması ve değişime uğraması - Yasal problemler, ceza ve tazminatlar - Ham madde tedarikinde yaşanabilecek zorluklar	- Çevre dostu uygulamalar ile rekabet gücümüzün pozitif yönde etkilenmesi - Sürdürülebilir üretim
8	Yönetişim	Bilgi Güvenliği Riski	Orta	- Siber risklerin artması - Çalışan ve müşteri verilerinin ele geçirilmesi - Marka itibarının zedelenmesi - Yasal ve mali problemler oluşması	- Bilgi güvenliği risk yönetim uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi - Yedekten geri dönme testleri ile herhangi bir felakette en az kayıpla faaliyetlere devam edilmesi
9	Çevresel	Balık Sağlığı ve Refahının Korunamaması Riski	Orta	- Sağlıklı ve sorumlu balık üretilmemesi - Müşteri kaybı	- Uluslararası standartlara uyum - Rekabet avantajı
10	Çevresel	Enerji Verimliliğine Katkı Sağlayamama Riski	Yüksek	- Emisyonlarda artış - Üretim maliyetlerinde artış	- Enerji maliyetlerinde azalma - Küresel ısınmayı önleme
11	Çevresel	Sera Gazı Emisyonlarını Azaltamama Riski	Yüksek	- İklim değişikliğine olumsuz etki - Çevresel performansta düşüş	- Sınırdaki karbon düzenlemesi vb. vergisel avantajlar ile maliyetlerde azalma - Rekabet avantajı
12	Sosyal	Paydaş Katılımını Sağlayamama Riski	Orta	- Çevresel konular - Balık sağlığı ve refahı - Sosyal uygunluk	Sektör bilinci ve kültürün artması
13	Yönetişim	Müşteri Memnuniyetinin Sağlanamaması Riski	Orta	Operasyonlarımızın ve tedarik sistemlerimizin etkin yönetilememesi	Pazar payını genişletme
14	Sosyal	İş Sağlığı ve Güvenliğini Sağlayamama Riski	Orta	- Yasal yükümlülüklerle uyumun sağlanamaması - Çalışan refahının sağlanamaması	- Çalışan bağlılığında artış - İşveren marka değerinde artış
15	Çevresel	Atık Yönetiminin Sağlanamaması Riski	Düşük	- Standartlara ve müşteri taleplerine uyum sağlayamama - Çevreye verilen zararın artması	- Kaynakların verimli kullanılması - Emisyonların azalması



Etik Değerlerimiz

Kılıç Deniz olarak tüm iş süreçlerimizde ve paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde dürüstlüğü en yüksek değer olarak kabul etmekteyiz.

Şirketimizin etik ilkeleri hem kurum içi hem de kurum dışı paydaşlarımızla paylaşılmakta ve Kılıç Deniz'in etik ortamının kurumsal yönetim anlayışıyla kurum kültürüne ve değerlerine olumlu katkı sağlayacağına inanılmaktadır. Bu bilinçle 2023 yılında şikâyet ve etik konuların bildirilmesi için iletişim platformumuz yeniden yapılandırılmıştır.

Sorumlu ve etik değerlerle yönetilen bir şirket olarak herhangi bir yasal, etik veya gıda güvenliği ihlalini iç ve dış paydaşlarımızdan gelen bildirimler aracılığıyla değerlendirmekteyiz. Bu bildirimler için web sitemizdeki "Bize Ulaştın" sayfasında yer alan etik@kilicdeniz.com.tr e-posta adresi veya etik ihbar hattı olarak belirlenen 02525011178 numaralı telefon iç ve dış paydaşlarımız tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Şirketimiz bildirim yapıldığı kanal fark etmeksizin tüm bildirimleri işleme almayı ve 48-72 saat içerisinde ilk geri dönüşü sağlamayı taahhüt etmektedir.

Etik bildirimler Disiplin Kurulu tarafından değerlendirilmekte olup, bu kurul Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılmıştır. Kurul gelen bildirimlere bağlı olarak ihtiyaç duyulduğunda toplanmakta ve Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmak üzere her altı ayda bir rapor hazırlamaktadır.

Disiplin Kurulunun etik bildirimlere ilişkin görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Şirketin paydaşlarının uyum içinde çalışacakları bir etik kuralları yayınlamak ve gerektiğinde güncellemek, etik hattın kurulmasını ve etkin çalışmasını gözetmek
- Etik standartların tüm şirket paydaşlarınca kabul edilmiş iş yapma normları ve şirket yazılı kültürünün temel taşı haline gelmesini sağlamak
- Etik programını etkin yönetmekten sorumlu en üst organ olmak
- Yıllık program dahilinde eğitimlerin ve denetimlerin gerçekleşmesini gözetmek
- Kendisine ulaşan bildirimleri değerlendirmek, karar almak ve gerekli geri bildirim iletişimini yapmak



Sen de Fikrini Söyle

Kimliğiniz belirli ya da gizli bir şekilde her konuda fikirlerinizi açıkça bildirmek isterseniz aşağıdaki kanalları kullanabilirsiniz.



Gıda Güvenliği
Kalite ve Çevre
Bildirimi için
Karekodu
Okutun veya
Tıklayın



Etik İhlal İhbar
Bildirimi için
Karekodu Okutun
veya Tıklayın

Etik Hat Broşürü

Adil ve güvenli bir çalışma ortamının oluşturulması ve sürdürülmesi amacıyla yürütülen uygulamalar arasında şirketimizin istihdam ve çalışma hayatına ilişkin yürürlükteki yasa ve düzenlemelere uyumlu olarak çalışması yer almaktadır. Çalışanlarımız kendi sorumlulukları kapsamında yasal gerekliliklere uymakta ve mevzuata uygun davranmaktadır.

Diğer bir yandan Kılıç Deniz bünyesinde yöneticilerin çalışanlarla borç alacak ilişkisi içerisine girmesine izin verilmemektedir. Çalışanlarımız birbirleriyle olan ilişkilerinde saygılı, açık, dürüst, sorumlu ve nezaket kuralları çerçevesinde hareket etmektedir. Tüm çalışanların özel ve aile hayatına saygı gösterilmekte ve kişisel alanları korunmaktadır. Çalışanların sözlü, yazılı ya da elektronik haberleşmeleri izinsiz kaydedilmemekte, paylaşılmamakta ve/veya yayımlanmamaktadır. Hukuka uygun olarak kayıt altına alınmış bilgilerin dahi amacı dışında kullanılması ve yayılmasına izin verilmemektedir.

İşyeri ortamında iş ilişkisinin gereği olarak toplanan personel özlük bilgileri yalnızca ilgili amaçlar doğrultusunda kullanılmakta ve üçüncü şahıslarla rıza olmaksızın paylaşılmamaktadır. Ayrıca psikolojik taciz kapsamına giren, çalışanları hedef alan, performanslarını düşürmeyi ve istifaya zorlamayı amaçlayan sistematik ve planlı davranışlara kesinlikle tolerans gösterilmemektedir.

Çıkar çatışması, şirket yararı ile kişisel menfaatlerin çatıştığı durumda yönetici ve çalışanların konumlarından dolayı uygun olmayan kişisel menfaatler elde etmesi, yakınlarına veya üçüncü şahıslara çıkar sağlamasıdır. Kılıç Deniz yöneticileri ve çalışanları olarak işle ilgili faaliyetlerimizde çıkar çatışması oluşturabilecek durumlardan uzak durmayı amaçlamaktayız. Potansiyel çıkar çatışması durumunda ilgili tarafların çıkarlarının yasal ve etik yöntemlerle korunabileceğine inandığımızda bu yöntemleri uygulamaktayız. Tereddütte kaldığımız durumlarda ise yöneticilere ya da Etik Kurul'a danışılmaktadır.



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

2023 yılı sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında yürüttüğümüz önemli konuların belirlenmesi ve tedarikçi ESG değerlendirme çalışmaları için şirketimizin faaliyetleri üzerinde yüksek etkiye sahip yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerimiz belirlenmiştir. Bu tedarikçilerimiz Çevre ve İklim Değişikliği, Sosyal Sorumluluk, Kurumsal Yönetişim, İzleme ve Raporlama olmak üzere dört ana başlık altında ESG değerlendirmesine tabi tutulmuştur.

Çevre ve iklim değişikliği başlığı altında tedarikçilerimizin Çevre Politikaları, Çevre Yönetim Sistemleri, Biyoçeşitlilik, İklim Değişikliği ile Mücadele konularına yaklaşımları, Sorumlu Üretim ve Yenilikçi Çevre Uygulamaları gibi unsurlar incelenmiştir. Sosyal sorumluluk kapsamında ise, Çalışan Hakları, Paydaş Katılımı, Sağlık ve Güvenlik, Tedarik Zinciri Yönetimi gibi kriterler değerlendirilmiştir. Diğer bir yandan kurumsal yönetim başlığında tedarikçilerimizin Yönetim Kurulu Yapısı, Stratejik Yönetim ve Sürdürülebilirlik, Organizasyon ve Süreçler, Risk Yönetimi, Uyumluluk ve Finansal Sürdürülebilirlik konuları ele alınmıştır. Son olarak izleme ve raporlama başlığında tedarikçilerin izleme ve raporlama süreçleri değerlendirilmiştir.

Tedarikçi ESG derecelendirme sürecinde her ana başlık altındaki alt konulara ilişkin sorular hazırlanmış ve bu sorulara belirli ağırlık puanları atanmıştır.

Tedarikçilerimizin ESG performansını değerlendirmek amacıyla genel başarı dereceleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- %90 ve üzeri: Mükemmel
- %70 - %89: İyi
- %50 - %69: Orta
- %30 - %49: Zayıf
- %1 - %29: Yetersiz

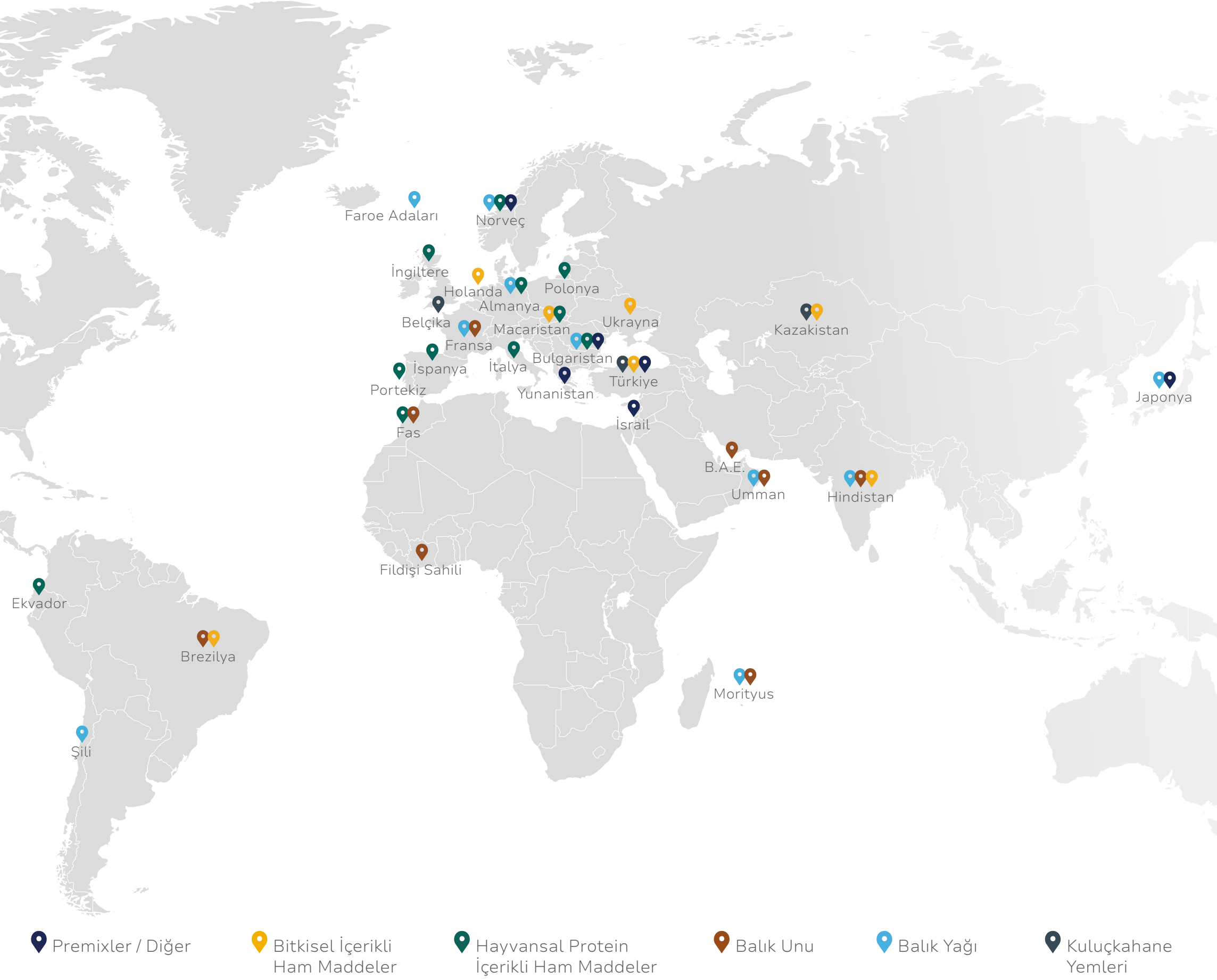
Tedarikçilerimize ait ESG değerlendirme sonuçları 10 üzerinden aşağıdaki gibidir.

Gerçekleştirilen tedarikçi ESG değerlendirmesi sonuçlarına göre yurt dışı tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik organizasyonlarının oluşturulması, sosyal uygunluk konularının iyileştirilmesi, çevresel risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi, izleme ile raporlama süreçlerinin iyileştirilmesi diğer önemli konular arasında yer almaktadır.

Yurt içi tedarikçilerimizin ise kurumsal yapılarının güçlendirilmesi, bilgi güvenliği sistemlerinin geliştirilmesi ve sosyal uygunluk konularında iyileştirmelere gidilmesi gerektiği tespit edilmiştir. Diğer bir yandan karbon ayak izi ve sürdürülebilirlik raporlaması konularında aksiyon almaları gerekmektedir.

Gerçekleştirilen bu değerlendirme hem tedarikçilerimiz hem de şirketimiz için yol gösterici bir çalışma olup tedarikçilerimizin gelişim alanlarını net bir şekilde görmelerini sağlamaktadır.

Tedarikçi	Çevre ve İklim Değişikliği		Sosyal Sorumluluk		Kurumsal Yönetişim		İzleme ve Raporlama		Sürdürülebilirlik Skoru	
	Puan	Başarı %'si	Puan	Başarı %'si	Puan	Başarı %'si	Puan	Başarı %'si	Toplam Puan	Başarı %'si
Yurt Dışı Tedarikçiler	1,8	%71	1,8	%71	1,98	%66	1,5	%75	7,1	%72
Yurt İçi Tedarikçiler	1,92	%65	1,76	%71	2,04	%82	1,09	%55	6,81	%68



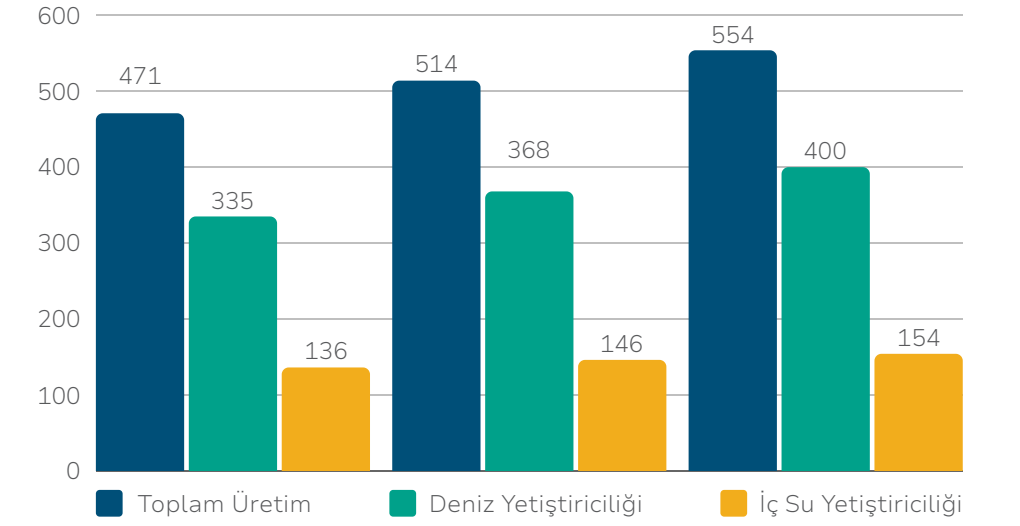


Sektördeki Yerimiz

2023 yılında Türkiye’de su ürünleri yetiştiriciliği %7,6 oranında bir artış göstermiştir. Ülkemizde yapılan yetiştiricilik üretiminin 2023 yılı itibarıyla 399.529 tonu (%72,1) denizlerde, 154.333 tonu (%27,9) ise iç sularda gerçekleştirilmiştir.

İç sularda en fazla yetiştirilen balık türü 154.006 ton ile alabalık olurken denizlerde ise en çok üretilen balık türleri 160.802 ton ile levrek ve 154.011 ton ile çipura olmuştur. Denizlerde yetiştiricilik yoluyla üretilen balıkların %40’ı levrek, %38’i çipura olarak gerçekleşmiştir. İç sularda ise yetiştirilen balıkların %76’sı alabalık üretiminden oluşmaktadır.

“2023 yılında toplamda 57 bin 400 ton çipura ve levrek üretimi ile ülkemizde yetiştirilen 314 bin 813 ton çipura ve levreğin %18’i Kılıç Deniz tesislerinde üretildi.”



Türkiye’de Su Ürünleri Yetiştiriciliği (Bin Ton)

	Balık Türü	Ton / Yıl	Ton / Yıl	Oran
Denizler	Levrek	160.802	399.529	%72,10
	Çipura	154.011		
	Diğer	84.716		
İç Sular	Alabalık	154.006	154.333	%27,90
	Diğer	327		
Toplam		553.862		

Türkiye Su Ürünleri Yetiştiriciliği Üretimi (2023)





Balık Sağlığı ve Refahı

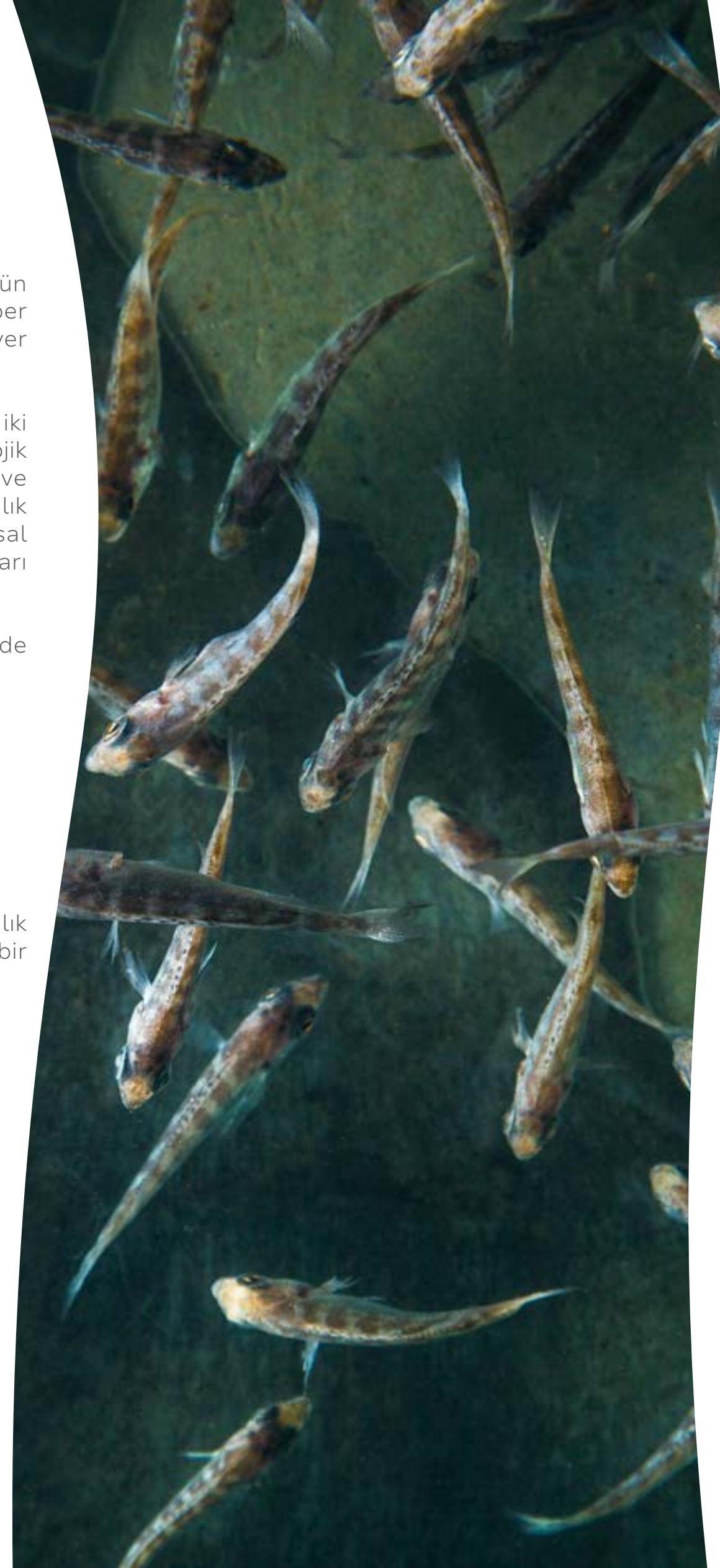
Balık sağlığı ve refahı su ürünleri sektörünün öncelikli konularından biri olmakla beraber sürdürülebilir üretim süreçlerinin merkezinde yer almaktadır.

Balık sağlığı ve refahı birbiriyle yakından ilişkili iki önemli kavramdır. Balık sağlığı balıkların fizyolojik durumlarını, hastalıklardan korunmalarını ve biyolojik işleyişleri ile ilgili unsurları kapsarken, balık refahı; yaşam koşulları, stres seviyeleri, davranışsal ihtiyaçları ve genel yaşam kaliteleri gibi unsurları içermektedir.

Balık refahı beş temel ilke çerçevesinde değerlendirilmektedir:

1. Açlık ve susuzluğun önlenmesi,
2. Uygun çevresel koşullarda yaşam,
3. Hastalık ve acıdan korunma,
4. Doğal davranışların sergilenebilmesi,
5. Korku ve huzursuzluk durumlarından uzak tutulma.

Bu ilkeler sürdürülebilir ve sorumlu balık yetiştiriciliği uygulamalarının ayrılmaz bir parçasıdır.



Balık refahını artırarak daha sağlıklı balıklar üretmek ve kaliteyi yükseltmek amacıyla aynı zamanda antibiyotik kullanımını azaltarak doğaya en az zararı vermek için “Kılıç Deniz Balık Refahı Sağlama Prosedürü” Mart 2023'te oluşturulmuştur. Bu prosedür tüm personelin bu konuda duyarlılığını artırmayı hedefleyerek uygulamaya alınmıştır. Ek olarak çalışanlarımızın balık sağlığı ve refahının önemini kavramalarını sağlamak amacıyla balık yetiştiriciliği ve yönetimi ile ilgilenen personele 'Balık Sağlığı ve Refahı' eğitimi verilmektedir. Bu eğitimi almamış personelin saha içerisinde balıklarla teması önlenmektedir.

Balık Refahı Sağlama Prosedürümüzde balık refahını etkileyebilecek parametreler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- **Çevresel Parametreler:** Balıklar bulundukları ortamın koşullarından büyük ölçüde etkilenmektedir. Çevresel parametreler çoğunlukla su kalitesiyle ilişkili olsa da bulundukları bölgedeki kuş popülasyonu gibi dış faktörler de bu kapsamda değerlendirilmektedir.
- **Yönetime Bağlı Göstergeler:** Üretim yöneticileri ve personel tarafından alınan kararlar ve uygulanan işlemler ile bu işlemlerin doğurduğu sonuçlar bu kategoride ele alınmaktadır.
- **Biyogüvenlik:** Üretim tesisine giren ve üretim süreçlerine dâhil edilen her türlü ürün, araç ve atığın patojen taşıma olasılığı göz önünde bulundurularak alınan önlemler biyogüvenlik kapsamında değerlendirilmektedir.
- **Balığa Bağlı Göstergeler:** Diğer tüm parametrelerin dışında, balığın fiziksel durumu ve hareketleri de balık refahının bir göstergesi olarak ele alınmaktadır.

Balık refahını etkileyen çevresel parametreler arasında deniz suyu sıcaklığı, çözünmüş oksijen seviyesi, tuzluluk, karbondioksit, pH, toplam amonyak, nitrat, fosfat ve askıda katı maddeler yer almaktadır. Bu parametreler balık refahının sağlanabilmesi için optimum seviyelerde tutulmalıdır. Çevresel parametrelerin düzenli takibinin yanı sıra aşılama gibi koruyucu uygulamalar, temizlik ve hijyen çalışmaları, pest kontrolü ve balık spesifik hastalık taramaları da düzenli olarak yapılmakta, böylece balık sağlığını ve refahını korumaya yönelik tedbirler zamanında alınmaktadır. Ayrıca su akıntıları takip edilmekte ve ötrofikasyon riskinin belirlenebilmesi amacıyla Trix parametresi analiz edilmektedir.

Balık sağlığı ve refahı gerekli yetiştirme ilkelerinin sürekli takibi ile güvence altına alınmaktadır. Bu ilkeler sağlık ve refahın takibini destekleyen üretim tekniklerinin kullanılması, alana özgü biyogüvenlik planlarının uygulanması, hastalık önleme stratejilerinin hayata geçirilmesi, refah odaklı uygulamalara bağlı kalınması ve tedavi edici maddelerin gerektiğinde uygun şekilde kullanılması gibi unsurları içermektedir.

“Yetiştirdiğimiz Balıklara Karşı Sorumluluklarımızın Bilincindeyiz.”



Çiftliklerimizde Balık Sağlığı ve Refahı Uygulamalarımız

Dünya genelinde bilimsel araştırmalar balıkların acı, korku ve stres gibi durumlara karşı duyarlı canlılar olduğunu ortaya koymaktadır. Bu nedenle balıkların sadece fiziksel sağlıklarını korumanın yeterli olmayıp, hasat süreci başta olmak üzere üretim döngüsünün her aşamasında balıkların acı, korku ve strese maruz kalmalarını önlemek büyük önem taşımaktadır.

Hasat öncesi balıkların bayıltılması hasat esnasında acı çekmelerini engellemek, hızlı bilinç kaybını sağlamak ve buna bağlı olarak korku, acı ve stresi en aza indirmek adına önemli bir uygulamadır.

Bu doğrultuda balıklarımızın hasat edilmeden önceki açlık süresi 72 saati aşmayacak şekilde planlanmakta ve bayıltılmadan hasat edilmelerine izin verilmemektedir. Tüm bu süreçler kayıt altına alınmaktadır. ASC Sertifikalı tesislerimizde gerçekleştirilen hasat faaliyetlerinde balık refahı açısından en uygun yöntem olarak kabul edilen elektrikli hasat yöntemi kullanılmakta ve balıklarımızın en iyi koşullarda hasat edilmesi sağlanmaktadır.

Bu yöntem ile balıklar bir saniyeden kısa bir sürede ani bilinç kaybı yaşayarak hasat sürecinde korku, acı ve stresten korunmaktadır. Elektrikli hasat uygulaması sırasında balık yoğunluğu, elektrik akımı şiddeti, voltaj, frekans, süre ve su iletkenliği gibi faktörler dikkate alınmaktadır. Balıkların bayılma etkinliğini doğrulamak için kaçış davranışları, solunum refleksi, hareket kaybı, dengesizlik, görsel uyarılara ve acıya karşı tepkisizlik gibi göstergeler incelenmektedir.

Ayrıca hasat esnasında ağların kasılma süresi 2 saatten uzun olmayacak şekilde ayarlanmakta ve ağların her zaman iyi durumda, temiz ve düğümsüz olmasına özen gösterilmektedir.

Diğer bir yandan balıklarımızın solungaç sağlığı, yüzgeç durumu ve ölüm oranları gibi sağlık ve refah göstergeleri izlenmekte ve kaydedilmektedir. Ek olarak balıklarımızın yaşadığı su ortamının kalitesi takip edilmektedir.

Yaşam Oranı

Üretim ve balık sağlığı ekiplerimiz kuluçkahanelerimizdeki anaçlardan itibaren tüm döngü boyunca yüksek yaşam oranlarına ulaşmayı ve sağlıklı popülasyonları korumayı amaçlamaktadır. Bunu başarmak için izleme ve biyogüvenlik çalışmaları gerçekleştirilmekte, yaşam oranlarını iyileştirmek için aşılama yapılmaktadır.

Kafes tesislerimize ait yaşam oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tesis	Ürün	Yaşam Oranı
Kafesler	Levrek	%78
	Çipura	%77
	Granyöz	%73
	Alabalık	%90
	Türk Somonu	%90

Kafes Tesisleri Yaşam Oranları

Stok Yoğunluğu

Tesislerimizdeki stok yoğunluğu balık sağlığı ve refahını korumanın yanı sıra çevresel koşullara, balıkların biyolojik gereksinimlerine ve kullanılan yetiştiricilik yöntemine göre ayarlanmıştır. Özellikle su kalitesi, yemleme teknolojisi ve ASC standartlarına uygunluk göz önünde bulundurularak su kalitesi parametreleri, balığın fizyolojisi, davranışları, stres seviyesi, yaralanma durumu, iştah, büyüme, ölüm oranı ve hastalık gibi balık refahı göstergeleri temel alınmıştır. Bu doğrultuda tesislerimizde stok yoğunluğu 8-10 kg/m³ olarak belirlenmiştir.



Kuluçkahanelerimizde Balık Sağlığı ve Refahı Uygulamalarımız

Balık tesislere gitmeden önce numune alınacak noktalar detaylı bir plan çerçevesinde belirlenmekte ve bu doğrultuda gerekli sarf malzemeleri hazırlanmakta, su kalitesi cihazlarının kalibrasyonları yapılmaktadır. Hazırlık süreci tamamlandıktan sonra, malzemeler temiz malzeme çıkış kabinine yerleştirilmekte ve numune alımına geçilmektedir.

Her tesis için balık sağlığı ve biyogüvenlik formu doldurulmakta, numune alma sürecinde balık sağlığına ilişkin anaç ve yumurta numunelerinin yanı sıra su, canlı yem ve yaş yem numuneleri de alınmaktadır. Örneğin su numuneleri mikrobiyoloji laboratuvarında bakteriyel yük ve spesifik hastalık taramaları (Piscicida, V. anguillarum, V. harveyi, A. veronii vb.) ile genetik analizler tabii tutulmakta, aynı zamanda suyun kimyasal parametreleri (amonyum, fosfat, nitrit, nitrat vb.) ölçülmektedir. Bu analizler, balık sağlığını tehdit edebilecek potansiyel risklerin tespit edilmesi ve önleyici tedbirlerin alınması için kritik bilgiler sağlamaktadır.

Numune analizlerinden elde edilen sonuçlar balık sağlığı ve biyogüvenlik açısından değerlendirilmektedir. Hastalık tespiti ve genetik analiz sonuçları, balıkların sağlık durumu hakkında önemli bilgiler sunmaktadır. Yerinde yapılan ölçümlerde anormal değerler tespit edilirse, durum derhal ilgili birimlere bildirilmekte ve gerekli müdahaleler yapılmaktadır.

Tüm süreçlerin tamamlanmasının ardından, elde edilen veriler titizlikle kayıt altına alınmakta, formlar doldurulmakta ve raporlar hazırlanarak ilgili birimlere sunulmaktadır. Bu yaklaşımla, balık sağlığının korunması ve biyogüvenliğin sağlanması adına en yüksek standartlar uygulanmaktadır.

Kılıç Deniz olarak Balık Sağlığı ve Biyogüvenlik Prosedürü çerçevesinde risk analizleri yapılmakta, bu analizlere dayanarak biyogüvenlik ve balık sağlığına yönelik tüm süreçler detaylı bir şekilde planlanmakta ve yönetilmektedir. Balık Sağlığı ve Biyogüvenlik Planı tesis girişlerinden su kalitesine, anaç balık temininden larva beslemeye kadar tüm biyogüvenlik aşamalarını kapsamaktadır. Bu plan çerçevesinde tesislerdeki araç ve personel hareketleri, pest kontrolü ve yabani hayvanlara karşı alınan önlemler titizlikle uygulanmaktadır. Üretim suyu, rotifer ve artemia kültürleri, larva ve balık besleme süreçlerinde alınan numuneler belirlenen laboratuvarlarda analiz edilmektedir.

Numune alımları düzenli aralıklarla gerçekleştirilmekte ve plan çerçevesinde belirlenen parametreler doğrultusunda analiz edilmektedir. Analiz sonuçları detaylı bir şekilde kayıt altına alınmakta ve ilgili birimlere raporlanmaktadır. Gerekli görüldüğünde, iyileştirme ve Ar-Ge çalışmaları başlatılmakta, böylece balık sağlığı ve biyogüvenlik en üst düzeyde korunmaktadır.

Stresi en aza indirecek önlemler alınmaktadır. Balıklar farklı oranlarda büyüdüğünden, mümkün olduğu sürece büyüklüklerine göre boylanmaktadır. Boylama, balığa el ile muamele en az olacak ve en az strese sebep olacak şekilde yapılmaktadır.

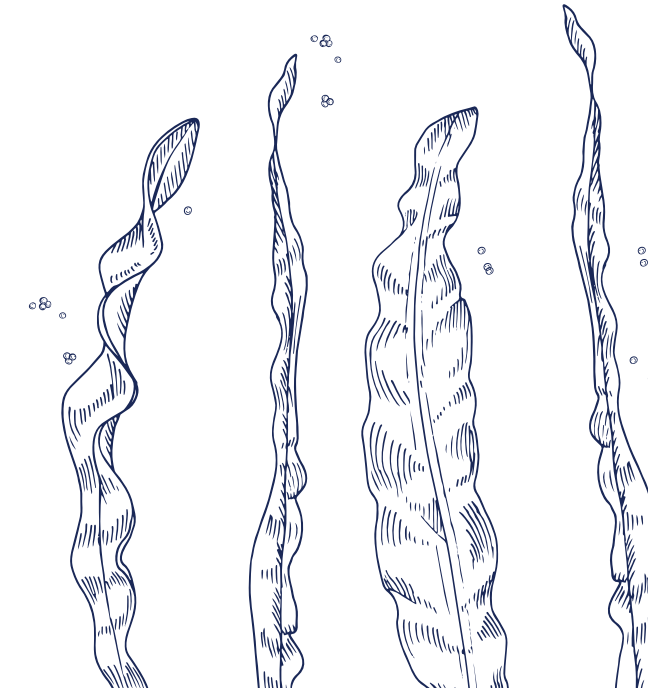
Tedavi edici veya koruyucu amaçlı kullanılan kimyasallar dışında bilimsel olarak zararsızlığı ve kullanılabilirliği kanıtlanmadıkça hiçbir kimyasal madde kullanılmamaktadır.

Kötü hijyen koşullarını veya kötü yönetim uygulamalarını telafi etmek veya acı, sıkıntı gibi kötü refahın belirtilerini maskeleyerek üzere yönetim uygulamalarının bir parçası olarak ilaçların rutin kullanımına izin verilmemektedir.

Balık refahının izlenmesi otomatik veya diğer mekanik sistemlere bağlı ise bunlar en azından günlük olarak kontrol edilmektedir.

Ek olarak balık sağlığını korumak için ölü balıklar düzenli olarak toplanmaktadır.

“Balıklarımızın tüm yaşam evrelerinde
sağlık ve refah seviyelerini korumak için
özen göstermekteyiz.”





Biyçeşitlilik ve Ekosistemin Korunması

Kılıç Deniz olarak faaliyetlerimiz sırasında biyçeşitliliğin ve ekosistemlerin korunmasını temel önceliklerimizden biri olarak görüyoruz. Ekosistemlerin sürdürülebilirliği ve biyçeşitliliğin korunması, denizlerimizin sağlıklı ve üretken kalmasının anahtarıdır. Bu bilinçle tüm operasyonlarımızda çevresel sorumluluğu en üst düzeyde tutarak deniz yaşamını destekleyen ve koruyan uygulamaları hayata geçirmekteyiz. Üretim süreçlerimizde doğa dostu yöntemleri benimseyerek, ekosistemlerin dengesi ve biyçeşitliliğin devamlılığı için çalışmaktayız.

Biyçeşitliliğin korunması deniz ekosistemlerin sürdürülebilirliği ve üretkenliği için kritik öneme sahiptir. Sağlıklı bir ekosistem çeşitli balık türlerinin ve diğer deniz canlılarının dengeli bir şekilde yaşamalarını sağlamakta bu da hem ekolojik dengeyi hem de ekonomik sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Kılıç Deniz olarak faaliyetlerimizin biyçeşitlilik ve ekosistem üzerindeki potansiyel etki ve risklerinin bilincindeyiz. Kuluçkahane ve adaptasyon faaliyetlerimiz, yem üretimimiz ve balık çiftliklerimiz biyçeşitlilik üzerinde etki sahibidir. Etkilerimize ait yaklaşımımız aşağıdaki alt başlıklarda ele alınmıştır.



Bentik Biyçeşitliliği

Bentik biyçeşitliliği su kütlelerinin tabanında yer alan sedimentte yaşayan organizmaların çeşitliliğini ifade etmektedir. Bu organizmalar bentik ekosistemlerin önemli bir parçasını oluşturmakta ve su ekosistemlerinin sağlığı, işleyişi ve dengesi üzerinde büyük bir etki yaratmaktadır.

Bentik biyçeşitliliğinin izlenmesi ve korunması deniz ve tatlı su ekosistemlerinin sürdürülebilir yönetimi açısından kritik öneme sahiptir. Kılıç Deniz olarak yetiştiricilik bölgelerimizde yasal gereklilikler çerçevesinde deniz tabanından 2 yılda bir alınan numuneler üzerinde yapılan bentik analizleri ile bölgedeki flora ve faunaya olan etkilerimiz izlenmektedir. ASC standardına uyumumuz ve yasal mevzuatlarımızın gerektirdiği analiz sonuçlarımız ile bentik biyçeşitliliğini riske sokacak bir etkimizin bulunmadığı doğrulanmaktadır.

Trix İndeksi ve Çevresel Etki Değerlendirmesi

Yerel mevzuatta ötrofikasyon göstergesi olan trix indeksi sonucuna göre ülkemizin deniz suyu kalitesi dikkate alınarak koşullar belirlenmiştir. Trix indeksine göre ötrofikasyon risk seviyelerini dikkate alarak yeni tesislerin kurulumlarının kısıtlanması, kapasitenin azaltılması ve rotasyon alanlarına taşınması gibi çeşitli kısıtlama ve yasaklamalar getirilmiştir.

Kılıç Deniz olarak her yıl trix indeksi analizlerimizi gerçekleştirmekte ve ötrofikasyon riskimizi kontrol etmekteyiz. 2023 yılında tüm kafeslerimizde yapılan analizlerde trix indeksi 4'ün altında kalmış olup ötrofikasyon riski tespit edilmemiştir.

Diğer bir yandan balık çiftliklerimizin üretim kapasitelerini faaliyet gösterdiğimiz deniz alanlarının özümseme kapasitesini dikkate alarak belirlemekteyiz. Bu kapasite bilimsel çalışmalar sonucunda faaliyet öncesinde alan bazlı olarak belirlenmekte ve Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) başvurumuzda bakanlığa sunulmaktadır. Özümseme kapasitesini aşan üretilere yasal olarak izin verilmemektedir.

İlgili yönetmelik çerçevesinde balık çiftliklerimizin çevresel açıdan uyması gereken tüm kriterlere riayet etme, gerekli izinleri almakta ve bu kriterleri uygulamaktayız.





Doğal Yaşam ile Etkileşim

Faaliyet gösterdiğimiz akuakültür sektörü doğal yaşamın kalbinde yer almaktadır. Faaliyetlerimiz ekosistem dinamiklerini, biyoçeşitliliği ve çevresel dengeyi etkilemektedir. Bu konudaki temel yaklaşımımız deniz sakinleri ve diğer tüm doğal yaşam ile uyum içerisinde çalışarak sürdürülebilir su ürünleri yetiştiriciliğine katkı sağlamaktır.

Kılıç Deniz bünyesinde biyoçeşitliliğe ve ekosisteme olan etkilerimizin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla Biyoçeşitlilik Etki Önlem Planı ve Doğal Yaşamı Koruma Planları geliştirilmekte ve uygulanmaktadır. Bu planlarla biyoçeşitlilik risklerimiz ve bu risklere ait önleme yöntemlerimiz belirlenmektedir.

Balık kaçaklarının deniz ekosistemine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Bu durumu önlemek amacıyla ağlarımızın hava koşulları ve yırtıcı hayvanlardan kaynaklanabilecek hasarlara karşı dayanıklılığı kontrol edilmekte ve düzenli bakımı yapılmaktadır. Ayrıca ağlarımız olası balık kaçışlarını önlemek için oldukça güçlü bir malzeme olan Dyneema'dan yapılmıştır.

Faaliyetlerimizin bitki örtüsüne herhangi bir olumsuz etkisi bulunmamaktadır. Kafeslerimizin kurulu olduğu alan ve çevresindeki 500 metre içerisinde deniz çayırlarına rastlanmamaktadır. Bu durum kafesler kurulmadan önce bölgede yapılan incelemelerde tespit edilmektedir.

Yavru balık kafesleri balıkları kuşlardan korumak amacıyla kuş koruma ağı ile örtülmektedir. Kuşlara zarar verebilecek herhangi bir eylemden kaçınılmaktadır.

Ağlarda kullanılan boyaların suyun fiziksel ve kimyasal özelliklerine zarar vermeyen ve canlı yaşamını etkilemeyen AB ve ülke mevzuatlarına uygun boyalar kullanılmalıdır. Kafes işletmelerimizde eğer gerekli ise ağ boyası olarak bu mevzuatlara uygun boyalar tercih edilmektedir ve yapılan analizlerde herhangi bir kalıntıya rastlanmamaktadır.



Su Kullanımı

Dünyamızda artan nüfus ve küresel ısınmanın etkisi ile tatlı su rezervleri azalmakta bu durum dünyada su kısıtlamalarının artmasına neden olmaktadır. Faaliyet bölgelerimizde günümüzde su kıtlığı yaşanmıyor olsa da çevremizdeki ekosistemleri korumanın muhafaza etmenin ve yeraltı kaynaklarımıza sahip çıkmanın öneminin bilincindeyiz. Bu doğrultuda su kullanımımızı azaltmanın yollarını aramaktayız.

“Doğanın Dengesiyle Uyumlu Üretim.”





Araştırma ve Geliştirme

AR-GE faaliyetleri sürdürülebilirlik stratejilerimizin temel unsurlarından biridir. Alanında uzman mühendis, biyolog ve teknikerlerden oluşan ekibimizle kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. AR-GE çalışmalarının büyük bir kısmı Oğuz Uçal AR-GE Merkezi'nde gerçekleştirilmektedir. Ek olarak kuluçkahane ve adaptasyon tesislerinde ve paketlenme işleme tesislerimizde de çeşitli AR-GE projeleri yürütülmektedir.



“1.504.000 \$
AR-GE Bütçesi.”



Genetik Islah Çalışmaları

Genetik ıslah balıkların genetik yapısında istenen özellikleri geliştirmek amacıyla yapılan çalışmalardır. Bu çalışmalar daha verimli, hastalıklara dirençli, çevresel koşullara uyumlu ve kaliteli balık elde etmeyi hedeflemektedir.

Balık Sağlığı ve Refahı Çalışmaları

Balık refahı için canlı yem florasının kontrolü, balık refahının geliştirilmesi ve anestezi çalışmaları yapılmaktadır. Teşhis konusunda ise metagenomik analizler ve histolojik çalışmalar üzerinde yoğunlaşmaktadır.

Tedavi alanında Kılıç Deniz olarak Ege Üniversitesi ile 2023 yılı içinde "Akuakültürde Balık Sağlığını Tehdit Eden Bakteriyel Patojenlere Spesifik Litik Bakteriyofajların İzolasyonu, Morfolojik ve Genomik Karakterizasyonu" konulu balık sağlığı çalışması gerçekleştirilmiştir.

Laboratuvar Çalışmaları

Histoloji alanında çipura filetolarının dağılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Mikrobiyoloji ve moleküler biyoloji laboratuvarları hastalık teşhisi için kullanılırken Ege Üniversitesi ile yapılan TÜBİTAK projelerinde bu laboratuvarlardan yararlanılmaktadır.



Uluslararası İş Birliği Projeleri

Macaristan-Türkiye İş Birliği ile "Balık Yetiştiriciliğinin Geleceği İçin Balık Üremesinde Yeni Metotların Optimizasyonu ve Pratik Uygulamaları" konulu TÜBİTAK projesi devam etmektedir.

Yeni Ürünler ve Alternatif Türler

Şu ana kadar üretilen alternatif türler arasında Sivriburun, Kıрма Mercan, Minekop, Sarıkuyruk, Granyöz, Sinarit, Orkinos, Kefal, Hirame ve Antenli Mercan bulunmaktadır.



Hirame



Antenli Mercan

Önümüzdeki dönemde Kalkan ve Dil Balığı üretimi hedeflerimiz arasında yer almaktadır. 2023 yılı itibarıyla AR-GE kapsamında sürdürülebilir yem üretimi çalışmalarına henüz başlanmamış olsa da alternatif bileşenlerle Hirame ve Granyöz gibi türlerin ihtiyaçlarını karşılayacak özel yem üretimi çalışmalarını gerçekleştirmeyi planlamaktayız.



Fileto Makinesi

Üretim süreçlerimizi optimize etmek amacıyla üç farklı markanın fileto makineleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme ürün performansı, hizmet kalitesi, teknik destek, yedek parça temini, hijyen ve temizlik standartları, personel sayısı, kapasite ve verimlilik gibi kriterler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

İlk çalışma Amerika menşeli bir fileto makinesi ile yapılmış olup yaklaşık 20 günlük deneme süresi sonunda istenen verim elde edilememiş ve farklı makine arayışları devam etmiştir. İkinci çalışma İspanya menşeli bir fileto makinesi ile gerçekleştirilmiştir. Bu makine bazı avantajlar sunmasına rağmen iç ekipman kalitesizliği, verim düşüklüğü ve yüksek trim ihtiyacı gibi nedenlerle olumsuz değerlendirilmiştir. Üçüncü çalışmada ise Almanya menşeli bir fileto makinesi değerlendirilmiştir. Bu makine AR-GE çalışmaları için uygun ortam sağlaması, yüksek verimlilik, düşük trim ihtiyacı ve kimyasal dayanıklılık gibi birçok avantajı ile öne çıkmıştır. Bu nedenle fileto makinesi seçiminde bu makine tercih edilmiştir.





Gıda Güvenliği

Kılıç Deniz olarak önemli konularımızdan biri de gıda güvenliğidir. Entegre tesislerimizde yürüttüğümüz üretim süreçlerimizde her aşamada gıda güvenliği standartları uygulanmaktadır. Gıda Güvenliği ve Kalite politikamız ulusal mevzuatlar ve uluslararası standartlara uygun olarak sürekli güncellenmekte ve denetlenmektedir.

Tesislerimizde gıda güvenliğini sağlamak ve yönetmek amacıyla politikamızın yanı sıra bir dizi prosedür seti uygulanmaktadır. Bu bağlamda başta Kalite Sistemleri ve Kalite Sağlama olmak üzere ilgili tüm departmanlarımız etkin bir şekilde çalışmalarını sürdürmektedir. Paketleme ve İşleme Tesislerimiz GFSI (Global Food Safety Initiative) tarafından onaylanmış gıda güvenliği sertifikalarına sahiptir ve bu standartların gereklilikleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Kemikler, Mersin ve Maraş Paketleme & İşleme Tesislerimiz ile İleri İşleme Tesisimiz BRCGS ve IFS sertifikalarına sahip iken Kemikler Paketleme & İşleme Tesisimiz bu sertifikalara ek olarak BAP sertifikasına da sahiptir. (Detaylı bilgi için Sertifikalarımız bölümüne bakınız.)

Kılıç Deniz olarak üretim süreçlerimizde ürünlerimizi tehlikeye atabilecek fiziksel, kimyasal, mikrobiyolojik, alerjen, gıda savunma ve taklit-tağşiş risklerini belirlemekteyiz. Gıda güvenliğini sağlamak amacıyla ham madde, yardımcı ürün, ambalaj ve son ürünü kapsayan kontroller gerçekleştirmekte ve düzenli mikrobiyolojik analizler gerçekleştirerek mikrobiyolojik risklerimizi sürekli olarak izlemekteyiz.

Üretim tesislerimizde izlenebilirlik sistemleri sayesinde ham madde girişinden nihai ürün teslimine kadar tüm süreçler titizlikle takip edilmektedir. İzlenebilirlik sistemi üretimimizde kullanılan ham maddeden üretilen yeme kadar olan sürecin izlenmesine imkân sağlamaktadır. Balık üretimimizde ise; anaçtan tüketiciye ulaşan balığa kadar izlenebilirlik sağlanabilmektedir. Kılıç Deniz olarak izlenebilirlik sistemimiz sayesinde herhangi bir sorun tespit edildiğinde soruna hızlı ve etkili müdahale edebilmekteyiz. Ayrıca HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları) ilkelerine dayanan risk yönetim programlarımız ile olası tehlikeler önceden belirlenmekte ve kontrol altına alınmaktadır.

Personelimizin gıda güvenliği konusundaki bilinç ve bilgisi düzenli olarak verilen eğitimlerle sürekli artırılmaktadır. Tüm çalışanlarımız hijyen kurallarına ve gıda güvenliği prosedürlerine bağlı kalarak ürünlerimizin kalitesini ve güvenilirliğini garanti altına almaktadır.

Kılıç Deniz olarak gıda güvenliğini sağlamak ve topluma güvenilir su ürünleri sunmak için gösterdiğimiz çaba ile hem tüketicilerimizin sağlığını korumakta hem de gelecekte güvenilir gıda kaynaklarına erişimi mümkün kılmak için çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.



“1.326 saat
Gıda Güvenliği Eğitimi.”

“1.560 saat
Hijyen Eğitimi.”







İklim Değişikliği

İklim değişikliği doğal kaynakların tükenmesi dahil olmak üzere pek çok çevresel zorluğa neden olmaktadır. 2023 yılında yaşanan sel, orman yangınları, kuraklık ve aşırı sıcaklık gibi hava olayları insan sağlığı ve ekosistem üzerinde önemli etkiler yaratmıştır. Karbondioksit ve metan gazı salınımlarının artması iklim değişikliğinin etkilerini daha da şiddetlendirmiştir. Sektörümüz yükselen deniz seviyeleri, aşırı hava olayları, biyoçeşitlilik kaybı, su kıtlığı ve balık sağlığındaki bozulma gibi ciddi risklerle karşı karşıyadır.

Balık hem besleyici hem de yüksek kalitede bir gıda olmasının yanı sıra düşük karbon ayak izi ile iklim değişikliğiyle mücadelede önemli rol oynamaktadır. Balık yetiştiriciliği hayvancılıkla karşılaştırıldığında iklim dostu protein üretim yöntemlerinden biridir. Karasal hayvansal proteinler yerine balık tüketiminin tercih edilmesi iklim değişikliği üzerinde olumlu bir etki yaratmaktadır.

Kılıç Deniz olarak su ürünleri için verimli ve sürdürülebilir bir değer zinciri geliştirmekteyiz. Bu değer zinciri maliyet etkinliğini sağlarken aynı zamanda kaliteli ürün, iyi hizmet, izlenebilirlik ve iklimle ilgili çözümler sunmaktadır.

Faaliyetlerimizde iklim değişikliğiyle mücadeleye odaklanarak kaynakları verimli ve sorumlu bir şekilde kullanmakta, emisyonlarımızı azaltarak karbon ayak izimizi düşürmek öncelikli konularımız

arasında yer almaktadır. Çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmek amacıyla yönetim sistemleri ve prosedürler geliştirmeye ve bunları sürdürülebilir kılmaya kararlıyız. Bu kapsamda operasyonlarımızın çevresel etkilerini ve performansını izliyor, değerlendiriyor ve raporluyoruz.

İklim değişikliği su ürünleri sektörü için hem riskler hem de fırsatlar sunmaktadır. Denizlerde gıda üretiminin iklim değişikliğine karşı bir çözüm olarak önemi her geçen yıl artmaktadır. Su kaynaklarının azalması ve deniz suyu sıcaklıklarının artmasıyla birlikte balık türlerinde meydana gelen değişiklikler ve parazitlerin etkisiyle artan enfeksiyon risklerini önlemek amacıyla AR-GE süreçlerimizde yeni türlerin geliştirilmesi ve mevcut türlerin adaptasyonuna yönelik çalışmalar yürütmekteyiz. İklim eylemine katkıda bulunarak faaliyetlerimizin iklim üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak, değişen iklim şartlarına uyum sağlamak ve yeni türler geliştirmek iş sürekliliğimizin temel taşları olacaktır.



İklim değişikliğine uyum hedeflerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- + Çalışanlarımızın iklim değişikliği konusunda bilinçlenmelerini sağlamak ve bu sürece katılımlarını teşvik ederek iklim değişikliğine uyumu şirket kültürümüzün bir parçası haline getirmek.
- + Fosil yakıt tüketimini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak.
- + Tesislerimize güneş enerjisi sistemleri (GES) entegre ederek yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek.
- + Yıllık sürdürülebilirlik raporları hazırlayarak performansımızı ve ilerlemelerimizi düzenli olarak paylaşmak.
- + Emisyonlar ve yenilenebilir enerji kaynakları hakkında bilgileri kamuya açık hale getirerek şeffaflığı artırmak.
- + İklim değişikliğinin etkileri konusunda paydaşlarımızla iş birlikleri geliştirerek ortak çözümler üretmek.

+ İklim politikaları geliştirmek ve uygulamak amacıyla sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve sektör paydaşlarıyla iş birliği yapmak.

+ İklim değişikliğinin operasyonlarımız ve altyapımız üzerindeki etkilerini ele alarak, enerji verimliliği ile bu etkilerin azaltılmasına katkıda bulunmak.

+ İç ve dış paydaşlarımıza enerji tüketimlerini azaltmaları konusunda eğitim ve kaynaklar sağlamak.

+ Tüm tesislerimizde su kullanımını izlenebilir kılmak ve doğal su kaynaklarının kullanımını azaltmak.

+ Sürdürülebilir ambalaj yönetimi ile atık miktarını en aza indirmek.

Bu hedefler doğrultusunda sürdürülebilir bir gelecek için gerekli adımları atarak çevresel etkimizi en aza indirmeyi amaçlıyoruz.

“Kılıç Deniz olarak sağlıklı ve iklim dostu bir yaşam tarzı için sizlere ilham vermek istiyoruz.”



Sera Gazı Emisyonları

İklim değişikliğinin faaliyetlerimiz üzerindeki etkisinin bilincindeyiz ve değer zincirimiz boyunca sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğine olan etkimizi azaltmaya kararlıyız.

Gıda endüstrisi tüm sera gazı emisyonlarının yaklaşık üçte birinden sorumludur ve bu bağlamda balık ürünleri diğer hayvansal gıdalar arasında en düşük karbon ayak izine sahip olanıdır.



		Karbon Ayak İzi
Çiftlik Balığı		24 kg CO ₂ e/kg
Tavuk		43 kg CO ₂ e/kg
Domuz		65 kg CO ₂ e/kg
Koyun		200 kg CO ₂ e/kg
Sığır		238 kg CO ₂ e/kg

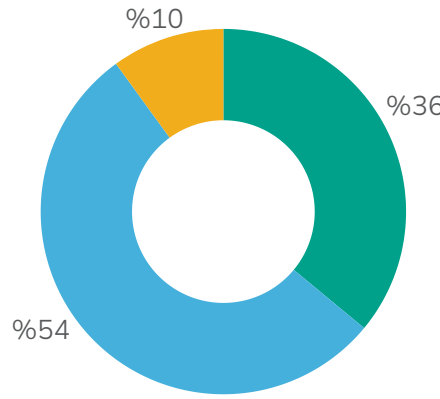
Hayvan Türlerine Göre Birim Üretim Başına CO₂ Emisyonları
Kaynak: Oceana.org

Kılıç Deniz olarak 2018 yılından itibaren ISO 14064-1 2018 Karbon Ayak İzi Standardı ve GHG Protokolüne uyumlu olarak karbon emisyonlarımızı Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 şeklinde hesaplamaktayız. Değer zincirimizin emisyonlarını izlemek, kontrol etmek ve sera gazı emisyonlarını azaltıp uygun önlemleri alabilmek için sera gazı raporlaması yapmaktayız.

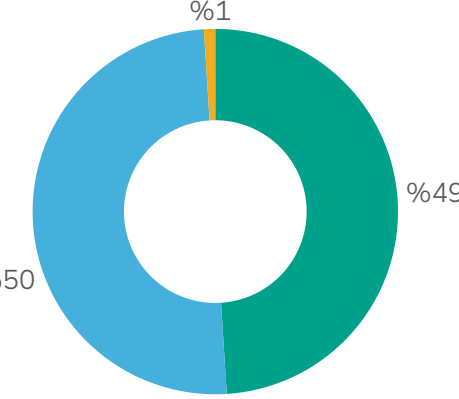
Son üç yıla ait verilerimiz şu şekildedir:

Kapsam	2021 Emisyon Miktarı (t-CO ₂ e)	2022 Emisyon Miktarı (t-CO ₂ e)	2023 Emisyon Miktarı (t-CO ₂ e)
Kapsam 1	27.082,6	17.438,8	44.881,3
Kapsam 2	0	0	9.842,4
Kapsam 3	101.891,4	581.452,9	638.754,8
Toplam Emisyon	128.974	598.891,7	693.478,4

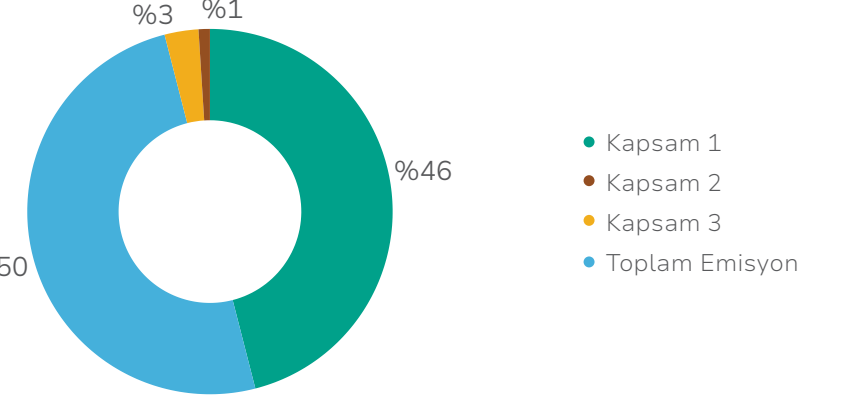
2021 Emisyon Miktarı (t-CO₂e)



2022 Emisyon Miktarı (t-CO₂e)



2023 Emisyon Miktarı (t-CO₂e)



- Kapsam 1
- Kapsam 2
- Kapsam 3
- Toplam Emisyon

Kılıç Deniz olarak 2022 yılından itibaren Karbon Ayak İzi Kapsam 3 sınırlarımızı 2020 ve 2021 yıllarına nazaran genişleterek daha kapsamlı bir sera gazı emisyonu envanteri oluşturmaktayız. Bu nedenle 2021 yılında 128.974 ton CO₂e olan toplam emisyonumuz, 2022 yılında 598.891 ton CO₂e'ne yükselmiştir. Kapsam 3 ile ilgili veri toplama sistemimizi geliştirmeye devam etmekteyiz. Son 3 yıldır satın alınan elektrik kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarımızı I-REC sertifikası ile dengelemekteyiz. Toplam emisyonlarımızı içerisinde en çok etki ham madde kullanımından, ikinci en büyük etki ise nakliyeden kaynaklanmaktadır.

2023 yılı içerisinde entegre tesisler arasından final ürünü olarak kabul edilen 4 adet işleme ve paketleme tesisine ait toplam balık üretimi 68.947 tondur. Bu üretim tesisler özelinde listelenerek her tesis için ayrı emisyon yoğunluğu ve balık üretimi üzerinden Kılıç Deniz'e ait ortalama emisyon yoğunluğu beyan edilmiştir. 2023 yılında birim kilogram balık üretimi başına ortalama 10,06 kg CO₂e salınmıştır.

Mavi Deniz, Yem Fabrikası, Milas EPS Fabrikası, Mersin EPS Fabrikası emisyon konulu çevre iznine tabi olup baca gazlarından 2 yılda bir Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği' ne göre ölçümleri yapılmaktadır. Diğer tesislerimizin tamamında emisyon kaynağı bulunmamakta olup Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği' ne göre emisyon konulu çevre izninden muaftırlar.

Kılıç Deniz iklim krizi ile mücadele etmek ve karbon ayak izini azaltmak için enerji tüketimini ve sera gazı emisyonlarını düzenli olarak takip etmekte ve emisyon azaltımı için projeler geliştirmektedir. Sera gazı emisyonlarını azaltmak için değerlendirdiğimiz çalışmalar; enerji verimliliği projeleri, yeşil elektrik kullanımı (IREC sertifikaları aracılığıyla), yenilenebilir enerji yatırımları olarak öne çıkmaktadır.





Enerji Verimliliği

Kılıç Deniz olarak Enerji Yönetimi Politikamız kapsamında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardını uygulamaktayız. Enerji tasarruflu teknolojilerin kullanımının artırılması ve yenilenebilir enerjinin üretimde artan bir şekilde kullanılması temel enerji yönetim hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Üretim ve sosyal alanlardaki aydınlatma sistemleri LED teknolojisiyle yenilenmiştir. Ayrıca üretim alanlarında doğal aydınlatmaya geçiş planlanmaktadır.

Tesislerde pompa gibi ekipmanların kullanımında mevzuata uygun kriterler sağlanmıştır. Yönetmelik öncesinde alınan hava ve soğutma kompresörleri hava kirliliğine neden olmaktadır ve bu kompresörlerin değiştirilmesi düşünülmektedir.

Kılıç Deniz bünyesinde sistemlerimizin enerji verimliliğini değerlendirmek ve öneriler ile tasarruf planları içeren enerji etüdü çalışmaları yapılmaktadır. 2023 yılı içerisinde yem fabrikası ve merkez paketleme işleme tesisinde enerji etüdü çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kemikler paketleme tesisinde Freon (R404) gazlı soğutma sistemlerinden amonyaklı soğutma sistemlerine geçilmiştir. Bu sayede sera gazı emisyonu azaltılmış ve elektrik tasarrufu sağlanmıştır. Kuluçkahane tesislerinde ise ısı kazanımlı cihazlar kullanılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda soğutma sistemlerinden elde edilen su farklı alanlarda kullanılmaktadır.



2023 yılı elektrik tüketim miktarı **61.941 MWh.**

Yenilenebilir Enerji Yatırımlarımız

Yenilenebilir enerji üretimi konusunda mevcutta bazı yatırımlarımız bulunmaktadır. Salih Adası'ndaki tesisimizde 106 kWh (0,106 MWh) kurulu gücüne sahip bir Güneş Enerji Santrali (GES) bulunmaktadır. 2023 yılında bu güneş panelleri tarafından toplamda 52,78 kWh (0,00005278 GWh) enerji üretilmiştir ve bu üretilen enerjinin tamamı tüketilmiştir. Salih Adası'nda elektrik ihtiyacı güneş panelleri ve jeneratörler ile karşılanmaktadır; kullanılan elektriğin %96,97'si güneş panellerinden üretilen elektrik ile karşılanmaktadır.

Hedefimiz tüm tesislerimizde yenilenebilir enerji kullanımını artırmaktır. Bu amaçla 2022-2023 yıllarında Akarca Tesisimizde projelendirilen 1 MWh kurulu gücündeki GES için kurulum faaliyetleri devam etmektedir. Kurulumun 2024 yılı Mart ayı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir. Bu sistem Akarca Tesisimizin yıllık elektrik tüketiminin toplamda %30-40'ını karşılayacak kapasitede dizayn edilmiştir.

Enerji kullanım verilerimiz enerji türüne ve kaynağına bağlı olarak tüm tesislerimizde tesis bazında kaydedilmektedir. Fosil yakıta dayalı enerji kullanımını azaltmak ve enerjiyi daha verimli kullanmak amacıyla projeler geliştirmekteyiz. Ayrıca tesislerde yenilenebilir enerji kullanımını artırmanın şirket emisyonlarını olumlu yönde etkileyeceğini göz önünde bulundurarak bu alanda altyapı çalışmaları gerçekleştirmekteyiz.





Sorumlu Kaynak Tedariği

Yem ham maddelerinin sürdürülebilirliği su ürünleri sektörünün devamlılığını sağlamak için kilit rol oynayan konulardan biridir.

Kılıç Deniz olarak yem ham maddelerimize ilişkin risklerin, potansiyel çevresel ve sosyal etkilerin bilincindeyiz. Bu doğrultuda ham madde tedarikçilerimizin sürdürülebilir uygulamalara bağlı kalmalarını talep etmekte ve yem üretimimizde sorumlu kaynak kullanımına özen göstermekteyiz.

Yem fabrikamızda yem ham maddelerimizin izlenebilirliğinin ve kalite kontrolünün sağlanabilmesi için oluşturduğumuz bir sistemimiz bulunmaktadır. Ham madde alımlarımız bir dizi gereklilikler doğrultusunda gerçekleşmektedir. Tedarikçilerimizden talep edilen sertifikalar ve ham maddeler fabrikamıza ulaştıktan sonra gerçekleştirilen kalite analizleri sonucunda alım işlemleri tamamlanmaktadır. Herhangi bir uygunsuzluk durumunda ham maddeler tesisimize kabul edilmemektedir.

Yem fabrikamız Global GAP CFM sertifikasına sahiptir. Bu sertifika kalite, güvenlik ve sürdürülebilirlik standartlarını karşılayarak yemlerimize ve balığımıza değer katmaktadır.



**Sürdürülebilir Kaynaklar,
Güvenilir Ham Maddeler.**

Bitkisel İçerikli Ham Maddeler

Dünya genelinde gün geçtikçe yaygınlaşan ormansızlaştırma politikası ormanların veya dikili alanların tahrip edilerek tarlalar, çiftlikler veya kentsel alanlar gibi ormansız alanlara dönüşmesini ifade etmektedir. Günümüzde Amazon Yağmur Ormanlarının tahrip edilmesi ve bu bölgelerde ticari amaçlı soya üretilmesi ormansızlaştırmanın en büyük örnekleri arasında yer almaktadır. Kılıç Deniz Yem Fabrikası olarak bitkisel içerikli yem ham maddelerimizin ormanlara zarar verilmeyen bölgelerden gelmesine özen göstermekteyiz.

Bitkisel içerikli yem ham maddelerimizin sorumlu ve sürdürülebilir kaynaklardan temin edilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda ASC sertifikalı çiftliklerimizde kullanılan yemlerimizin tamamında RTRS sertifikalı soya kullanırken, diğer çiftliklerimiz için yemlerimizde RTRSkredisikullanarakormansızlaştırmanın önüne geçme çabamızı sergilemekte ve sürdürülebilir soya tüketimine katkıda bulunmaktayız.



**ASCsertifikalıçiftliklerimizin
%100'ünde RTRS sertifikalı
soya kullanıyoruz.**

Denizel İçerikli Ham Maddeler

Yem üretimimizde kullandığımız ham maddelerimiz hem kara hem de deniz ekosistemi üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. Kılıç Deniz olarak biyoçeşitliliği korumak adına denizel içerikli yem ham maddelerimizin nesli tehlikede olan türleri içermemesine, yasadışı yollarla avlanmamış olmasına, kaçak avcılıktan elde edilmemesine, tümüyle raporlanabilir olmasına ve stok sağlıklarının belirlenen standartları (Fish Source Score) karşılmasına dikkat ederek ham madde tedarikimizi gerçekleştirmek için çaba göstermekteyiz.

Bu doğrultuda tedarikçilerimizin MSC ve Marin Trust gibi sorumlu kaynak tedarikçi sertifikaları sorgulanmakta, yem bileşenlerinde kullanılan balık türlerinin Fish Source skorları incelenerek stok durumları kontrol edilmekte ve bu türlerin nesli tükenmekte olan türler arasında olup olmadığının IUCN Red List'den takibi yapılmaktadır.

Ek olarak MSC ve Marin Trust sertifikası çerçevesinde tedarikçilerimizin sosyal uygunlukları da değerlendirilmektedir.



2023 yılında denizel içerikli ham maddeler dikkate alındığında, %63 oranında sertifikalı balık unu ve %81 oranında sertifikalı balık yağı alımı gerçekleştirilmiştir.

Diğer bir yandan yıllık olarak FFDR değerleri hesaplanmaktadır. FFDR yem üretiminde kullanılan balık unu ve balık yağının sürdürülebilirliğini ölçen bir değerdir ve belirli bir miktarda yem bileşeni üretmek için kullanılan avcılık kaynaklı balık miktarını ifade etmektedir. FFDRm balık ununun, FFDRo ise balık yağının FFDR değerlerini temsil eden ifadelerdir. FFDR değerlerinin düşük olması yem üretiminde daha az avcılık kaynaklı ham madde kullanıldığı anlamına gelmektedir. Bu da sürdürülebilir yem üretimi konusunda önemli bir göstergedir.

2023 yılı çipura, levrek ve granyöz türlerimize ait FFDRm ve FFDRo değerleri aşağıdaki tabloda görülmektedir:

	Çipura	Levrek	Granyöz
FFDRm	0,32	0,32	0,63
FFDRo	1,34	1,37	2,66

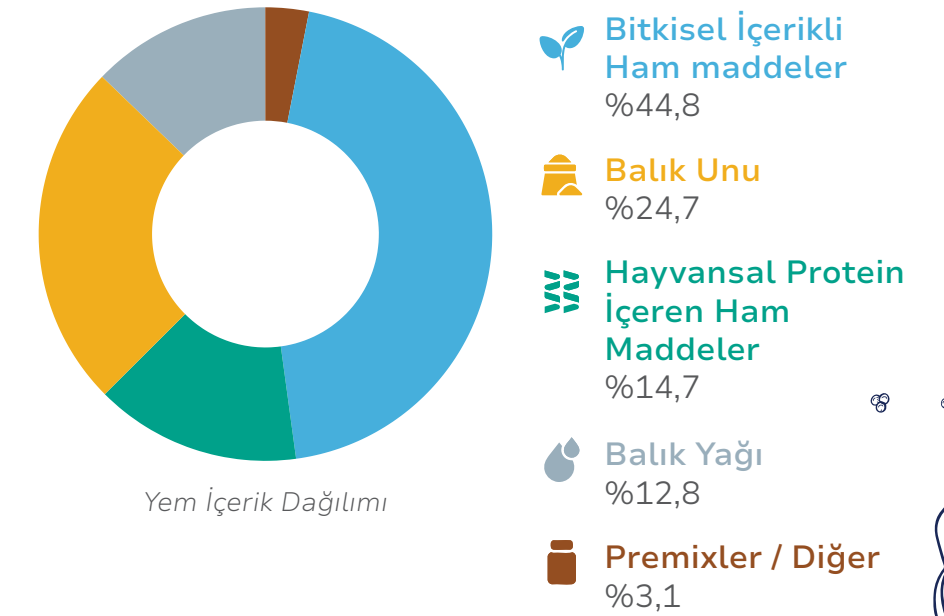
FFDRm ve FFDRo Değerleri

Tüm bunlara ek olarak balık işleme sürecimizden elde edilen çipura ve levrek atıkları Mavi Deniz Rendering tesisimizde işlenerek yem fabrikamızda alabalık yemine balık unu ve balık yağı olarak katkı sağlamaktadır. Bu simbiyotik yaklaşım Kılıç Deniz olarak döngüsel ekonomi anlayışımızın önemli bir örneğidir.

6681 Ton

Kılıç Deniz bünyesinden Mavi Deniz Rendering Tesisine giden balık atığı miktarı.

Yem ham maddelerinin yem içeriğimizdeki dağılımı aşağıdaki grafikte görülmektedir:



Yem İçerik Dağılımı



Su Tüketimi

Kılıç Deniz olarak tesislerimizde suyun verimli kullanımını sağlamak ve küresel iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalara öncülük etmek temel hedeflerimiz arasındadır.

Tesislerimizde kullanılan su Tarım ve Orman Bakanlığı'nın izniyle deniz suyundan, yerel altyapı yönetimin izniyle şebeke suyundan ve Devlet Su İşleri izni ile yeraltı sularından elde edilmektedir.

Su Temini Yöntemi	2023
Şebeke Suyu Kullanımı	7.264
Kuyu Suyu Kullanımı	3.471.843
Şebeke + Kuyu Suyu Kullanımı	260.793
Kaynak Suyu Kullanımı	1.460
Deniz Suyu Kullanımı	328.500
Toplam	4.069.861

Su Temini Yöntemleri ve Miktarları

Atık Yönetimi

Kılıç Deniz olarak atık yönetimi ve atık su arıtımı konularında çevresel sürdürülebilirliği temel ilke olarak benimsemekteyiz. Atıklarımızı enerji üretimi, geri dönüşüm ve uygun depolama yöntemleri ile yönetirken atık su arıtma tesislerimiz ile suyumuzun doğaya güvenli bir şekilde geri kazandırılmasını sağlamaktayız.



Atık Su Yönetimi

Tesislerimizin alıcı ortama deşarj ettiği atık sular Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan atık su konulu çevre izni kapsamında yönetilmektedir.

Tesislerimizde yer alan atık su arıtma tesisi ya da çöktürme havuzundan çıkan arıtılmış atık su Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ve/veya Atık Su Teknik Usuller Tebliği'nde belirtilen parametre sınır değerlerine uygun şekilde alıcı ortama deşarj edilmektedir. Bu analizler Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Numune Alma ve Analiz Metodları Tebliği'nde belirlenen periyotlara göre Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş akredite laboratuvarlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS)' de bulunan Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden atanan laboratuvarlar tarafından yapılan analiz sonuçları yine EÇBS' de bulunan Atık Su Bilgi Sistemi' ne kaydedilmektedir.

2023 yılı boyunca tüm tesislerimizde yapılan iç izleme analizleri yönetmeliklerde belirtilen limit değerlerin altında kalmıştır.

Kemikler Merkez Tesisinde deşarj suyundan ayda iki kez numune alınarak analiz yapılmaktadır. Çöktürme havuzuna sahip tüm kuluçkahane ve adaptasyon tesislerinde ise her mevsim bir kez olmak üzere yılda dört kez deşarj suyu analiz edilmektedir. Yem Fabrikası, Akarca ve Didim Tesisleri'nde oluşan evsel atık sular dört ayda bir analiz edilmekte, Kahramanmaraş Paketleme Tesisinde ise analizler aylık olarak gerçekleştirilmektedir.

Tesislerimizde çevresel uyumluluğu sağlamak ve su kirliliğini önlemek amacıyla düzenli analizler yapılmakta ve gerekli tüm önlemler alınmaktadır.

Tesislerimizde oluşan atık su miktarı ve bertaraf şekilleri yandaki tabloda görülmektedir:

	Evsel (m³/gün)	Temin	Bertarafı
Kemikler	65	Kuyu	Arıtma
Akarca	10	Şebeke	Arıtma
Alagün	0,4	Şebeke	Vidanjör
Özbaşer	1,8	Şebeke	Vidanjör
Yaşyer	2	Şebeke	Vidanjör
Ada	5	Kuyu	Vidanjör
Tarım	3	Kuyu	Vidanjör
Yem	10	Kuyu	Arıtma
Didim	17	Kuyu	Arıtma
Ören	4	Kaynak Suyu	Vidanjör
Mavi Deniz	1,3	Kuyu	Arıtma
Mavi Buz	1,6	Kuyu	Vidanjör
Güvercinlik	3,5	Şebeke	Vidanjör
İleri İşleme	1,2	Şebeke	Kanalizasyon
Maraş	23,5	Şebeke + Kuyu	Arıtma
İzmir	4	Kuyu	Vidanjör
Artvin	1	Şebeke	Vidanjör
Mersin	48	Şebeke + Kuyu	Arıtma Sonrası OSB Altyapısı

Evsel Nitelikli Atık Su Miktarı ve Bertaraf Şekli

	End (lt/sn)	End (m³/gün)	Temin	Bertarafı
Kemikler	-	850	Kuyu	Arıtma
Akarca	217	17.748	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Alagün	344	29.721	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Özbaşer	145	12.528	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Yaşyer	80	6.912	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Ada	-	-	-	
Tarım	-	14	Kuyu	Vidanjör
Yem	-	30	Kuyu	İzinli Deşarj
Didim	1.472	127.180	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Ören	250	77.760	Deniz Suyu	Çöktürme Havuzu
Mavi Deniz	-	30	Kuyu	Bertaraf + Arıtma
Mavi Buz	-	-	-	-
Güvercinlik	98	8.467	Kuyu	Çöktürme Havuzu
İleri İşleme	-	-	-	-
Maraş	-		Şebeke + Kuyu	Arıtma
İzmir				
Artvin	-	-	-	-
Mersin	-	450	Şebeke + Kuyu	Arıtma Sonrası OSB Altyapısı

Endüstriyel Nitelikli Atık Su Miktarı ve Bertaraf Şekli



Katı Atık Yönetimi

Kılıç Deniz olarak faaliyetlerimizin çevre etkilerini sürekli olarak analiz ederek, risk seviyelerine göre atık ve emisyonları azaltma yönünde çalışmalar yürütmekteyiz. Toprak, hava, su ve doğal çevre üzerindeki olumsuz etkilerin en aza indirilmesi veya tamamen ortadan kaldırılması amacıyla çalışmalar gerçekleştirmekteyiz.

Tüm tesislerimizde Atık Yönetimi Prosedürüne uygun olarak ilgili yasa ve yönetmeliklere tam uyumlu bir atık yönetimi uygulanmaktadır. Faaliyetlerimiz sırasında oluşan atıkların öncelikli olarak kaynağında önlenmesi, önlenemediği durumlarda ise kaynağında azaltılması ve ayrıştırılması sağlanmakta, ardından en uygun geri dönüşüm ve geri kazanım yöntemleri ile ekonomiye geri kazandırılmaktadır.

Her tesisimizde atıklar için uygun geçici depolama alanları bulunmaktadır ve atık miktarları düzenli olarak kayıt altına alınmaktadır. Tesislerimizdeki geçici depolama alanları Atık Yönetimi Yönetmeliği'ne uygun olarak üç tarafı ve üstü kapalı, kilitli kapılı, zemini sızdırmaz özelliktedir. Dökülme ve yayılma risklerine karşı gerekli önlemler alınmış, tanımlama ve uyarı levhaları yerleştirilmiş ve güvenlik tedbirleri sağlanmıştır.

Tesislerimizde oluşan tüm tehlikeli atıkların çıkışları MOTAT uygulaması üzerinden gerçekleştirilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Her yıl mart ayına kadar bir önceki yılın tüm atık çıkışları Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Atık Beyan Sistemi üzerinden beyan edilmektedir. Ayrıca her üç yılda bir oluşturulan Atık Yönetim Planları ile oluşabilecek atık miktarları öngörülmekte ve ilgili geri kazanım veya bertaraf yöntemleri belirlenmektedir.

Faaliyetlerimize bağlı atıklar yandaki gibi sınıflanmıştır:

Faaliyet Alanları	Faaliyet / İşlemler	Oluşan Tehlikeli Atıklar
Üretim	Makinaların çalışması	Motor yağlama yağları
Teknik Servis	Bakım/Onarım	Üstübü bezler ve eldivenler
		Kontamine ambalajlar
		Boş basınçlı kutular
		Yağ filtreleri (jeneratör kaynaklı)
İdari Kısım/ Ofisler	Elektronik ve pilli cihazların kullanımı	Piller, aküler ve elektronik atıklar, floresanlar, toner,
Yemekhane kantin	Yemek hazırlama işlemi	Bitkisel Atık Yağ
Revir	İlk yardım işlemleri	Tıbbi atıklar

Türlerine Göre Tehlikeli Atık Kaynakları

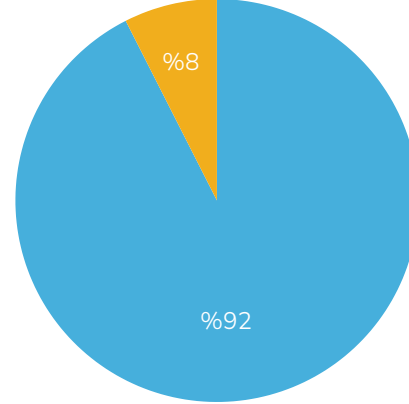
Faaliyet Alanları	Faaliyet/İşlemler	Oluşan Tehlikesiz Atıklar
Teknik Servis	Bakım-onarım çalışmaları	Hurda metaller, hurda plastikler
Üretim	Balık Üretimi	Pul kılçık atıkları
Üretim	Balık Üretimi	Ölü balıklar
Yemekhane Kantin	Çalışan personel kaynaklı	Biyolojik olarak bozunabilir mutfak ve kantin atıkları
İdari Kısım/ Ofisler	İdari işlemler	Ambalaj atıkları
Arıtma	Atık Suların Arıtılması	Arıtma çamuru

Türlerine Göre Tehlikesiz Atık Kaynakları

Atık sınıflarımız doğrultusunda 2023 yılı atık verilerimiz aşağıdaki gibi olup tehlikesiz atık oranı %92'dir.

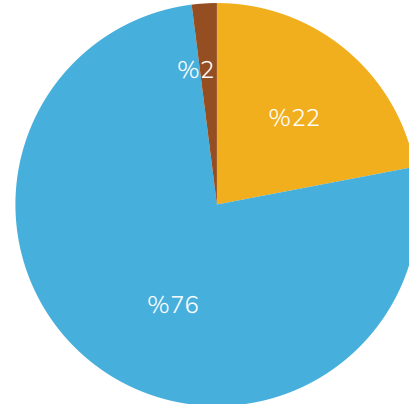
Atıklar	Atık Miktarı (kg)
	2023
Tehlikeli Atık	947.846
Tehlikesiz Atık	11.526.846
Toplam Atık Miktarı	12.474,692

Türlerine Göre Tehlikesiz Atık Kaynakları



Atık Dağılımı

- Tehlikeli Atık Miktarı
- Tehlikesiz Atık Miktarı



Atık Bertaraf Yöntemleri

- Geri Kazanım ve Geri Dönüşüm
- Enerji Üretimi (Biyogaz)
- Bertaraf ve Katı Atık Depolama

Enerji üretimi (%76) ve geri dönüşüm-geri kazanım (%22) yöntemleri atık bertarafında öncelikli olarak uygulanmaktadır. Toplam atık miktarının yalnızca %2'si katı atık depolama tesislerine gönderilmiştir.

Atık yönetiminde döngüsellliği sağlamak adına öncelikli olarak geri kazanım ve geri dönüşüm yöntemlerini tercih etmekteyiz. Bunun yanı sıra atıkların biyogaz tesislerinde enerji üretimi amacıyla değerlendirilmesi ve bu yolla ülke ekonomisine katkı sağlanması da önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Ayrıca geri dönüştürülmüş ambalaj kullanımı için de araştırmalarımız devam etmektedir.





İş Sağlığı ve Güvenliği

Kılıç Deniz olarak çalışanlarımızın güvenliği her zaman en yüksek önceliğimizdir. İş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, sistemi ve standartlarını etkin bir şekilde uygulayarak güvenli bir çalışma kültürünü benimsemekteyiz. Bu yaklaşım iş kazalarını önlemeyi, çalışanlarımızın güvenliğini sağlamayı ve işveren markamızın değerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Güvenli bir çalışma ortamı çalışan memnuniyetini artırmakta, mevcut çalışanların motivasyonunu yükseltmekte ve yeni yeteneklerin şirketimizi tercih etmesini sağlamaktadır.

Tüm tesislerimizde İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme Yönetmeliği kapsamında İSG uzmanları tarafından detaylı analizler yapılmakta, bu analizler doğrultusunda belirlenen risklere yönelik aksiyon planları oluşturulmakta ve düzenli saha denetimleri ile takip edilmektedir. Bu sayede çalışanlarımızın güvenli bir çalışma ortamında görev yapmaları sağlanmaktadır.

Her tesisimizde iş yeri hekimlerimiz tarafından işe giriş muayenesi ve periyodik sağlık taramaları yapılmakta, acil durum planları kapsamında düzenli tatbikatlar gerçekleştirilmekte ve gerekli önlemler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Çalışan temsilcileri her tesis için seçimle belirlenmekte ve iki ayda bir yapılan İSG kurul toplantılarında temsilcilerin sorunları ve önerileri değerlendirilmektedir.

İSG eğitimleri yönetmeliklerde belirtilen sürelerde ve zamanında periyodik olarak tüm çalışanlara verilmektedir. İşe girişlerde çalışanlarımıza 8 saat temel iş güvenliği, 4 saat temel iş sağlığı olmak üzere toplam 12 saat temel İSG eğitimleri verilmektedir. Ek olarak kalite ve üretim ekipleri tarafından en az 2 saat olacak şekilde oryantasyon eğitimleri verilmektedir.



2023 yılı itibari ile iş kazalarının başlıca nedenleri arasında çalışma ortamının fiziksel durumu, dikkat ve farkındalık eksiklikleri ve alet-ekipman kullanımı gelmektedir. Kazaların azaltılması amacıyla çalışanlarımızın dikkat ve farkındalığını artırmak, kaza sıklığını minimize etmek için iş kazası geçiren personellere yönelik eğitimler düzenlenmektedir. Bu eğitimler iş kazalarının kök neden analizleri, iş kazalarını önleme yöntemleri, tehlikeli durumların bildirilmesi ve güvenli çalışma uygulamaları gibi konuları kapsamaktadır.

Diğer bir yandan iş güvenliği ile ilgili şikayetler çalışanlar tarafından doğrudan İSG uzmanlarına yüz yüze bildirilmekte ve alınacak aksiyonlar belirlenmekte ya da belirlenen termin tarihlerine kadar iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Ortak kullanım alanlarında bulunan Ramak Kala Kutusu ya da Öneri-İstek-Şikâyet kutuları aracılığıyla çalışanlarımız hertürlü şikâyet ve önerilerini anonim olarak iletebilmektedir. Bu geri bildirimler QDMS sisteminde düzenli olarak değerlendirilmektedir.

211 Hafif Yaralanma
3 Ağır Yaralanma*

%98,6 Hafif Yaralanmalı Kaza

Kaza Sıklık Oranı
%69,90

Kaza Ağırlık Oranı
%0,07

2023 Yılında 11.848
saat Genel İSG
Eğitimi

İş Kazası Oranlarımız ve İSG Eğitim Saatlerimiz

* Ağır yaralanmalar acil veya hastanede tedavi gerektiren yaralanmalardır. Hafif yaralanmalar ise çalışanların iyileşmek için bir günden fazla işten izin almaları gereken ancak yaralanmanın doğası gereği daha geçici olduğu durumlardır (örneğin burkulmalar ve kesikler).





İstihdam Uygulamalarımız

Kılıç Deniz insan haklarına saygıyı iş süreçlerinin temel ilkesi olarak kabul etmektedir. Tüm çalışanlara adil ücretlendirme ve uygun çalışma koşulları sağlama taahhüdüyle her türlü ayrımcılık ve zorla çalıştırma önlenmektedir. Bu kapsamda çalışanların cinsiyet, ırk, din, yaş, engellilik durumu gibi özelliklerine dayalı ayrımcılığa maruz kalmamaları sağlanmaktadır.

Çocuk işçiliğinin önlenmesi Kılıç Deniz'in insan hakları politikalarının temel taşlarından biridir. Çocuk işçiliğine karşı sıfır tolerans politikası izlenmekte olup 18 yaşından küçük bireylerin Kılıç Deniz bünyesinde çalıştırılmasına izin verilmemektedir. Stajyer vb. gibi genç işçilerin korunmasına yönelik közel düzenlemeler yapılmakta, onların eğitimlerine devam etmeleri ve sağlıklarını korumaları için gerekli önlemler alınmaktadır. Ayrıca zorla çalıştırma konusunda da kesin bir duruş sergileyerek tüm çalışanların rızaları dışında çalıştırılmaları engellenmektedir.

Çocuk işçi, genç işçi ve zorla çalıştırma konuları sosyal uygunluk standartları kapsamında düzenli olarak denetlenmektedir. Tedarikçilerimiz de risk değerlendirmesi sürecine tabi tutulmakta ve sonuçlara göre yerinde denetim veya soru listesi ile denetim kararları alınmaktadır. BSCI üyesi olmayan tedarikçilerimizden İş Ortağı ve Davranış Kuralları Taahhütnamesi alınmakta ve eğitim dokümanları paylaşılmaktadır.

Kılıç Denizde üretim ve yönetimin her aşamasında "Önce İnsan" prensibiyle hareket edilmektedir. Sosyal Uygunluk Politikamız çerçevesinde işe alım, çalışanların bilinçlendirilmesi, çalışma saatleri, ücretler ve ödemeler, yasal ve diğer yükümlülüklerle uyum, ayrımcılıkla mücadele, iletişim, taciz ve kötü muamelenin önlenmesi, zorla ve zorunlu çalıştırma, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, çocuk işçiliği, tedarik zinciri yönetimi, temsil edilme özgürlüğü, iş sağlığı ve güvenliği, eğitim, çevre ve düzenli istihdam gibi konulara ilişkin ilkelerimiz açıkça belirtilmiştir.

Sosyal uygunluk prosedürü adil ücretlendirme ve çalışma koşullarını kapsamaktadır. Çalışanlarımız asgari ücretin altında ücretlendirilmemekte ve fazla mesai ücretleri yasal düzenlemelere uygun olarak ödenmektedir. Ayrıca çalışanlarımızın sendikalara üye olma ve toplu sözleşme yapma haklarını tanıyarak örgütlenme özgürlükleri desteklenmektedir. Çalışma saatleri ve izin hakları yasal mevzuatlarla uyumlu bir şekilde düzenlenmekte ve çalışanlarımızın dinlenme hakları korunmaktadır.

Ek olarak işe alım süreçlerimizde çalışanların kimlik ve pasaportlarına el konulmamaktadır. Tüm çalışanların kişisel verilerine saygı gösterilmekte ve bu verilerin güvenliği temin edilmektedir.

Kılıç Deniz çevresel duyarlılık ve etik iş davranışları konularında sorumluluklarını yerine getirmekte ve tüm iş süreçlerinde dürüstlük ilkelerine bağlı kalmaktadır. Şirketimiz bu değerleri yalnızca kendi bünyesinde değil, aynı zamanda tedarik zincirindeki tüm iş ortaklarına da yaymayı amaçlamaktadır.

İş Gücümüz

Kılıç Deniz olarak çalışanlarımızı en değerli paydaşımız olarak görmekte, onların memnuniyetinin işveren marka değerimize ve istihdam konusundaki tercih edilirliliğimize önemli katkıda bulunduğunu kabul etmekteyiz.

Kalıcı ve sürdürülebilir başarıyı elde etme için yetkin, verimli, değer katan, gelişime açık, girişimci ve pozitif düşünen bir iş gücü oluşturmaya odaklanmaktayız. Bu hedef doğrultusunda çalışanlarımızın ekip içinde güçlü bir aidiyet duygusu geliştirmelerini sağlamak, teknolojik değişim ve gelişimlere uyumlarını artırmak için kapsamlı eğitim ve yetkinlik geliştirme programlarına yatırım yapmak, liderlik ve motivasyon sağlayarak iş sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirmelerini desteklemek önceliklerimiz arasındadır.

Çalışanlarımıza daha adil bir iş ortamı sunabilmek için uluslararası bir kuruluş olan Mercer İnsan Kaynakları Danışmanlığı ile iş birliği yapmaktayız. Çalışan ücretlendirme ve yan haklar politikasını oluştururken Mercer'in ücret araştırmalarından yararlanmaktayız. Mercer'in sunduğu piyasa ücret araştırmaları ile şirketimizin sektördeki en güncel verileri edinmesine ve bu bilgileri stratejik İK kararlarında kullanmasını sağlamaktayız.

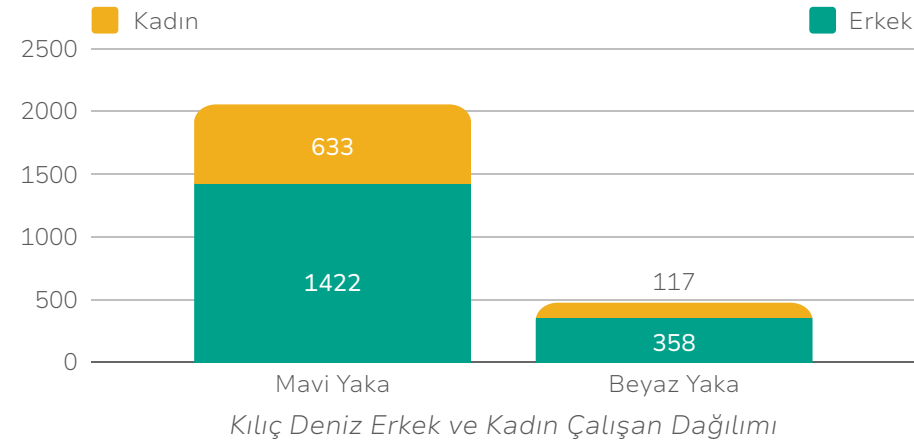
Çalışmaktan gurur duyulacak bir ortam oluşturarak, şirket değerlerine bağlı ve etik ilkelere uyumlu bir çalışan kültürünün gelişmesini teşvik etmekteyiz. Çevresel farkındalığı yüksek, çevreye saygılı bir çalışan bilinci oluşturmak ve kurumsal iletişimde saygılı bir kültür yaygınlaştırmak için çaba göstermekteyiz.





Çalışan Profilimiz

Kılıç Deniz olarak 2023 yılı sonu itibariyle toplam çalışan sayımız 2.530 kişidir. Bu çalışanların yaklaşık %30'unu kadın çalışanlarımız oluşturmaktadır.



	Kişi Sayısı	%
Kadın (Mavi Yaka)	633	% 25,0
Erkek (Mavi Yaka)	1.422	% 56,2
Kadın (Beyaz Yaka)	117	%4,6
Erkek (Beyaz Yaka)	358	%14,2
Toplam Çalışan Sayısı	2.530	%100

Toplam Çalışan Sayısı (2023)

Kılıç Deniz olarak kadın çalışan oranımızın %30 olmasıyla hem Türkiye hem de bölge ortalamasının üzerinde yer alıyoruz.

Kadın istihdamını teşvik etmeye yönelik hedeflerimiz doğrultusunda bu oranı daha da yükseltmek için kapsayıcı stratejiler geliştirmeye ve uygulamaya devam edeceğiz.

Kılıç Deniz bünyesinde istihdam ettiğimiz çalışanlarımız haricinde anlaşmalı olduğumuz taşeron firmadan da çalışanlar bulunmaktadır. Kafeslerde ve kuluçkahanelerde ağ bakımı ve yavru balık aşılama, Merkez Paketleme İşleme Tesisinde de fileto işlerinin bir kısmı taşeron firmanın sağladığı çalışanlar tarafından yapılmaktadır. Bu çalışanların da kendi çalışanlarımız gibi tüm sosyal uygunluk gerekliliklerine uyum sağlamasını gözetmekteyiz.

Çalışan Devir Hızı

Kılıç Deniz olarak 2023 yılında çalışan devir hızımız %70 olarak belirlenmiştir. Bu oran çıkış görüşmeleri aracılığıyla detaylı bir şekilde analiz edilmekte ve nedenleri değerlendirilmektedir. Çalışan devir hızının %65'i mavi yaka personel, %35'i ise beyaz yaka personel devirlerinden oluşmaktadır.

Bu analizler organizasyonel stratejilerimizi ve insan kaynakları politikalarımızı gözden geçirmemize ve geliştirmemize olanak tanımaktadır.

2021	2022	2023
%67	%71	%70

Son 3 Yıla Ait Çalışan Devir Hızları

Eğitim ve Gelişim Faaliyetlerimiz

Kılıç Deniz olarak çalışanlarımızın temel ve teknik yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitimler düzenlemekteyiz.

Şirketimiz çalışanlarımızın mesleki yeterliliklerini artırmak ve iş sağlığı ile güvenliği konusunda bilinç düzeylerini yükseltmek amacıyla eğitim programları düzenlemektedir. Bu çerçevede çalışanlarımıza forklift ve kaynak kullanımı gibi spesifik mesleki eğitimlerin yanı sıra iş kazalarını önlemek amacıyla iş güvenliği konularında bilinçlendirme eğitimleri verilmektedir. Bunlara ek olarak ilk yardım, acil durum, yangın ve kimyasallara müdahale eğitimleri ile çalışanlarımızın farkındalıkları arttırılmakta ve güvenli bir çalışma ortamında bulunmaları sağlanmaktadır.

Diğer bir yandan gıda güvenliği ve hijyen gibi kalite standartlarına ilişkin eğitimler ile çalışanlarımızın bu kritik konularda yetkinlik kazanmaları sağlanmaktadır.

Bu eğitimler şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamakta ve tüm çalışanlarımızın günlük iş süreçlerinde en yüksek kalite standartlarını korumasına yardımcı olmaktadır.

Yöneticilerimizin ve çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla liderlik, iletişim, problem çözme gibi konularda da çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Bu kapsamlı eğitim programları hem bireysel performansın artırılmasına hem de şirketimizin genel verimliliğine ve iş kalitesine olumlu katkılar sağlamaktadır.

Ek olarak Kılıç Deniz bünyesinde sosyal uygunluk eğitimleri verilmekte olup bu eğitimlerle çalışanların hakları konusunda farkındalıklarının artırılması, iş etiği standartlarının benimsenmesi ve yasal düzenlemelere uyumun sağlanması amaçlanmaktadır.

Son üç yılda çalışanlarımıza toplam 61.668 saat eğitim verilmiş olup 2023 yılında çalışan başına düşen eğitim saati 23,72'dir.

Ayrıca çalışanlarımızın ailelerine yönelik olarak 0-6 yaş aralığındaki 136 çocuğa kreş hizmeti sunulmuş olup, bu desteğimiz çalışanlarımızın iş ve aile yaşamı arasındaki dengeyi sağlamalarına yardımcı olma çabamızı göstermektedir.

Son 3 Yılda 61.668 Saat Eğitim	Çalışan Başına 23.72 Saat Eğitim	136 Çocuğa Kreş Desteği	2023 İSG Eğitimi Alan Çalışan Sayısı 2344	1560 Saat Genel Hijyen Eğitimi	1326 Saat Gıda Güvenliği Eğitimi
--------------------------------------	--	----------------------------------	---	---	---

Eğitim ve Gelişim Faaliyetlerimiz



Çalışan Öneri ve Şikayetleri

Kılıç Deniz olarak çalışanlarımızın öneri ve şikayetlerini etkin bir şekilde değerlendirmek için çeşitli mekanizmalar oluşturmuş bulunmaktayız. Çalışanlarımız öneri ve şikayetlerini gizlilik ilkesine uygun olarak 'Şikâyet ve Öneri Kutuları' aracılığıyla iletebilmektedir. Bu kutular İnsan Kaynakları birimimiz tarafından her ay düzenli olarak açılmakta ve ilgili tesis yöneticileri ile birlikte takip edilmektedir.

Ayrıca tüm tesislerimizde seçimle belirlenen çalışan temsilcileri görev almakta olup, çalışanlarımız bu temsilciler aracılığıyla da öneri ve şikayetlerini üst yönetimimize iletebilmektedir.

2017 yılından bu yana çalışan şikayetlerini QDMS yazılımı ile takip etmekteyiz. 2023 yılı itibari ile insan kaynakları birimimize 36 çalışan şikâyeti iletilmiş ve %100 oranında çözüm üretilerek çalışanlara geri bildirimde bulunulmuştur.

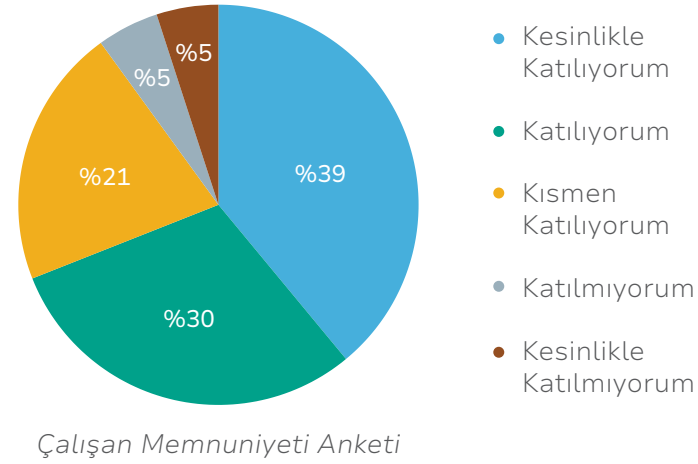
Bu süreçler çalışan memnuniyetini artırmayı ve işyeri kültürümüzü güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Çalışan Memnuniyeti Değerlendirmesi

Çalışan memnuniyetini ölçmek amacıyla Kılıç Deniz olarak Çalışan Memnuniyeti Anketleri gerçekleştirmekteyiz. Bu anketler aracılığıyla elde edilen geri bildirimler doğrultusunda gerekli aksiyonları planlamaktayız.

2023 yılında yapılan çalışan memnuniyeti değerlendirmesine 1620 çalışanımız dahil edilmiş ve 268 yanıt alınmıştır. Anket sonuçlarına göre çalışanların %30'u ankette şirket ile ilgili belirtilen olumlu yorumlara katıldıklarını, %39'u da kesinlikle katıldıklarını belirtmişlerdir. Memnuniyet ortalaması %69 olarak belirlenmiştir.

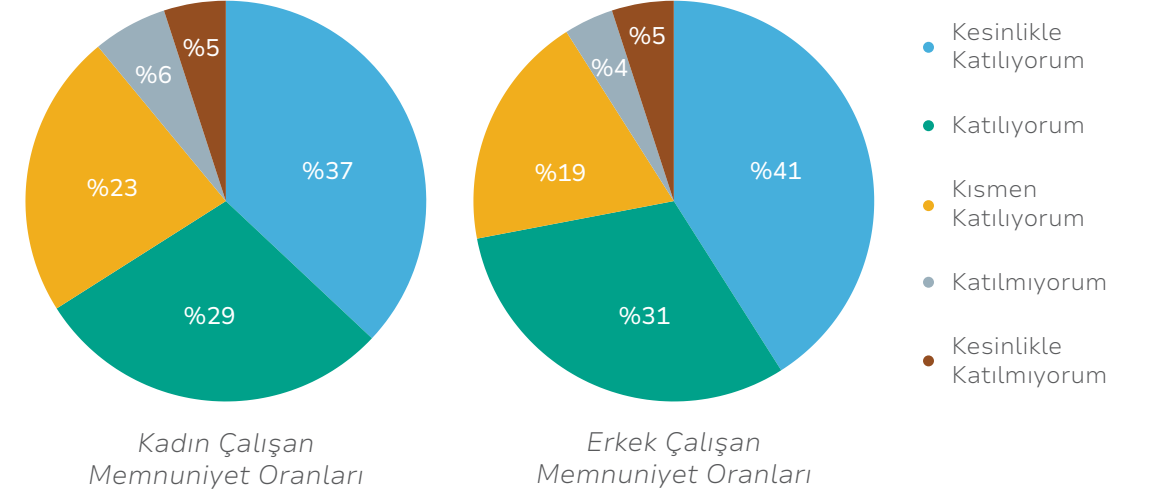
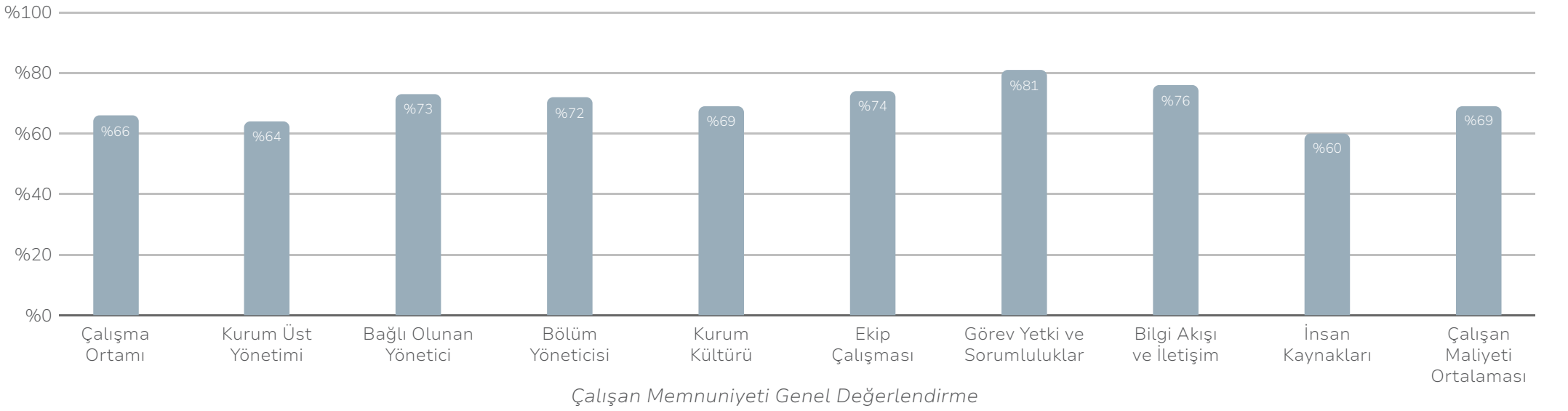
Bu veriler çalışan memnuniyetini sürekli olarak izlememize ve iyileştirme çalışmalarını daha etkili bir şekilde yönlendirmemize olanak tanımaktadır.



Çalışanlara; Çalışma Ortamı, Kurum Üst Yönetimi, Bölüm Yöneticisi, Kurum Kültürü, Bağlı Olunan Yönetici, Ekip Çalışması, Görev, Yetki ve Sorumluluklar, Bilgi Akışı ve İletişim, İnsan Kaynakları Sistemleri ve Genel Değerlendirme olacak şekilde 10 parametreden oluşan bir anket uygulanmıştır.

Anket sonuçlarında cinsiyete göre memnuniyet oranları da incelenmiştir. Erkek çalışanlar için %72, kadın çalışanlar için %66 olarak belirlenmiştir.

Tesislere göre de en yüksek memnuniyet oranları %96 ile Merkez İdari İşler, %92 ile Artvin Kafes İşletmeleri ve %91 ile Maraş İdari İşler tesislerindedir.





Gıda Güvencesi

Gıda güvencesi insanların yeterli, sağlıklı ve besleyici gıdaya erişimini ifade etmektedir. Bu ifade gıda ürünlerinin yeterli miktarda ve sürekli olarak mevcut olması anlamına gelmektedir.

BM'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında 2030 yılına kadar açlığın sona erdirilmesi, özellikle yoksullar ve çocuklar da dâhil kırılgan durumda olan kişiler başta olmak üzere herkesin tüm yıl boyunca güvenli, besleyici ve yeterli miktarda besine erişiminin güvence altına alınması yer almaktadır.

Artan nüfusla birlikte gelecekte dünyamızın daha çok gıdaya ihtiyaç duyacağı öngörülmektedir. Kılıç Deniz olarak karşı karşıya olduğumuz bu durumda sorumluluklarımızın bilincinde olup, vizyonumuz doğrultusunda sürdürülebilir yöntemlerimiz ile nesiller boyu sağlıklı ve güvenli protein ihtiyacını karşılamak için üretim faaliyetlerimize devam etmekteyiz. Bu doğrultuda ürünlerimizin yeterli miktarda, besleyici ve erişilebilir olmasını hedeflemekteyiz.

Paketleme İşleme Tesislerimizde üretim faaliyetlerimiz gıdaların kalite ve besleyiciliğini korumak için titizlikle yönetilmektedir. Bu süreçte gıdaların güvenli ve sağlıklı bir şekilde tüketiciye ulaşması sağlanırken gıda atıklarının azaltılması, israfın önlenmesi ve çevresel etkilerin azaltılması

gibi hususlar göz önünde bulundurulmaktadır. İşleme faaliyetlerimiz sırasında açığa çıkan balık artıklarının Rendering Tesisimizde balık unu ve balık yağına dönüştürülerek yem üretimimize ham madde olarak katkı sağlaması, gıda atıklarının azaltılması ve israfın önlenmesi konusunda gerçekleştirdiğimiz önemli faaliyetlerden biridir.

Yem üretimimizdeki diğer bir husus ise yemlerimizin sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen ham maddeler kullanılarak hazırlanmasıdır. Üretimimizde çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliği ön planda tutulmaktadır. Kılıç Deniz olarak yürüttüğümüz bu süreçler ile yem ham maddesi kaynaklarının güvence altına alınmasına destek olmaktayız. Diğer bir yandan MAP (Modifiye Atmosfer Paketleme) ile ürünlerimizin raf ömrünü uzatarak tüketicilerimizin güvenli gıdaya erişimini sağlamaktayız.

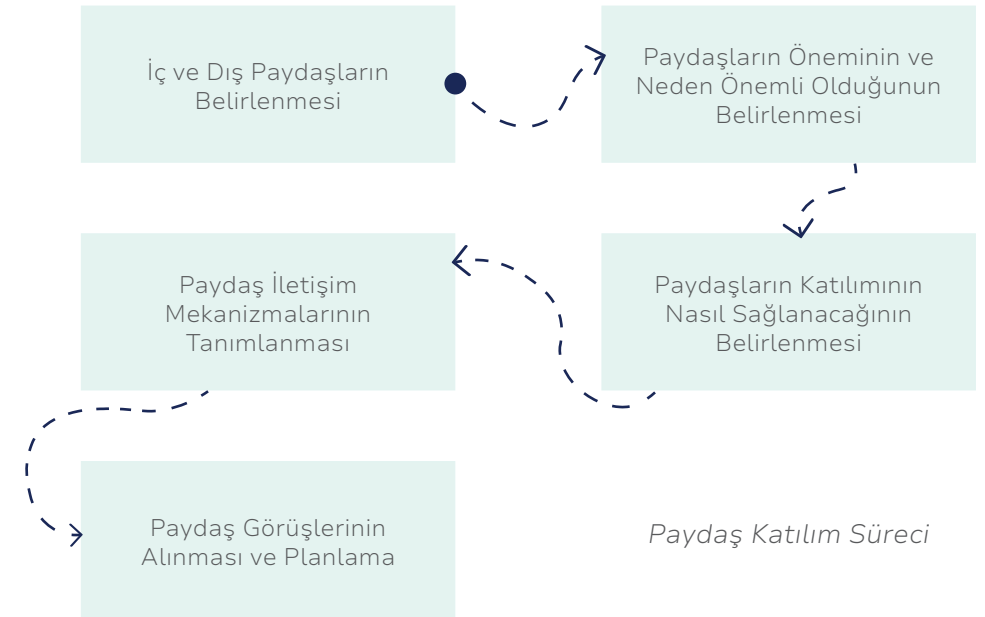
Kılıç Deniz olarak entegre tesislerimizde sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek, gıda güvencesini sağlamayı ve topluma güvenilir bir gıda kaynağı sunmayı amaçlamaktayız. Bu yaklaşımımız çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği desteklemekte olup, gelecekte de sağlıklı ve güvenli su ürünleri üretimimizi sürdürmemizi mümkün kılmaktadır.

Paydaş Katılımı

Paydaş katılımı şirket faaliyetlerimizin yaşam döngüsü boyunca süreklilik arz eden kapsayıcı bir süreçtir. Doğru bir şekilde tasarlandığında ve uygulandığında bu süreç çevresel ve sosyal risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli olan güçlü, yapıcı ve duyarlı ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunur.



Paydaş katılım sürecimiz aşağıda belirtilen şekilde yürütülmektedir:



Paydaşların belirlenmesi, paydaşların ilgi düzeyleri ve şirketimizin faaliyetleriyle etkileşimleri göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir. Paydaşların belirlenmesinde yönetim ekiplerimizle yürütülen grup çalışmaları sonucunda faaliyetlerimize etki eden ve faaliyetlerimizi yönlendiren iç ve dış paydaşlar listelenmiş, bu paydaşların Kılıç Deniz için önemi ve etkileşim yöntemleri belirlenmiştir.

Yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve çalışanlarımıza yönelik anket çalışmaları yapılmış, ayrıca yerel toplumu temsil eden sivil toplum kuruluşları, muhtarlar, üniversite temsilcileri, yerel yönetimler ve kamu kurumlarının il müdürlükleri, analiz laboratuvarı temsilcileri ve çevre denetim kuruluşları ile paydaş toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda katılımcıların görüş ve önerileri alınmıştır. Diğer bir yandan 2023 yılı içerisinde Muğla Kültür Balıkçıları Derneği Güllük Şubesi ve Güllük Mahallesi muhtarıyla çevresel sorunlar, kirlilik, iklim değişikliği ve faaliyetlerimizin etkileri konularında bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yıl içerisinde Kuluçkahane ve Adaptasyon tesislerimiz de yerel halkla etkileşimde bulunmuştur. Bu tesislerin bağlı olduğu köylerde halk ve muhtarlarla ilişkiler geliştirilmiş, faaliyetlerimizin etkisi hakkında geri bildirimler alınmış ve ihtiyaçlar doğrultusunda aşağıdaki destekler sağlanmıştır:

- +Özbaşer Tesisimizin bağlı olduğu Avşar Köyüne muhtarının talebi üzerine, kamera takılması için maddi destek verilmiştir.
- +Avşar Köyü toprak yollarının ıslah edilmesi için maddi ve teknik destek sağlanmıştır.
- +Ören Tesisinin bulunduğu köydeki çevre okullara çeşitli eğitim destekleri verilmiştir.

“Güvenli ve Erişilebilir Balık,
Herkes için Sağlık!”

Paydaşlarımız ile etkileşimimiz değerlendirilmiş olup Kılıç Deniz için önemleri ve etkileşim yöntemlerimiz aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Paydaşlarımız	Kılıç Deniz için Önemi	Etkileşim Yöntemi
Yönetim Kurulu	Yönetim kurulu şirket stratejilerinin ve hedeflerinin belirlenmesi, performans ve risklerin izlenmesi, sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesi, yatırım kararlarının alınması, kaynak yaratma, karlılık ve verimliliğin artırılması ile kurum kültürünün geliştirilmesi gibi alanlarda rol oynamaktadır.	Yönetim kurulu ile etkileşim İcra Kurulu ve yönetim kurulu raporları aracılığıyla sağlanmaktadır.
Üst Yönetim Ekiplerimiz	Üst yönetim ekiplerimiz yasal sorumlulukların yerine getirilmesi, üretim ve verimlilik hedeflerinin gerçekleştirilmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi, çalışan bağlılığı ve memnuniyetinin sağlanmasından sorumlu olarak kritik bir öneme sahiptir.	Üst yönetim ekipleri ile birim yöneticileri tarafından sunulan raporlar aracılığı ile etkileşimde bulunmaktadır. E-posta ve yüz yüze toplantılar ile iletişime geçilmektedir.
Çalışanlarımız	Çalışanlarımız şirket stratejisi ve hedeflerinin sürdürülebilirlik politikamız ile uyumlu bir şekilde yürütülmesinde kritik rol oynamaktadır. İş süreçlerinin risk ve performans göstergelerinin hedeflerle örtüşmesini sağlayarak, verimli ve etkin bir üretim sürecinin gerçekleşmesini mümkün kılmaktadırlar.	Çalışanlarımız ile çalışan memnuniyeti çalışmaları, yüz yüze toplantılar ve iç denetim faaliyetleri ile etkileşim sağlanmaktadır. Diğer bir yandan şikâyet ve öneri mekanizmamız aracılığı ile çalışanlarımızla etkileşimde bulunmaktadır.
Müşterilerimiz	Müşteri memnuniyeti şirketimiz açısından önemli bir performans göstergesidir. Bu memnuniyeti karşılamak adına sahip olduğumuz tüm standartlar ve operasyonel süreçlerimiz ile faaliyetlerimiz devam etmektedir.	Müşterilerimiz ile e-posta, telefon ve müşterilerimizin sahip olduğu kendi online platformları aracılığı ile etkileşime geçilmektedir.
Yerel Halk	Operasyonlarımızı gerçekleştirdiğimiz bölgelerde yaşayan yerel halk faaliyetlerimizden etkilenmektedir. Toplumun ihtiyaçlarını ve beklentilerini dikkate almak, sosyal uyumu sağlamak ve çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek açısından kritik bir rol oynamaktadırlar.	ÇED sürecinde gerçekleştirilen halkın katılımı toplantılarında ve yıllık olarak düzenlediğimiz paydaş toplantılarında yerel halk ve temsilcileri ile bir araya gelinmektedir. Bu görüşmelerde yerel halkın öneri ve şikayetleri dinlenmektedir. Web sitemizde bulunan iletişim kanalları.
Yem Ham Maddesi Tedarikçileri	Doğal kaynakların sürdürülebilirliği açısından yem ham maddesi kritik bir öneme sahiptir. Bu nedenle kaliteli ve standartlara uygun ham madde temini ve tedarik zincirinin sürdürülebilirliği önem taşımaktadır.	Tedarikçilerimiz ile etkileşim tedarik süreçlerimizde telefon ve e-posta aracılığıyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl gerçekleştirilen paydaş analizleri çerçevesinde önemli konular hakkında bilgi alışverişinde bulunulmakta ve bu bilgiler doğrultusunda iş birliğimizi sürdürmekteyiz.
Diğer Tedarikçiler *Hizmet Tedarikçileri, Belgelendirme Firmaları, Yem Tedarikçileri	Tedarikçilerimiz operasyonel faaliyetlerimizin devamlılığının sağlanmasında önemli bir pay sahibidir.	E-posta, telefon, fuarlar, çevrimiçi ve yerinde görüşmeler tedarikçilerimiz ile etkileşim yöntemlerimizdir.
Sivil Toplum Kuruluşları *Kültür Balıkçıları Derneği, Bölgesel STK'lar	STK'lar sektörümüzle ilgili yurt içi ve yurt dışı gelişmelerin takibi, rekabet düzenlemeleri, çevre, sağlık ve sosyal konularda ortak akıl oluşturma gibi alanlarda önemli paydaşlarımızdır. STK'larla kurulan iş birliği, deniz ve kıyı temizliği gibi çevresel faaliyetlerin yürütülmesine katkı sağlarken, yerel toplumun ihtiyaç ve beklentilerini anlamamız açısından da kritik bir rol oynamaktadır.	Yıllık paydaş toplantıları kapsamında önemli konular hakkında bilgi alışverişinde bulunmaktadır.
Yasal Otoriteler *T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı- Milas Tarım İlçe Müdürlüğü *T.C. Ticaret Bakanlığı *T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı- Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü, Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü *T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı *T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı *T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı- Çeşme Liman Başkanlığı, Giresun Liman Başkanlığı, Güllük Liman Başkanlığı, Hopa Liman Başkanlığı, Taşucu Liman Başkanlığı	Yasal otoriteler faaliyetlerimizle ilgili izinlerin alınması, üretim alanlarının deniz ve insan sağlığı açısından korunması ve deniz kirliliğinin önlenmesi gibi konularda kritik bir öneme sahiptir. Yasal uyumluluğun sağlanmasında önemli bir role sahip olan bu otoritelerle uyumlu çalışmak operasyonel, toplumsal ve çevresel sorumluluklarımızı desteklemektedir.	Denetim süreçleri, talep edilen bildirimlerin gerçekleştirilmesi, belirli periyotlarla gerçekleştirilen ziyaretler.
Sektördeki Diğer Firmalar	Diğer firmalarla etkileşimimiz denizde aynı alanı paylaştığımız için önem arz etmektedir. Ortak ÇED raporlarının alınması, yönetmelik kapsamında talep edilen TRIX analizlerinde iş birliği yapılması ve ortak planlar doğrultusunda onay alınarak analizlerin gerçekleştirilmesi diğer firmalar ile iş birliğimizin örnekleridir.	Diğer firmalar ile e-posta, telefon ve yüz yüze toplantılar aracılığı ile iletişim kurulmaktadır.
Aquaculture Stewardship Council	Aquaculture Stewardship Council (ASC) dünyaca ünlü akuakültür teknik standartlarını yayınlayan ve uygulamalarını denetleyen kuruluştur. Beş çiftliğimizde uygulanan ASC standartları; yasal uyum, risk değerlendirmeleri, biyoçeşitlilik, kirlilik, hastalıklar, sera gazı emisyonları, sosyal uygunluk ve paydaş katılımı gibi alanları kapsamaktadır. Bu standartlar doğrultusunda sürekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirerek operasyonel süreçlerimizi iyileştirmekte ve sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli yol katetmekteyiz.	ASC ile her yıl tekrarlanan denetimler ve standart güncellemeleri döneminde gerçekleşen detaylı anketler ile etkileşime geçilmektedir.
Global GAP	Global GAP iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği, hayvan refahı, biyoçeşitlilik ve çevre konularında belgelendiğimiz akuakültür teknik standardıdır. Bu standart personelimizin bu kritik alanlardaki bilgi ve becerilerinin gelişimini destekleyerek, operasyonlarımızın kalite ve güvenlik seviyelerini artırmada önemli bir rol oynamaktadır.	Global GAP ile her yıl gerçekleştirilen denetimler ve Global GAP tarafından düzenlenen webinarlar aracılığı ile etkileşime geçilmektedir.
BSCI	BSCI çalışan hakları, İSG ve çevre konularında uygulamaya koyduğumuz bir sosyal uygunluk standardıdır. Amfori Davranış Kuralları'na uyum sağlamak amacıyla iş süreçlerimize entegre ettiğimiz bu sertifikasyon sosyal uygunluk ve etik iş uygulamalarını destekleyerek iş süreçlerimizin standartlara uygunluğunu sağlamaktadır.	Yerinde ve online olarak gerçekleşen Amfori BSCI eğitimleri ve her yıl gerçekleşen sosyal uygunluk denetimleri aracılığı ile etkileşime geçilmektedir. Amfori BSCI Platformu.
Sedex	Sedex raporlarımız özellikle Birleşik Krallık'taki müşterilerimiz için önem taşımaktadır. Çalışanlarımızın hakları ETI Base Code temel alınarak gözetilmektedir.	Kılıç Deniz olarak Sedex üyeliğimiz bulunmaktadır. Sedex Advance Platform aracılığı ile etkileşime geçilmektedir.
Kreditörler	Yeşil finansman desteği aldığımız kreditörler ile 2019 yılından itibaren sürdürdüğümüz iş birliği şirketimiz için büyük bir öneme sahiptir. Sağlanan finansman desteği kapsamında; çevresel ve sosyal alanlardaki beklentileri yüksek olan paydaşımız ile IFC Performans Standartları çerçevesinde uzun soluklu bir kapasite geliştirme projesi yürütülmektedir.	Kreditörler ile e-posta, telefon, çevrimiçi toplantılar ve yerinde ziyaretler ile iletişime geçilmektedir. Yıllık olarak hazırladığımız Çevresel Sosyal Uyum Raporu ile izleme sağlanmaktadır.
Üniversiteler	Üniversitelerle iş birliğimiz TÜBİTAK projelerinde ortak çalışmalar yürütmek, yönetmelik gereği talep edilen rapor ve araştırmaları gerçekleştirmek ve ortak AR-GE projeleri geliştirmek açısından önem taşımaktadır.	Üniversiteler ile proje bazlı iş birlikleri ortak AR-GE çalışmaları aracılığı ile etkileşim kurulmakta, telefon ve e-posta ile iletişim sağlanmaktadır.
Son Tüketici	Son tüketiciler ürünlerin nihai alıcıları olmalarından dolayı kritik öneme sahiptir. Bu bağlamda son tüketicilerin memnuniyeti ve güveni, Kılıç Deniz'in başarısı üzerinde doğrudan bir etki yaratmaktadır.	Son tüketici ile Kılıç Deniz web sitesi, e-posta ve telefon aracılığı ile iletişime geçilmektedir. Son tüketicinin talepleri ve geri bildirimleri ile etkileşimde bulunmaktadır.



Yerel Topluluklarla İlişkiler

Kılıç Deniz olarak sürdürülebilirlik süreçlerimizde yerel halkın aktif katılımını ve geri bildirimlerini ön planda tutmaktayız.

Bu doğrultuda her yıl düzenlediğimiz paydaş görüşmeleri aracılığıyla yerel halk ve temsilcilerinin görüşlerini toplamakta ve bu geri bildirimler doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşım yerel toplulukların ihtiyaçlarını ve beklentilerini daha iyi anlamamıza imkân tanımaktadır.

Ayrıca sektörümüzün gelişimine katkıda bulunmak ve yerel halkla etkileşimimizi güçlendirmek amacıyla, Muğla Kültür Balıkçıları Derneği, Mersin Kültür Balıkçıları Derneği, Ege İhracatçı Birlikleri ve Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Merkez Birliği gibi sektör derneklerine üyeliğimiz bulunmaktadır. Bu derneklerle işbirliği yaparak sektördeki gelişmelere katkıda bulunmakta ve yerel topluluklara destek sağlamaktayız.

2023 yılında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ve Muğla Kültür Balıkçıları Derneği ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında, Güllük Liman Başkanlığı sınırları içerisinde bulunan Salih Adası'nda deniz dibi ve kıyı temizliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyet çevresel sorumluluklarımızın bir parçası olarak deniz ekosisteminin korunmasına katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilmiştir.

Diğer bir yandan her yıl Muğla Kültür Balıkçıları Derneği ile belirlenen çiftlik alanlarında benzer temizlik çalışmaları düzenlenmekte, denizlerimizin ve kıyılarımızın temizliği ve korunması konusunda hareket edilmektedir. Bahar ve yaz aylarında ise yüzme alanlarının temizliği yine dernek ile yürütülen ortak çalışmalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Bunların yanı sıra sosyal sorumluluk bilinciyle, yerel halkı da kapsayan çeşitli projeler hayata geçirilerek toplumla olan bağlarımızı güçlendirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. 2023 yılında sosyal sorumluluk projeleri kapsamında deprem yardımı, burs desteği ve yerel spor kulüplerine yönelik sponsorluk destekleri gibi faaliyetler için toplamda 4.933.901 TL bütçe ayrılmıştır. Bu yardımlar toplumun çeşitli ihtiyaçlarına yanıt verme ve yerel kalkınmayı destekleme amacımızı yansıtmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda bu tür faaliyetlerle hem çevreye hem de topluma değer katmayı amaçlamaktayız.

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ve Yapılan Harcamalar		
Faaliyet	Açıklama	Bütçe (TL)
Kahramanmaraş depremzedelerine yapılan yardımlar	Şubat 2023'te meydana gelen Kahramanmaraş depremi sonrasında, afet bölgesine barınma, yakıt, giyim ve gıda desteği sağlanmıştır.	600.994
Eğitim destekleri	2023-2024 eğitim-öğretim yılında öğrencilere yönelik olarak öğrenim bursu sağlanmıştır.	440.179
Sivil Toplum Örgütlerine verilen destekler (Darüşşafaka, TEV vb.)	Darüşşafaka ve TEV gibi sosyal alanda faaliyet gösteren çeşitli kuruluşların çalışmalarına finansal destek sağlanmıştır.	2.010.025
SMA hastası bebeklere verilen destekler	SMA hastası bebeklerin tedavilerine yönelik destek sağlanmıştır.	
Sivil Toplum Örgütlerine verilen destekler (Su Ürünleri Dernekleri)	2023 yılı içerisinde, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki Muğla Kültür Balıkçıları Derneği, İzmir Su Ürünleri Yetiştiricileri Derneği, Bodrum Milas Su Ürünleri Yetiştiricileri Derneği, Mersin Kültür Balıkçıları Derneği ve Kahramanmaraş İli İç Su Ürünleri Birliği gibi sivil toplum kuruluşlarına maddi destek sağlanmıştır.	857.548
Yerel spor kulüplerine yapılan sponsorluk destekleri	Tesislerimizin bulunduğu bölgelerdeki yerel spor kulüplerine destek sağlamak amacıyla sponsorluk harcamaları yapılmıştır.	240.200
Çalışan eğitimleri konusunda yapılan harcamalar	Çalışanlarımıza yabancı dil eğitimleri, mesleki eğitimler, bilinçlendirme eğitimleri kapsamında harcamalar yapılmıştır.	811.286
Toplam Sosyal Sorumluluk Çalışmaları Bütçesi		4.960.232

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri





Müşteri Memnuniyeti

Kılıç Deniz olarak müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini en iyi şekilde karşılamak faaliyetlerimizin merkezinde yer almaktadır. Bu konudaki temel amacımız müşteri memnuniyetini üst düzeyde tutarak, operasyonlarımızı ve yetkinliklerimizi sürekli iyileştirerek işimizi sürdürülebilir bir şekilde büyütmektir.

Bu amaç doğrultusunda kalite yönetimi süreçlerimizi etkin bir şekilde kurumsal hafızamıza işlememize fırsat veren ve 2015 yılından itibaren kullandığımız yazılım olan QDMS sisteminde Müşteri Şikayetleri modülü aracılığıyla müşteri geri bildirimleri etkin bir şekilde değerlendirilmekte ve çözüm üretilmektedir. İlgili birimlerimiz tarafından hızlıca değerlendirilen şikayetler 24 saat içerisinde yanıtlanmakta ve gereken aksiyonlar alınarak müşteri ile iletişime geçilmektedir. 2023 yılında 252 müşteri şikâyeti tarafımıza iletilmiş olup bu şikayetlerin tamamı incelenmiş, yanıtlanmış ve çözüme kavuşturulmuştur. Şikayetler genellikle ürün ve operasyonel süreçlerle ilgili hususlardan kaynaklanmıştır.

2023 yılında gerçekleştirdiğimiz çifte önemlilik analizine müşterilerimiz de dahil edilerek iş süreçlerinde önem verdiği konular tespit edilmiştir. Yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize ilettiğimiz anketler sonucunda müşterilerimizin en önem verdiği üç konu biyoçeşitlilik, balık sağlığı ve refahı ile iklim değişikliği olarak belirlenmiştir.

Diğer bir yandan müşteri memnuniyetini ölçmek adına her yıl düzenli olarak anketler gerçekleştirilmektedir. Bu anketler aracılığıyla ürün kalitesi, nakliye süreçleri, fiyatlandırma ve müşteri hizmetleri gibi çeşitli alanlarda geri bildirimler toplanmaktadır. 2023 yılında iç piyasadaki 18 müşterimiz ve dış piyasadaki 11 müşterimizden aldığımız anket sonuçlarına göre iç piyasa müşteri memnuniyeti 5 üzerinden 4,07, dış piyasa müşteri memnuniyeti ise 4,23 olarak belirlenmiştir. Bu geri bildirimler doğrultusunda tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.



Etkinliklerimiz

ASC Ziyareti ve Tesis Tanıtımı

2023 yılı Eylül ayında ASC (Aquaculture Stewardship Council) temsilcileri ve dünyanın farklı bölgelerinden gelen müşterilerimiz tarafından üretim süreçlerimizi ve ASC standardına uygunluğumuzu gözlemlemek adına üç günlük bir ziyaret gerçekleştirildi. Bu kapsamda paydaşlarımıza kafes işletmelerimiz tanıtılarak elektrikli hasat uygulamalarımız hakkında bilgi verildi.



Ayrıca kuluçkahane ve paketlenme & işleme tesislerimizin ziyareti sırasında faaliyetlerimiz hakkında kapsamlı bilgi sunuldu.



Bu ziyaret sürdürülebilirlik alanında fikir alışverişinde bulunmamıza ve iş süreçlerimizi paydaşlarımıza daha iyi tanıtmamıza olanak sağladı.

Tübitak Projesi

Macaristan'da MATE Üniversitesi ile 'Balık Yetiştiriciliğinin Geleceği İçin Balık Üremesinde Yeni Metotların Optimizasyonu ve Pratik Uygulamaları' konulu TÜBİTAK projesi için toplantı gerçekleştirildi.





İşimiz

Tesis Üretim Miktarları

Tesis	Ürün	Üretim (2022)	Üretim (2023)	Birim
Kemikler İşleme ve Paketleme Tesisi	Balık Yetiştirme	34.399	36.875	Ton
Kemikler EPS Tesisi	Strafor Kutu	7.899.938	8.455.204	Adet
Mersin İşleme ve Paketleme	Balık Yetiştirme	24.763,3	21.251,8	Ton
Mersin EPS Tesisi	Strafor Kutu	6.330.688	5.255.173	Adet
Maraş İşleme ve Paketleme Tesisi	Balık Yetiştirme	8.455	9.165	Ton
Mavi Deniz Rendering Tesisi	Balık Unu	2.214,9	1.913,8	Ton
Mavi Deniz Rendering Tesisi	Balık Yağı	1.791,2	1.633,6	Ton
Yem Fabrikası	Ekstruder Yem	158.862,5	193.032	Ton
Mavi Buz Tesisi	Buz	17.692,4	22.914,8	Ton
İleri İşleme	Balık	1.759,1	4.866,2	Ton
Güvercinlik Kuluçkahane	Balık	36.235.000	35.170.000	Adet
Özbaşer Adaptasyon Tesisi	Balık Adaptasyonu	19.884.122	18.264.000	Adet
Yaşyer Adaptasyon Tesisi	Balık Adaptasyonu	27.374.774	26.325.000	Adet
Alagün Toprak Havuz	Balık Yetiştirme	24.853	94.239	Adet
Akarca Kuluçkahane	Kuluçkahanede Yetiştirilen Balık	65.031.997	59.947.714	Adet
Ören Kuluçkahane	Kuluçkahanede Yetiştirilen Balık	66.941.492	75.840.000	Adet
Didim Kuluçkahane	Kuluçkahanede Yetiştirilen Balık	126.207.221	109.965.692	Adet

Denetimler

	2023
İç Tetkik	53
Müşteri Denetimi	7
Üçüncü Taraf Denetim	47
Yasal Denetim	48

Ar-Ge ve Sosyal Sorumluluk Bütçesi (2023)

Kategori	Tutar	Birim
AR-GE	1.504.000	Dolar
Bağışlar	4.933.901	TL
Eğitim	811.286	TL

Toplam Hasat Miktarları

Ürün	2022	2023	Birim
Levrek	22.047.988	26.541.849	Kg
Çipura	22.642.134	30.869.483	Kg
Granyöz	1.735.185	1.390.053	Kg
Alabalık	8.455.000	9.165.000	Kg
Türk Somonu	0	3.095.902	Kg
Orkinos	1.514.379	1.300.739	Kg
Toplam	56.394.686	68.947.111	Kg

Müşteri Memnuniyeti (2023)

Kriter	Oran	Yüzde
İç Piyasa Müşteri memnuniyet oranı	4,07	%71
Dış Piyasa Müşteri memnuniyet oranı	4,23	%85
Müşteri şikayetleri karşılama oranı	-	%100

Satış (2023)

Bölge	Satış Tutarı	Satış Miktarı
Asya	80.953.626 \$	14.443.644 Kg
Avrupa	144.131.384 \$	23.582.150 Kg
Kuzey Amerika	21.608.387 \$	2.982.910 Kg
Afrika	6.550.003 \$	950.673 Kg
Toplam İhracat	253.243.400 \$	41.959.377 Kg
Toplam Hasatlık Balık Satışı	354.000.000 \$	68.947.111 Kg
Yavru Balık Satışı	10.016.408 €	57.119.483 Adet

Balık

Antibiyotik Kullanımları 2023

Ürün	Tesis	Çipura	Levrek	Alabalık	Birim
Kafesler	Kafesler	0	0	0	Litre
Levrek/Çipura	Kuluçkahane/Adaptasyon	14,5	32,5	-	Litre
Alabalık	Kuluçkahane	-	-	15	Kg

Stok Yoğunluğu

Ürün	2023	Birim
Levrek	8-10	kg/m³
Çipura	8-10	kg/m³
Granyöz	8-10	kg/m³
Alabalık	8-10	kg/m³
Türk Somonu	8-10	kg/m³

Yavru Balık Üretimi

Ürün	2023	Birim
Levrek	94.527.605	Adet
Çipura	96.119.801	Adet
Granyöz	470.000	Adet
Alabalık	13.299.953	Adet

FCR (Feed Conversion Ratio)

Ürün	2023
Levrek	2,7
Çipura	2,17
Granyöz	5,3
Alabalık	1,1
Türk Somonu	1,19

Kuluçkahaneler Yaşam Oranı

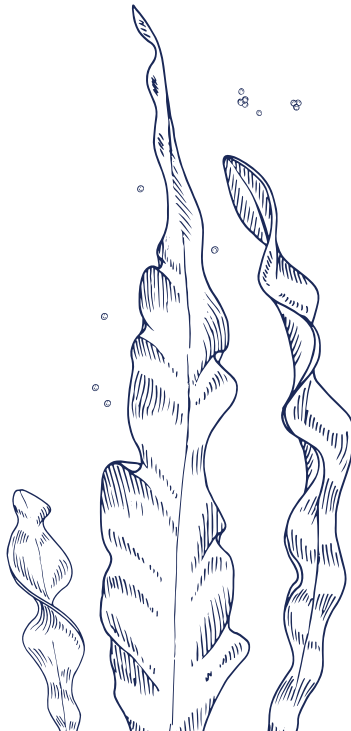
Ürün	2023
Levrek	%50
Çipura	%40
Alabalık	%85

Kafesler Yaşam Oranı

Ürün	2023
Levrek	%78
Çipura	%77
Granyöz	%73
Alabalık	%90
Türk Somonu	%90

Adaptasyon Yaşam Oranı

Ürün	2023
Levrek	%62
Çipura	%65



Doğa

Üretilen Atık Miktarları (2023)

Atık Kodu	Atıklar	Atık Miktarı (kg)	Tehlike Durumu	Bertaraf Yöntemi
02 02 02	Et, balık ve diğer hayvansal kökenli gıda maddelerinin hazırlanmasından ve işlenmesinden kaynaklanan atıklar	261.640	Tehlikesiz	Katı Atık Depolama
02020, 020204	Et, balık ve diğer hayvansal kökenli gıda maddelerinin hazırlanmasından ve işlenmesinden kaynaklanan atıklar	9.492.340	Tehlikesiz	Enerji Üretimi (Biyogaz)
80317	Tehlikeli maddeler içeren atık baskı tonerleri	33	Tehlikeli	Geri Kazanım
120109	Halojen içermeyen işleme emülsiyon ve solüsyonları	690	Tehlikeli	Geri Kazanım
130110	Mineral esaslı klor içermeyen hidrolik yağlar	100	Tehlikeli	Geri Dönüşüm ve Tekrar Kullanım
130113	Diğer hidrolik yağlar	580	Tehlikeli	Geri Dönüşüm ve Tekrar Kullanım
130208	Diğer motor, şanzıman ve yağlama yağları	10.882	Tehlikeli	Geri Dönüşüm ve Tekrar Kullanım
130403	Diğer denizcilik seyrüseferinden kaynaklanan sintine yağları	7.100	Tehlikeli	Geri Kazanım
150106	Karışık ambalaj	1.473.614	Tehlikesiz	Geri Kazanım
150110	Tehlikeli maddelerin kalıntılarını içeren ya da tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ambalajlar	12.924	Tehlikeli	Geri Kazanım
150111	Boş basınçlı konteynerler dahil olmak üzere tehlikeli gözenekli katı yapı (örneğin asbest) içeren metalik ambalajlar	102	Tehlikeli	Geri Kazanım
150202	Tehlikeli maddelerle kirlenmiş emiciler, filtre malzemeleri (başka şekilde tanımlanmamış ise yağ filtreleri), temizleme bezleri, koruyucu giysiler	525	Tehlikeli	Geri Kazanım
160107	Yağ filtreleri	440	Tehlikeli	Geri Kazanım
160506	Laboratuvar kimyasalları karışımları dahil tehlikeli maddelerden oluşan ya da tehlikeli maddeler içeren laboratuvar kimyasalları	300	Tehlikeli	Geri Kazanım
02 01 10	Atık Metal	277.594	Tehlikesiz	Geri Dönüşüm
02 01 04	Atık plastikler (ambalajlar hariç)	14.760	Tehlikesiz	Geri Dönüşüm
180101	Tıbbi Atık-Kesiciler (18 01 03 hariç)	8	Tehlikesiz	Bertaraf (Fizikokimyasal arıtma)
180103	İnsanlarla ilgili-Enfeksiyonu önlemek amacı ile toplanmaları ve bertarafı özel işleme tabi olan atıklar	233	Tehlikeli	Bertaraf (Fizikokimyasal arıtma)
180202	Balıklarla ilgili Enfeksiyonu önlemek amacı ile toplanmaları ve bertarafı özel işleme tabi olan atıklar	1.966	Tehlikeli	Bertaraf (Fizikokimyasal arıtma)
190810	Yağ ve su ayrışmasından çıkan yağ karışımları ve gres	22.530	Tehlikeli	Geri Kazanım
190813	Endüstriyel atık suyun diğer yöntemlerle arıtılmasından kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren çamurlar	876.451	Tehlikeli	Geri Kazanım
200121	Flüoresan lambalar ve diğer civa içeren atıklar	250	Tehlikeli	Geri Kazanım
200126	Sıvı ve katı yağlar	12.150	Tehlikeli	Geri Kazanım
200135	Tehlikeli parçalar içeren ve iskartaya çıkmış elektrikli ve elektronik ekipmanlar	590	Tehlikeli	Geri Kazanım
130402	Sintine yağları	2185 (L)	Tehlikeli	Geri Kazanım

Kılıç Deniz Bünyesinden Mavi Deniz Rendering Tesisine Giden Balık Atığı Miktarı

Ürün (2023)	Ton
Balık Atığı	6.681

Katı Atık Yönetimi (2023)

Atık Cinsi	Miktar	Birim
Tehlikeli atık kütlesi	947.846	kg
Tehlikeli atık yüzdeliği	8	%
Tehlikesiz atık kütlesi	11.526.846	kg
Tehlikesiz atık yüzdeliği	92	%
Toplam atık kütlesi	12.474.692	kg
Geri kazanılan ve geri dönüşüme gönderilen atık	22	%
Depolama alanlarına gönderilen ve bertaraf edilen atık	2	%
Biyogaz tesislerine gönderilen atık	76	%

Ürün Bazlı Karbon Ayak İzi Emisyonu 2023

Ürün	Kg CO ₂ e
Balık	10,06

Sertifikalı Ham Madde Oranı (%)

Ürün	2023
Balık Unu	%63
Balık Yağı	%81
*Soya	%100
*ASC sertifikalı çiftlikler	

Sera Gazı Emisyonları 2023

Emisyon Kaynağı	Emisyon Kapsamı	Emisyon Miktarı (t-CO ₂ e)	Oran
Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1 - Doğrudan Emisyonlar (%6,47)	44.881,2	%6,47
Dolaylı Emisyonlar	Kategori 2 - Dolaylı Emisyonlar (%1,42)	9.842,4	%1,42
Ham Maddelerin Şirkete Nakliyesi	Kategori 3 - Ulaşım/Nakliye Kaynaklı	15.360,4	%2,21
Ürünlerin Müşteriye Nakliyesi		(%8.63)	%6,20
Personel Servisi		1.326,7	%0,19
İş Seyahatleri		158,4	%0,02
Konaklamalar		10,7	%0,00
Ham Madde	Kategori 4 - Ürün Kullanımı Kaynaklı (%73,35)	499.423,1	%72,02
Ambalaj		4.728,2	%0,68
Atık		4.509,8	%0,65
Ürün Kullanımı Kaynaklı Emisyonlar	Kategori 5 - Kullanım/Geri Dönüşüm & Düzenli Depolama Kaynaklı (%9,82)	35.355,5	%5,10
Geri Dönüşüm Kaynaklı Emisyonlar		345,4	%0,05
Düzenli Depolama Kaynaklı Emisyonlar		32.412,4	%4,67
Elektrik Kayıp Kaçak	Kategori 6 – Diğer (%0,31)	2.133,4	%0,31
Toplam	Kategori 1-2-3-4-5-6	693.478,4	%100

Trix Analizleri 2023

	Değer	Birim
Amonyum Azotu	<10	µg/L
Toplam Fosfor	<10	µg/L
Noktaya Ait Trix İndeksi	3,57	µg/L

FFDRm ve FFDRo Değerleri

Ürün	FFDRo	FFDRm
Levrek	1,37	0,32
Çipura	1,34	0,32
Granyöz	2,66	0,63

Ham Madde İçerikleri

Ürün	2023
Balık Unu	%24,7
Balık Yağı	%12,8
Bitkisel İçerikli Ham Maddeler	%44,8
Hayvansal Protein İçeren Ham Maddeler	%14,7
Premixler / Diğer	%3,1

Güneş Enerjisi Üretimi

	2023	Birim
Kurulum Gücü	106	KWh
Üretilen Enerji Miktarı	52,78	KWh

Elektrik Kullanımları (MWH)

Tesis	2023
Mavi Buz Tesisi	1.306
Mavi Deniz Rendering Tesisi	510
Kemikler Paketleme İşleme Tesisi	5.470
Kemikler EPS Ambalaj Fabrikası	1.383
Mersin EPS Ambalaj Fabrikası	924
Mersin Paketleme İşleme Tesisi	4.748
Maraş Paketleme İşleme Tesisi	2.365
Ören Kuluçkahane Tesisi	2.392
Güvercinlik Kuluçkahane ve AR-GE Tesisi	2.471
Özbaşer Adaptasyon Tesisi	954
Yaşyer Adaptasyon Tesisi	1.199
Alagün Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	1.003
Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	5.347
Didim Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	8.607
İleri İşleme Tesisi	1.711
Yem Fabrikası	12.360
Maraş Kuluçkahane Tesisi	111
Mersin Kafesler	19
Maraş Kafesler	8.940
İzmir Kafesler	109
Artvin Kafesler	12
Toplam	61.941 MWh

Evsel Atık Su Miktarları ve Bertaraf Yöntemleri (2023)

Tesis	Miktar (m³/gün)	Temin	Bertaraf
Kemikler	65	Kuyu	Aritma
Akarca	10	Şebeke	Aritma
Alagün	0,4	Şebeke	Vidanjör
Özbaşer	1,8	Şebeke	Vidanjör
Yaşyer	2	Şebeke	Vidanjör
Salih Adası	5	Kuyu	Vidanjör
Yem Fabrikası	10	Kuyu	Aritma
Didim	17	Kuyu	Aritma
Ören	4	Kaynak Suyu	Vidanjör
Mavi Deniz	1,3	Kuyu	Aritma
Mavi Buz	1,6	Kuyu	Vidanjör
Güvercinlik	3,5	Şebeke	Vidanjör
İleri İşleme	1,2	Şebeke	Kanalizasyon
Maraş	23,5	Şebeke + Kuyu	Aritma
İzmir	4	Kuyu	Vidanjör
Artvin	1	Şebeke	Vidanjör
Mersin	48	Şebeke + Kuyu	Aritma sonrası OSB altyapısı

Su Kullanımları (2023)

Tesis	2023	Birim
Paketleme	4.063.654	m³
Kuluçkahane ve Adaptasyon	3.517.214	m³
Şebeke Suyu Kullanımı	7.264	m³
Kuyu Suyu Kullanımı	3.471.843	m³
Şebeke + Kuyu Suyu Kullanımı	260.793	m³
Kaynak Suyu Kullanımı	1.460	m³
Deniz Suyu Kullanımı	328.500	m³
Toplam	4.069.861	m³

Endüstriyel Atık Su Miktarları ve Bertaraf Yöntemleri (2023)

Tesis	Miktar (m³/gün)	Temin	Bertaraf
Kemikler	850	Kuyu	Aritma
Akarca	18.748	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Alagün	29.721	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Özbaşer	12.528	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Yaşyer	6.912	-	-
Salih Adası	14	Kuyu	Vidanjör
Yem Fabrikası	30	Kuyu	İzinli Deşarj
Didim	127.180	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Ören	21.600	Deniz Suyu	Çöktürme Havuzu
Mavi Deniz	30	Kuyu	Bertaraf + Aritma
Mavi Buz	-	-	-
Güvercinlik	8.467	Kuyu	Çöktürme Havuzu
İleri İşleme	-	-	-
Maraş	23,5	Şebeke + Kuyu	Aritma
İzmir	-	-	-
Artvin	-	-	-
Mersin	450	Şebeke + Kuyu	Aritma sonrası OSB altyapısı

İnsan

Çalışan Eğitimleri

	2023	Birim
İSG Eğitimi Alan Çalışan Sayısı	2.344	Kişi
İSG Eğitimi	11.848	Saat
Hijyen Eğitimi	1.560	Saat
Gıda Güvenliği Eğitimi	1.326	Saat
Çalışan Başına Eğitim	23,72	Saat

Çalışan Devir Hızı

	Birim
Beyaz Yaka	%35
Mavi Yaka	%65

Çalışan Kadın/Erkek Oranı

Cinsiyet	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Birim
Kadın	117	633	750	%30
Erkek	358	1.422	1.780	%70
Toplam	475	2.055	2.530	%100

İSG Verileri (2023)

Durum	2023	Birim
Hafif Yaralanma	211	Vaka
Ağır Yaralanma	3	Vaka
Hafif Yaralanmalı Kaza	98,6	%
İSG Eğitimleri	11.848	Saat

İnsan Kaynakları Verileri (2023)

	Değer	Birim
Çalışan memnuniyet oranı	69	%
Çalışan devir hızı	70	%
Çalışan başına verilen yıllık eğitim saati (artan)	23,72	Saat
Yönetim kurulunda kadın oranı	57	%
Çalışanlarda kadın oranı	30	%
Çalışan ücretlerinde artış oranı Temmuz 2023 ortalama değeri	30	%
Yolsuzluk olay sayısı	0	Adet
Etik hatta gelen şikâyet sayısı	0	Adet
Etik hat şikayetlerinde çözüm oranı	0	Adet
Çalışan şikâyeti sayısı	36	Adet
Çalışan şikayetlerinde çözüm oranı	100	%

Kaza Sıklık ve Ağırlık Oranları (2023)

Sıra	Tesis	Toplam Kaza Sıklık Oranı (KSO)*	Toplam Kaza Ağırlık Oranı (KAO)**
1	Artvin Balık Yetiştirme Kafesleri	84,5	0,08
2	Bodrum Balık Yetiştirme Kafesleri	43,3	0,04
3	Didim Balık Yetiştirme Kafesleri	64,2	0,06
4	İzmir Balık Yetiştirme Kafesleri	43,3	0,04
5	Kahramanmaraş İşleme ve Paketleme***	6,7	0,007
6	Kahramanmaraş Kılavuzlu Balık Yetiştirme Kafesleri	15,4	0,015
7	Mersin EPS Paketleme	50,9	0,05
8	Mersin İşleme ve Paketleme	198,2	0,19
9	Mersin Balık Yetiştirme Kafesleri	148,9	0,15
10	İleri İşleme	206	0,21
11	Kemikler EPS Paketleme	20,4	0,02
12	Kemikler İşleme ve Paketleme	303,1	0,3
13	Mavi Buz	57,2	0,06
14	Mavi Buz Balık Unu ve Yağı Üretimi	0	0
15	Yem Üretimi	63,6	0,06
16	Alagün Kuluçkahane ve Adaptasyon	43,5	0,04
17	Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon	56,7	0,05
18	Didim Kuluçkahane ve Adaptasyon	27,9	0,02
19	Güvercinlik Kuluçkahane ve AR-GE	26,3	0,02
20	Ören Kuluçkahane	8	0,008
21	Özbaşer Kuluçkahane	15,1	0,01
22	Yaşyer Adaptasyon	54,7	0,05
ORTALAMA		69,90	0,07
*KSO = (Bir yıldaki toplam kaza sayısı / Toplam çalışma süresi)*1.000.000 **KAO = (Bir yıldaki toplam iş günü kaybı/ Toplam çalışma süresi)*1 000 000 *** Kahramanmaraş İşleme ve Paketleme Tesisinde deprem sebebiyle işin durması ile KSO düşük çıkmıştır.			



Yerel (Tesisin Bulunduğu İl) Satın Alma Oranı

Tesisin Bulunduğu İl	2023
Muğla	%39
Mersin	%50
Maraş	%40
Artvin	%10
İzmir	%15
Aydın	%32
Ortalama	%31

Çalışanlarımıza Yapılan Sosyal Yardımlar (2023)

Kreş Yardımı	3.369.472 TL
Erzak Yardımı	3.158.999 TL

Yerel Topluluklar (2023)

Konu	Oran
Bölgeden İstihdam	%100
Yerel Topluluklarla Bilgilendirme Toplantısı / Yıl	2
Derneklerle Yürütülen Proje Sayısı	1
Yerel Toplulukla Yapılan Toplantıda Belirtilen İstekleri Karşılama Oranı	%100
Cimer Şikayetlerine Aksiyon Alınarak Sorunların Giderilme Oranı	%100



GRI İçerik Endeksi

Kullanım Beyanı	Kılıç Deniz Ürünleri Üretimi İhracat İthalat ve Ticaret Anonim Şirketi, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemi için GRI Standartlarına atıfta bulunarak raporlama yapmıştır.
Kullanılan GRI 1	GRI 1: Temel Esaslar 2021
Kullanılan GRI Sektör Standardı	GRI 13 Tarım, Su Ürünleri ve Balıkçılık Sektörleri 2022

GRI 2	Açıklama	Açıklamanın Tanımı	Kaynak
Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları	2-1	Kuruluşa ait detaylar	Kılıç Deniz Ürünleri A.Ş., bir anonim şirket olarak faaliyet göstermektedir. Şirketin merkezi Kemikler Mahallesi, Güllük-Güvercinlik Arası 2. Bulvar, No:15, Milas / Muğla adresinde bulunmaktadır.
	2-2	Organizasyonun raporlamasında yer alan birimler	Kılıç Deniz Türkiye başta olmak üzere İtalya, Miami, Arnavutluk, Dominik Cumhuriyeti ve Tunus'ta faaliyet göstermektedir. Türkiye'de faaliyet gösterdiği yerler Muğla, İstanbul, İzmir, Ankara, Aydın, Antalya, Mersin, Kahramanmaraş, Gaziantep, Şanlıurfa, Giresun ve Artvin'dir.
	2-3	Raporlama periyodu, sıklığı ve irtibat bilgisi	Raporlama dönemi 01.01.2023 ile 31.12.2023 tarihlerini kapsamaktadır. Raporun yayınlanma tarihi 18.12.2024'tür. Raporun her yıl yayınlanması planlanmaktadır. İletişim ve daha fazla bilgi için Kılıç Sürdürülebilirlik Ekibine kilicsurdurulebilirlik@kilicdeniz.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.
	2-4	Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	Bu Kılıç Deniz'in ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için daha önceki raporlarda yer alan bilgilerin yeniden ifade edilmesi söz konusu değildir.
	2-5	Dış Denetim	Kılıç Deniz bağımsız mali denetime tabi tutulmuştur. Gelecek yıllarda Kılıç Deniz'in hedefi Sürdürülebilirlik Raporunu bağımsız dış denetime onaylatmaktır.
Faaliyetler ve Çalışanlar	2-6	Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	1.11. Sektördeki Yerimiz 1.5. Başarı Yolculuğumuz 1.3. Nerelerdeyiz? 1.4. Değer Zincirimiz 1.10. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
	2-7	Çalışanlar	4.3. İş Gücümüz
	2-8	Şirketin kendi çalışanı olmayan işçiler	4.3.1. Çalışan Profilimiz
Yönetim	2-9	Yönetim yapısı ve bileşimi	1.9. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
	2-10	En yüksek yönetim organının adaylığı ve seçimi	1.9.1. Yönetim Kurulumuz
	2-11	En yüksek yönetim organının başkanı	1.9.1. Yönetim Kurulumuz
	2-12	Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	1.9.1. Yönetim Kurulumuz
	2-13	Etkileri yönetmek için sorumluluk delegasyonu	1.9.2. Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz
	2-14	Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	1.9.1. Yönetim Kurulumuz
	2-15	Çıkar çatışması	1.9.4. Etik Değerlerimiz
	2-16	Kritik endişelerin iletilmesi	1.9.4. Etik Değerlerimiz
	2-17	En yüksek yönetim organının sürdürülebilir gelişimi	1.9.1. Yönetim Kurulumuz
	2-18	En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	1.9.1. Yönetim Kurulumuz
	2-19	Ücretlendirme politikaları	4.3. İş Gücümüz
	2-20	Ücretlendirme süreçleri	4.3. İş Gücümüz
	2-21	Yıllık toplam ücret oranı	4.3. İş Gücümüz

GRI 2	Açıklama	Açıklamanın Tanımı	Kaynak
Strateji, Politikalar ve Uygulamalar	2-22	Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama	1.7. Sürdürülebilirlik Stratejimiz 1.9. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
	2-23	Politika taahhütleri	1.9. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız 1.10. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri 2.4. Gıda Güvenliği 3.3. Enerji Verimliliği 4.2. İstihdam Uygulamalarımız
	2-24	Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	1.9. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız 1.10. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri 2.4. Gıda Güvenliği 3.3. Enerji Verimliliği 4.2. İstihdam Uygulamalarımız
	2-25	Olumsuz etkileri iyileştirme süreçleri	1.10. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri 3.1. İklim Değişikliği 3.2. Sera Gazı Emisyonları 3.3. Enerji Verimliliği 3.4. Sorumlu Kaynak Tedariği
	2-26	Şikayet mekanizması	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği 4.3.4. Çalışan Öneri ve Şikayetleri 4.5 Paydaş Katılımı 4.6. Müşteri Memnuniyeti 1.9.4 Etik Değerlerimiz
	2-27	Yasal mevzuata uyum	2.2. Biyoçeşitlilik ve Ekosistemin Korunması 3.6.1. Atık Su Yönetimi 4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği
	2-28	Kurumsal üyelikler	4.5 Paydaş Katılımı
	2-29	Paydaş katılımı yaklaşımı	1.8.2. Paydaş Analizi 4.5. Paydaş Katılımı
Paydaş Katılımı	2-30	Toplu İş Sözleşmeleri	4.3. İş Gücümüz

GRI 3	Açıklama	Açıklamanın Tanımı	Kaynak	Referans GRI Sektör Standardı Maddesi
Kılıç Deniz'in Önemli Konusu	3-1	Önemli Konuların Belirlenme Süreci	1.8.1. Çifte Önemlilik Analizi Metodolojisi	
	3-2	Önemli Konuların Listesi	1.8.3 Çifte Önemlilik Matrisi	
İklim Değişikliği	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	3.1. İklim Değişikliği	13.2 İklim Değişikliği ve Dirençlilik
Balık Sağlığı ve Refahı	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	2.1. Balık Sağlığı ve Refahı	13.11 Hayvan Sağlığı ve Refahı
Biyçeşitlilik ve Ekosistem	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	2.2. Biyoçeşitlilik ve Ekosistemin Korunması	13.3 Biyoçeşitlilik
	304-1	Koruma altındaki alanlarda ve koruma altındaki alanlar dışındaki yüksek biyoçeşitlilik değerine sahip alanlarda sahip olunan, kiralanan, yönetilen veya bu alanlara bitişik olan operasyonel sahalar	2.2. Biyoçeşitlilik ve Ekosistemin Korunması	
	304-2	Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyoçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	2.2. Biyoçeşitlilik ve Ekosistemin Korunması	
Enerji Verimliliği	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	3.3. Enerji Verimliliği 3.3.1. Yenilenebilir Enerji Yatırımlarımız	
	302-1	Kurum içi enerji tüketimi	3.3. Enerji Verimliliği	
Karbon Ayak İzi	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	3.2. Sera Gazı Emisyonları	13.1. Emisyonlar
	305-1	Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	3.2. Sera Gazı Emisyonları	
	305-2	Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	3.2. Sera Gazı Emisyonları	
	305-3	Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	3.2. Sera Gazı Emisyonları	
	305-4	Sera gazı emisyon yoğunluğu	3.2. Sera Gazı Emisyonları	
Atık Yönetimi	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	3.6. Atık Yönetimi	13.7. Su ve Atık Su 13.8. Atıklar
	303-4	Su deşarjı	3.6.1. Atık Su Yönetimi	
	303-5	Su tüketimi	3.6.1. Atık Su Yönetimi	
	306-3	Üretilen atıklar	3.6.2. Katı Atık Yönetimi	
	306-5	Bertarafa yönlendirilen atıklar	3.6.2. Katı Atık Yönetimi	

GRI 3	Açıklama	Açıklamanın Tanımı	Kaynak	Referans GRI Sektör Standardı Maddesi
İş Sağlığı ve Güvenliği	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği	13.19. İş Sağlığı ve Güvenliği
	403-1	İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği	
	403-2	Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği	
	403-3	İş sağlığı hizmetleri	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği	
	403-4	İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği	
	403-5	İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	4.1. İş Sağlığı ve Güvenliği	
Müşteri Memnuniyeti	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	4.6. Müşteri Memnuniyeti	13.9. Gıda Güvencesi 13.10. Gıda Güvenliği
	416-1	Ürün ve hizmet kategorilerinin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	2.4. Gıda Güvenliği 4.4. Gıda Güvencesi 4.6. Müşteri Memnuniyeti	
	416-2	Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkileri ile ilgili uyumsuzluk vakaları	4.6. Müşteri Memnuniyeti	
İstihdam Uygulamaları	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	4.2. İstihdam Uygulamalarımız	13.15. Ayrımcılığın önlenmesi ve fırsat eşitliği 13.20 İstihdam Uygulamaları
Paydaş Katılımı	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	4.5. Paydaş Katılımı	13.12. Yerel Halk 13.22. Ekonomik Kapsayıcılık
	413-1	Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları içeren operasyonlar	4.5.1. Yerel Topluluklarla İlişkiler	
Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	4.6. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	13.23. Tedarik Zinciri İzlenebilirliği 13.4 Doğal Ekosistem Dönüşümü
	308-1	Çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	3.4. Sorumlu Kaynak Tedariği	
	308-2	Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	3.4. Sorumlu Kaynak Tedariği	
	414-1	Sosyal kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	3.4. Sorumlu Kaynak Tedariği	
Gıda Güvenliği	414-2	Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	3.4. Sorumlu Kaynak Tedariği	13.10. Gıda Güvenliği
	3-3	Önemli Konuların Yönetimi	2.4. Gıda Güvenliği	

Kapsam Dışı GRI Maddeleri	Açıklama
13.5: Toprak Sağlığı	Bir su ürünleri yetiştiriciliği şirketi olarak, faaliyetlerimiz aracılığıyla toprak üzerinde doğrudan bir etkimiz olmadığı için önemli konu olarak kabul edilmez.
13.6: Pestisit Kullanımı	Operasyonlarımızda pestisit kullanımı yapılmamaktadır. Bitkisel ham maddelerden kaynaklı potansiyel pestisit kullanımı tedarikçi değerlendirme sistemimizde yer almaktadır ve analizlerle kontrol edilmektedir.
13.13: Arazi ve Kaynak Hakları	Arazi ve kaynak hakları önemli konu olarak kabul edilmez. Kılıç Deniz çiftçilik lisanslarının öngörülebilir olduğu ülkelerde faaliyet göstermektedir.
13.14: Yerli Halkların Hakları	Yerli halkın bulunduğu bölgelerde faaliyet göstermediğimiz için önemli konu olarak kabul edilmez.
13.16 Zorla veya Zorunlu Çalıştırma	Kılıç Deniz'de zorla veya zorunlu çalıştırma olmadığı ve sosyal denetimler kapsamında denetlendiği için önemli konu olarak kabul edilmez.
13.17 Çocuk İşçiliğin Önlenmesi	18 yaş altı çalışan olmadığı için önemli konu olarak kabul edilmez.
13.18: Sendikalaşma ve Toplu Sözleşme Özgürlüğü	Sektörde sendikalaşma bulunmamaktadır.
13.21: Geçim Geliri ve Geçim Ücreti	Geçim geliri ve geçim ücreti konusu, ölçek ve ciddiyet düşük kabul edildiğinden önemli konu olarak kabul edilmez.
13.24: Kamu Politikası	Kamu politikası, sınırlı ölçeği nedeniyle önemli olarak kabul edilmez.
13.25: Rekabete Aykırı Davranış	Rekabete aykırı davranış, düşük risk nedeniyle önemli konu olarak kabul edilmez.
13.26: Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele	Yolsuzluk vakası bulunmadığı için önemli konu olarak kabul edilmez.





Künye

Rapor Sahibi



**Kılıç Deniz Ürünleri Üretimi
İhracat İthalat ve Ticaret A.Ş.**

Kemikler Mahallesi, Güllük – Güvercinlik
Arası – 2 Bulvar, No: 15/1 Milas-MUĞLA

Tel: +90 252 559 02 83

info@kilicdeniz.com.tr

www.kilicdeniz.com.tr



Rapor İçerik

Kılıç Deniz Sürdürülebilirlik Ekibi

kilicsurdurulebilirlik@kilicdeniz.com.tr

Rapor Tasarımı

R2D2

**RZDZ Reklamcılık Tanıtım
Danışmanlık San. Tic. Ltd. Şti.**

19 Mayıs Mah. Sümko Sitesi M6
B Blok D:4 Kozyatağı / İstanbul

r2d2.com.tr

Yasal Uyarı

Kılıç Deniz 2023 Sürdürülebilirlik Raporu, yalnızca bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, kapsadığı dönemde doğru ve güvenilir kaynaklara dayanılarak oluşturulmuştur. Bu Rapordaki içerik herhangi bir garanti, taahhüt veya beyan niteliğinde olmayıp, eksiksiz ya da değişmez olduğu garanti edilmemektedir.

Raporun tüm hakları Kılıç Deniz Ürünleri A.Ş.'ye aittir.



www.kilicdeniz.com.tr